

جامعة الشرق الأوسط

كلية الآداب

قسم العلوم السياسية

الموقع الجيوسياسي

لدولة الإمارات العربية المتحدة وأثره على السياسة الخارجية

## Geo-Political Location Of The United Arab Emirates And Its Impact On Foreign Policy

إعداد الطالب

عبد الله عبد الرحمن بن ربيع الطنجي

إشراف الدكتور/ محمد عوض الهزايمة

قدمت هذه الدراسة استكمالاً لمتطلبات الحصول على درجة الماجستير في

تخصص العلوم السياسية

١٤٣١هـ / ٢٠١٠م

## تفويض

انا الطالب عبدالله عبدالرحمن عبدالله بن ربيع الطنجي أفوض جامعة الشرق الأوسط بتزويد نسخ من رسالتي ورقياً وإلكترونياً للمكتبات ، أو المنظمات ، أو الهيئات والمؤسسات المعنية بالأبحاث والدراسات العلمية عند طلبها .

الاسم : عبدالله عبدالرحمن عبدالله بن ربيع الطنجي .

التاريخ :

التوقيع :



## قرار لجنة المناقشة

نوقشت هذه الرسالة : " الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة وأثره على السياسة الخارجية "

وأجيزت بتاريخ : ٤ / ٥ / ٢٠١٠

أعضاء لجنة المناقشة : التوقيع

- ١ - الدكتور/ محمد عوض الهزايمة مشرفاً . .....
- ٢ - الأستاذ الدكتور / أمين مشاقبة رئيساً . .....
- ٣ - الدكتور / محمد أحمد مقداد ممتحناً خارجياً - جامعة آل البيت . ....

## شكر وتقدير

الحمد لله المنعم المتفضل ذي المنّة والجود ، الذي بشكره تدوم النعم وبذكره تطمئن القلوب ، وأصلي وأسلم على سيدنا محمد المصطفى المبعوث رحمة للعالمين .

وبعد : فهذا خير مكان أعترف به لذي الفضل بفضله والعرفان بالجميل لأصحابه ، ومن خلال هذه الكلمات لا يسعني إلا أن اتقدم بجزيل الشكر وعظيم التقدير والعرفان لأستاذي الفاضل محمد عوض الهزايمة ، على ما بذله من جهد وإرشاد وتوجيه خلال انجاز هذه الرسالة ، لقد سهر عليها تدقيقاً ومراجعة وتصويماً ، فله مني صادق الشكر والتقدير والأمتنان ، وكل الشكر والتقدير لأساتذتي الأفاضل في قسم العلوم السياسية بجامعة الشرق الأوسط وهم : الدكتور سعد السعد رئيس القسم والأستاذ الدكتور أمين المشاقبة والأستاذ الدكتور عبدالمجيد العزام ، والشكر موصول إلى اساتذتي رئيس وأعضاء لجنة المناقشة لما بذلوه من جهد في قراءة لهذه الرسالة ، وستكون ملاحظاتهم موضع اهتمامي، والتي هي بلا شك ستثري الرسالة وتخرجها في أحسن حليتها .

وأخيراً أتقدم بالشكر لكل من مد لي يد العون وأنا بصدد إعداد هذه الدراسة من طباعة وبرمجة وتنسيق ودعوة صادقة وكلمة نافعة ومشورة.

والله ولي التوفيق

الباحث/ عبدالله عبدالرحمن بن ربيع الطنيجي

## الإهداء

إلى من اعطاني فكره ومنحني قلبه إلى روحه الطاهرة ..... أبي

إلى غيمة الحنان وشمس الحياة ودفئها أمد الله في عمرها ..... أُمِّي

إلى رفيقة الدرب وعامل النجاح ..... زوجتي

إلى من تسهر عيوني لأجل أن تنام عيونهم ..... أبنائي

إلى من تكاتفت أيدينا دوماً لنكون جبرداً واحداً ..... إخواني

إلى من أمسك بيدي وأرشدني ووجهني وعلمني ..... أساتذتي

إلى من ساندني مشجعاً ومحفزاً ..... أصدقائي وزملائي

إلى من استمدت منهم العزم ..... أحبتي في سفارة دولة  
الإمارات العربية المتحدة من سعادة السفير والملحق الثقافي  
والزملاء في السفارة  
والمحقيتين الثقافية والعسكرية

## فهرس المحتويات

رقم الصفحة	الموضوع
	<b>الفصل التمهيدي</b>
أ	- عنوان الرسالة
ب	- خارطة دولة الإمارات العربية المتحدة .
ج	- التفويض .
د	- قرار لجنة المناقشة .
هـ	- شكر وتقدير .
و	- الإهداء .
ز	- فهرس المحتويات .
ي	- قائمة الجداول .
ك	- قائمة الأشكال .
ل	- الملخص اللغة العربية .
ن	- الملخص باللغة الإنجليزية .
	<b>الفصل الأول : مقدمات الدراسة .</b>
١	- الإطار العام للدراسة .
٢	- أهمية الدراسة .
٣	- مشكلة الدراسة .
٣	- فرضية الدراسة .
٤	- أهداف الدراسة .
٤	- مصطلحات ومفاهيم الدراسة .
٥	- حدود الدراسة .
٥	- الاطار النظري للدراسة .
٧	- الدراسات السابقة .
١١	- منهجية الدراسة .
١٢	<b>الفصل الثاني : المعطيات الجغرافية لدولة الإمارات العربية المتحدة .</b>
١٣	المبحث الأول : معطيات الجغرافية الطبيعية .
١٤	المطلب الأول : المعطيات الطبيعية للموقع الجغرافي .
١٤	أولاً : الواقع الجغرافي للدولة .
٢٠	ثانياً : الأهمية الاستراتيجية لموقع الدولة .
٢٤	المطلب الثاني : معطيات الموقع الجغرافي من الموارد .
٢٤	أولاً : النفط و الغاز .

٢٨	ثانياً : الموارد الزراعية .
٣٥	المبحث الثاني : معطيات الجغرافية البشرية في دولة الإمارات .
٣٦	المطلب الأول : سكان دولة الإمارات العربية المتحدة .
٣٦	أولاً : سكان الدولة من المواطنين .
٤٣	ثانياً : سكان الدولة من الوافدين .
٤٨	المطلب الثاني : المعطيات السكانية للأنشطة الاقتصادية .
٤٨	أولاً : المفهوم الاقتصادي للعمالة .
٥١	ثانياً : الفئات العاملة في مجال العمل .
٥٧	<b>الفصل الثالث : مدركات الوحدات القرارية للمعطيات الجغرافية .</b>
٥٨	المبحث الأول : الوحدات القرارية للسياسة الخارجية الإماراتية .
٦٠	المطلب الأول : الوحدات القرارية الأساسية .
٦٠	أولاً : رأس الدولة .
٦٦	ثانياً : المؤسسات التابعة .
٦٩	المطلب الثاني : الوحدات القرارية المساعدة .
٦٩	أولاً : وزارة الخارجية واختصاصاتها .
٧٠	ثانياً : العاملون بالخارجية واختصاصاتهم .
٧٧	المبحث الثاني : مدركات الوحدات القرارية للموقع الجغرافي .
٧٨	المطلب الأول : مدركات صناع القرار لجغرافية الموقع .
٧٨	أولاً : مدركات الزعامة السياسية .
٧٩	ثانياً : مدركات المحللين السياسيين .
٨٢	المطلب الثاني : مدركات صانع القرار لمعطيات الموقع .
٨٢	أولاً : مدركات الجغرافيا الطبيعية .
٨٥	ثانياً : مدركات الجغرافيا البشرية .
٨٦	ثالثاً : مدركات الموارد الطبيعية .
٨٧	رابعاً : مدركات السياسة الخارجية وألويات التوجه .
٨٩	<b>الفصل الرابع : الموقع الجغرافي في تحركات السياسة الخارجية .</b>
٩٠	المبحث الأول : جغرافية الموقع في السياسة الخارجية .
٩١	المطلب الأول : الجوار الجغرافي في السياسة الخارجية .
٩١	أولاً : الجوار العربي و السياسة الخارجية .
٩٤	ثانياً : الجوار الإيراني و السياسة الخارجية .
٩٧	ثالثاً : المياه الخليجية و السياسة الخارجية .
١٠٠	المطلب الثاني : الوحدة الجغرافية و السياسة الخارجية .

١٠٠	أولاً : وحدة الإمارات والسياسة الخارجية .
١٠٣	ثانياً : وحدة دول الخليج والسياسة الخارجية .
١٠٦	ثالثاً : صيانة الجغرافيا والسياسة الخارجية .
١١٤	المبحث الثاني : ديمغرافية الموقع في السياسة الخارجية .
١١٥	المطلب الأول : تنمية القوى الوطنية والسرعة الخارجية .
١١٥	أولاً : التنمية العددية للقوى البشرية .
١١٨	ثانياً : التنمية التوعوية للعنصر البشري .
١٢٠	ثالثاً : تنمية مهارات القوى البشرية .
١٢٢	المطلب الثاني : العمالة الوافدة و السياسة الخارجية .
١٢٤	أولاً : الضبط الحضاري للعمالة الوافدة .
١٢٤	ثانياً : الضبط التتموي للعمالة الوافدة .
١٢٥	ثالثاً : الضبط السياسي للعمالة الوافدة .
١٢٧	المبحث الثالث : موارد الموقع في السياسة الخارجية .
١٢٨	المطلب الأول : الموارد الاقتصادية و السياسة الخارجية .
١٢٨	أولاً : المرتكزات الاقتصادية للسياسة الخارجية .
١٣٢	ثانياً : الفائض المالي و السياسة الخارجية .
١٣٩	المطلب الثاني : الموارد الطبيعية و السياسة الخارجية .
١٣٩	أولاً : تنمية الموارد الغذائية .
١٤٣	ثانياً : تفادي وطأة السوق الخارجية .
١٤٧	<b>الفصل الخامس : الخاتمة</b>
١٤٩	أولاً : الاستنتاجات
١٥١	ثانياً : التوصيات
١٥٣	<b>المصادر و المراجع</b>

## قائمة الجداول

رقم الجدول	محتوى الجدول	الصفحة
١	المساحة والاطوال لهولة الإمارات العربية المتحدة .	١٦
٢	النفط والغاز والصادرات والأسعار بالعملة المحلية (الدرهم) .	٢٥
٣	النفط والغاز وكميات الإنتاج وقيمتها والأسعار بالعملة الأجنبية ( بالدولار) والصادرات والأسعار .	٢٧
٤	عدد ومساحة الحيازات الزراعية العاملة وغير العاملة على مستوى الدولة ٢٠٠٧ .	٢٩
٥	النتائج المحلي الصافي في قطاع الزراعة والثروة السمكية بالأسعار الجارية خلال ٢٠٠٠ — ٢٠٠٧ .	٣٠
٦	تعداد السكان والتوزيع السكاني في دولة الإمارات لعام ٢٠٠٨ حسب كل إمارة من الإمارات السبع .	٣٧
٧	معدلات الخصوبة للمواطنين .	٣٨
٨	التوزيع النسبي للسكان حسب فئات السن والجنسية والجنس ٢٠٠٧ .	٣٩
٩	عدد السكان من عشر سنوات فأكثر حسب الحالة التعليمية .	٤٠
١٠	التوزيع النسبي للسكان (١٠ سنوات فأكثر) حسب الحالة التعليمية .	٤١
١١	قوة العمل ، السكان (١٥ سنة فأكثر) ذوو النشاط الاقتصادي .	٤٢
١٢	نسبة مساهمة السكان في قوة العمل % .	٤٢
١٣	التوزيع النسبي للعاملين في سوق العمل الإماراتي حسب الجنسية ٢٠٠٥ .	٤٤
١٤	التوزيع النسبي للمشتغلين حسب فئة الجنسية والجنس وطبقاً للحالة العلمية المهنية	٥٢
١٥	التوزيع النسبي للمشتغلين حسب فئة الجنسية والجنس طبقاً للنشاط الاقتصادي .	٥٤
١٦	دول مجلس التعاون الخليجي وفق معطيات كل منها .	١٠٥
١٧	المساعدات الخارجية للدول العربية من ٢٠٠٠م إلى ٢٠٠٨م .	١٣٤

## قائمة الأشكال

الصفحة	المحتوى	رقم الشكل
١	خارطة دولة الإمارات العربية المتحدة .	١
٣١	معدل قيمة واردات الإمارات العربية المتحدة من المواد الغذائية سنوياً بالمليون دولار أمريكي للفترة من ٢٠٠٢ - ٢٠٠٦ .	٢
٥٩	الوحدات الأساسية والمساعدة .	٣
٧١	الهيكل التنظيمي لوزارة الخارجية بدولة الإمارات العربية المتحدة . ٢٠٠٨ - ٢٠٠٩ .	٤
٧٥	آلية التعامل من الأحداث في الوحدات القرارية الصانعة للسياسة الخارجية الإماراتية .	٥
٨٠	نموذج الإدراك لهولستي .	٦



## الموقع الجيوسياسي

لدولة الامارات العربية المتحدة وأثره على السياسة الخارجية

الباحث : عبدالله عبدالرحمن بن ربيع الطنجي

اشراف : الدكتور/ محمد عوض الهزايمة

### الملخص

هدفت الدراسة إلى بيان أثر الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة في سياستها الخارجية ، وقد قامت الدراسة على فرضية رئيسية مفادها : أن الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة له تأثير كبير على السياسة الخارجية للدولة ، وأن هذه السياسة ماهي إلا إستجابة لتلك التأثيرات المتأتية من الموقع الجغرافي ، هذا وقد استخدم الباحث المنهجين الوظيفي والتحليلي فالأول كان من أجل بيان الكيفية التي وظف فيها صانع القرار الإماراتي ايجابيات موقع بلاده ، وكيف سخر إمكانيات ذلك الموقع من أجل تفادي السلبيات التي افرزها الموقع ذاته ، وأما المنهج الثاني فكان للوقوف على كل الحثيات المتعلقة بالموقع الجيوسياسي ، ومن ثم الوقوف على تبريرها وتفسيرها التبرير والتفسير الذي يزيلا اللبس والغموض.

ان هذه الدراسة أوصلت الباحث إلى عدة استنتاجات ، استوجبت هي الأخرى عدداً من التوصيات ، واما أهم هذه الاستنتاجات فهي : إن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات ذو أهمية استراتيجية واقتصادية ويلعب دوراً بارزاً في تخطيط وتنفيذ السياسة الخارجية ، إضافة إلى أنه موقع ذو حساسية عالية ، كونه يقع بالمقربة من دولة ذات أطماع تاريخية ، وتتنظر إليه بعدة امتداد لمصالحها المتنوعة في الخليج العربي ، وإن المعطيات الجغرافية من موارد طبيعية في ذات الموقع ، تعدّ من أدوات السياسة الخارجية لدولة الامارات ، كما أن العمالة الوافدة تشكل محدداً من محددات السياسة الخارجية ، وتحمل معها من التأثيرات ما قد تلحق المخاطر على المجتمع الإماراتي ، مع ان صانع القرار لا ينكر الدور الذي تلعبه هذه الفئة في مجال التنمية داخل الدولة .

إن ما سبق من استنتاجات أوجبت عدة توصيات أهمها : ضرورة النهج الوحدوي في السياسة الخارجية على اعتبار الوحدة قوة ، انطلاقاً من مجلس التعاون الخليجي كنواة لبلوغ الوحدة العربية الكبرى ، إنهاء كل الصراعات والنزاعات العربية العربية ، والتي تكون دولة الإمارات العربية المتحدة طرفاً فيها كي تقطع الطريق على كل تدخل خارجي ، وضرورة تعزيز دور العمالة العربية على حساب العمالة الأجنبية الأخرى ، والاهتمام بالعنصر السكاني الوطني من الجوانب كافة ، لكي تأخذ دورها الحقيقي في التوجه التنموي الاماراتي ، والعمل على ضرورة توطين العامل التكنولوجي في دولة الإمارات ، والعمل على تخفيف الآثار السلبية للتبعية الغذائية الاماراتية للأسواق الغذائية العالمية ، وإعطاء المنتج العربي أولوية في الطلب لأنه يصب في صالح المجهود القومي العربي .

## Geo-Political Location Of The United Arab Emirates

### And Its Impact On Foreign Policy

Student : Abdullah Abdulrahman Bin Rabee Al- Tunaiji

Advisor : Mohammed Awad Al- Hazaimeh

### **Abstract**

The purpose of this study is to demonstrate the influence of the geopolitical location of the United Arab Emirates on its foreign policy. The study is based on the main hypothesis that the geopolitical location of the United Arab Emirates has a significant influence on its foreign policy, and such policy is merely a response to the geographical location. The researcher has used the functional system and the analytical system. The former was used to demonstrate the manner by which the Emirati decision-maker has utilized the advantages of his homeland's location, and how he has used the potentialities of this location to evade the disadvantages ensued from it. The latter was used to recognize all considerations related to the geopolitical location, and then to explain and illustrate them in a way that elucidates any ambiguity.

The researcher has made a number of conclusions through this study with a number of recommendations, most important are: the geographical location of the United Arab Emirates is of strategic and economic importance that plays a prominent role in planning and implementing the foreign policy. Moreover, it is a very sensitive location due to its close vicinity to an ambitious state that considers that location as an extension to its various interests in the Persian Gulf. The natural resources in this location are considered foreign political instruments for the United Arab Emirates, and foreign workers constitute also a defining factor for the foreign policy with effects that may endanger the Emirati Society. However, the Emirati decision-maker does not deny the contribution of this category to the domestic development.

A number of recommendations ensued from the above-mentioned conclusions; most importantly are: consolidation is of utmost importance and a point of strength in the foreign policy that begins with the Gulf Cooperation Council and ends with the great Arab unity in order to end all Arab-Arab conflicts and disputes in which the United Arab Emirates take part, and which will lead to prevent any external intrusion. In addition, it's important to prefer the Arab workers on their foreign counterparts, and to pay attention to all aspects of the national demographic element in order to contribute to the Emirati developmental approach. As well as, to domesticate the technological element in the United Arab Emirates, to alleviate the

negative impacts of the Emirati food subordination to the world markets and to give priority to the Arab products, as this lies in the interest of the Arab national effort.

### الإطار العام للدراسة

إن الموقع الجيوسياسي لأي دولة من دول العالم ، ومن بينها دولة الإمارات العربية المتحدة ، يؤثر سلباً أو إيجاباً في سياستها الخارجية ، ويكون هذا التأثير سلبياً في واحدة منها إذا كانت تلك الدولة تتمتع بموقع مغلق لا يطل على بحار أو لديها شواطئ قصيرة لا تفي وحاجة الدولة ، وتقل بكثير عن حدودها البرية ، ويكون التأثير إيجابياً إذا كانت تلك الدولة تتمتع بموقع جغرافي مفتوح يطل على بحار وشواطئ طويلة ، من هنا لا بد من الوقوف على طبيعة الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة ، لنتمكن من معرفة إيجابيات هذا الموقع ومدى التأثير الذي يلعبه في السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، والوقوف على السلبيات أيضاً لمعرفة كونها تشكل محددات من محددات هذه السياسة .

تشغل أراضي دولة الإمارات العربية المتحدة مساحة من الأرض تقدر بنحو

٧٧,٧٠٠ كم<sup>٢</sup> (٣٠,٠٠٠ ميل<sup>٢</sup>) في القسم الشرقي من شبه الجزيرة العربية عند مدخل الخليج العربي ، وتحتضن أراضيها الساحل الجنوبي الغربي للخليج العربي في منطقة شعم في الشمال الشرقي ، وخور العديد ( جنوب قطر ) غرباً ، ويطل ساحلها الشرقي على خليج عمان ، ( أبو العينين ، ١٩٩٦ : ٣٠ ) ، وأما عدد السكان فيبلغ ( ٥,٦٦٠,٠٠ ) وبذلك تكون الكثافة السكانية ( ٦٠ نسمة/ كيلومتر مربع ) حسب تقديرات وزارة الاقتصاد لعام ٢٠٠٩ م .

أما أراضي الدولة فتشكل معظمها من الصحاري ولا سيما المناطق الغربية الداخلية ، وتتخلل تلك المناطق عدة واحات مشهورة ، أهمها تلك التي تشغلها العين وضواحيها ، إذ تستغل المياه الجوفية التي تتوفر بفضل وجود جبل حفيت عن طريق شبكة ري تعرف باسم الأفلاج ، ومنها " محاضر ليوا " التي تقع على بعد ٢٠٠ كيلومتر إلى الغرب من العين وتضم الآن أكثر من ٦٠ قرية ، إضافة إلى المراعي الخصبة الموجودة في مناطق الظفرة التي تتوفر فيها المياه الجوفية ، وتفتقر دولة الإمارات العربية المتحدة إلى الأنهار الجارية ، وأما مناخها فشديد الحرارة بالصيف مع ارتفاع نسبة الرطوبة ، كما يلاحظ عموماً وجود فروق كبيرة بين مناخ المناطق الساحلية والصحراوية الداخلية والمرتفعات التي تشكل في مجموعها تضاريس الدولة ، كما تتميز معظم سواحل الدولة كونها رملية باستثناء المنطقة الشمالية في رأس الخيمة التي تشكل سلسلة جبال حجر ، أما المياه الإقليمية فهي ضحلة عموماً ، وهذه سمة واضحة للقسم الأكبر من المساحة المغمورة في الخليج العربي ، وتنصف المياه الإقليمية للدولة بكثرة الشعب المرجانية ، التي وإن كانت موانع طبيعية تعيق الملاحة ، فإنها غنية بمحار (الصدف) اللؤلؤ الذي تشتهر به منطقة

الخليج العربي ، وكان المصدر الرئيسي للدخل على مر العصور ، وتتبع الدولة المئات من الجزر المتناثرة في مياه الخليج منها ٢٠٠ جزيرة في ( ابوظبي ) أهمها جزيرة صير بني ياس . (ادارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ١٠- ١١) .

وقد أوضحت الأبحاث التي أجريت حول تاريخ المنطقة وآثارها أن أرض دولة الإمارات العربية المتحدة ، كانت ولا زالت همزة وصل في التجارة بين الشرق الأوسط وشبه القارة الهندية ، منذ عهود تعود إلى ٢٥٠٠ عام قبل الميلاد ، وهذا ما تشهده الآثار التي وجدت في المواقع الأثرية بدولة الإمارات ، والتي تعود أصلاً إلى بلاد الرافدين ووادي السند ، والتي أعقبها العثور على بقايا من منتجات صينية ويونانية ورومانية ، وهذا يدل على المكانة الخاصة التي احتلتها الإمارات بالنسبة للطرق التجارية في العصور القديمة .

وعلى الرغم من أن طبيعة العلاقات التجارية قد تغيرت ، إلا أن الجغرافيا لم تتغير ، فالإمارات لاتزال مركزاً تجارياً متميزاً ، فهي تحتل موقعاً متقدماً على خريطة الاقتصاد العالمي ، وتلعب دوراً مهماً في ربط حركة التجارة العالمية بين منطقة الخليج والشرق الأوسط وآسيا وإفريقيا وأوروبا ، بالإضافة إلى ماسبق ، فإن الثروات الطبيعية والسطحية تعد هبة السماء لهذه الدولة ، الأمر الذي يجعل الطلب عليها في كل بقاع العالم لا ينفك أبداً ، ودولة الإمارات العربية المتحدة وهذه الحال ، قد أفادت منها في مسعاها الخارجي وهي ساعية لتحقيق اهداف سياستها الخارجية المرسومة .

## أهمية الدراسة :

تساعد الجغرافيا ، صانعي القرارات ومتخذي القرارات السياسية والعسكرية، على وضع تطلعات اقتصادية واجتماعية وسياسية وعسكرية لدولهم ، من شأنها تحقيق الأهداف والأمني والتطلعات الشعبية لدولهم ، بالإضافة إلى أن الجغرافيا السياسية تتناول قضايا حيوية واستراتيجية تهتم الدول مثل نزاعات ورسم الحدود السياسية بين الدول . إن أهمية الجغرافية السياسية من ناحية السياسة الخارجية تنبع من الدور الذي تلعبه في تخطيط ال سياسة الخارجية وتنفيذها ، فهي قد تشكل محدداً أو محفزاً لصانع القرار عند اتخاذ قراره السياسي ولا يغفل القائمون عليها أهمية موقع بلادهم عند تخطيط وتنفيذ سياسة تلك البلاد الخارجية ، بالإضافة إلى أن أهمية الموقع الجغرافي يشكل معينا تستمد السياسة الخارجية منه قدرا من أهدافها ووسائل تنفيذها ، كما يلعب الدور نفسه في التأثير على أفعال النخبة الحاكمة ، وإن كانت أهمية هذه التأثيرات تتوقف على إدراك تفسير هذا المتغير من قبل صانع القرار ، كما أن أهمية هذه الدراسة تنبع أيضا من تأثير الجغرافيا السياسية في تحديد أولويات صانع القرار عند التخطيط لسياسة بلاده الخارجية ، فعلى سبيل المثال لا الحصر نجد أن الدولة التي تقع في وسط جغرافي تسوده

مشكلات سياسية ، لا بد أن ينعكس على سياستها الخارجية تخطيطاً وأهدافاً وتنفيذاً ، والدول التي تعيش على أرضها إثنيات مختلفة ومتعددة ، تعمل على إرضاء هذه الإثنيات حتى لا تدع مجالاً للدول الأخرى وخاصة القوية منها ، أن تمد يدها إليها وبحجة مساعدتها في سبيل نيل حقوقها ، فيؤدي ذلك عدم استقرار تلك البلدان التي تعيش فيها ، والدول التي تعيش إلى جوار دولة أقوى منها ، تعمل على الإسراع في الدخول بمفاوضات لعقد اتفاقيات حسن جوار معها، من هنا تلعب الجغرافيا بشقيها الطبيعية والبشرية دوراً لا يستهان به في مجال السياسة الخارجية ودولة الامارات العربية المتحدة ، شأنها شأن بقية البلدان في هذا التوجه ، لذا فإن الأهمية والحالة هذه تتجلى في توفير ما يلزم لصانع القرار من معلومات يحتاجها عند وضع البدائل وترجيح الأفضل منها عند اتخاذ قراره السياسي.

### مشكلة الدراسة وأسئلتها :

تكمن مشكلة الدراسة : في مدى ما يتركه الموقع الجغرافي لدولة الامارات من تأثيرات في سياسة الدولة الخارجية ، وهي ساعية إلى تحقيق اهدافها بعامتها وخاصة العليا منها .

### أسئلة الدراسة:

- 1 - ما أهمية الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة ، وماهي انعكاساته على السياسة الخارجية ؟
- 2 - ما الموارد الطبيعية المتنوعة في الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربي ة ، وأثرها على السياسة الخارجية ؟
- 3 - ما الجغرافيا البشرية (الديمغرافية ) التي تعيش على أرض دولة الإمارات العربية المتحدة ، وأثرها على السياسة الخارجية ؟

### فرضية الدراسة :

تقوم هذه الدراسة على فرضية أساسية مفادها : أن الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة له تأثير كبير على السياسة الخارجية للدولة ، وإن السياسة الخارجية لدولة الإمارات ما هي إلا استجابة لتلك التأثيرات .

## أهداف الدراسة :

تهدف هذه الدراسة إلى تحقيق ما يلي:

- ١ - التعريف بأهمية الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة ، وأثره على السياسة الخارجية .
- ٢ - إبراز الموارد الطبيعية المتنوعة على الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات ، وأثر هذه الموارد على السياسة الخارجية .
- ٣ - بيان ديمغرافية دولة الإمارات العربية المتحدة وأثرها على السياسة الخارجية .

**مصطلحات الدراسة ومفاهيمها :** هناك مصطلحان في هذه الدراسة علينا إبراز ما يذهبان إليه ، وفي هذا السياق ، فإن هذه المصطلحات تتطلب تعريفاً إجرائياً فقط وعلى النحو التالي :

**الجغرافيا السياسية :** لقد تناول أهل الاختصاص الجغرافيا السياسية ، بتعريفات كثيرة نختار منها ما يتفق مع أهداف دراستنا منها : حيث عرفت الجغرافيا السياسية : " بأنها هي العلم الذي يبحث في قوة الدولة ، وذلك عن طريق التوظيف للظواهر الجغرافية و التقنية لتكون في خدمة مبادئ السياسة التي ترتكز عليها الدولة ، بغية إضفاء القدر الأكبر والممكن عليها من القوة لتكون عاملاً مؤثراً في الساحة الدولية" (الجبوي ، ١٩٩٠ : ٤) ، كما عرفت : " بأنها هي دراسة الأقاليم السياسية التي ينقسم إليها سطح الأرض كظاهرة من ظواهر سطحها " (الديب ، ١٩٧٨ : ٢٤) ، وقيل فيها : " بأنها القوة المؤثرة في حياة الإنسان السلوكية والمعاشية ومختلف الأنشطة بسبب الموقع الجغرافي السياسي الذي يحيط بدولته" (الحريري ، ١٩٩٣ : ١٤) ، واستناداً لما سبق من تعريفات الجغرافيا السياسية فإن الباحث يرى الجغرافيا السياسية هي : العلم الذي يبحث في كل معطيات الموقع الجغرافية طبيعية وبشرية ، وتلعب دوراً مؤثراً سلبياً كان أو إيجابياً في سياسة الدولة.

**السياسة الخارجية :** اختلف أهل الاختصاص فيما بينهم في تعريف السياسة الخارجية ، كون كل منهم نظر إليها من جانب يختلف عن جانب الآخر هذا من جهة ، وكونها تعكس معاني مختلفة لأشخاص مختلفون فلسفياً وأكاديمياً عن بعضهم بعضاً من جهة أخرى ، فقد عرّفها الرضاني أنها : " مجموعة النوايا التي تدفع بالدول إلى نمط معين من السلوك ، أو هي مجموعة الخطط لما يجب أن يعمل به خارج حدود الدول " (الرضاني ، ١٩٩١ : ٢٥-٢٦) ، وعرّفها سليم ، بقوله : (هي برنامج العمل المعلن الذي يختاره الممثلون الرسميون للوحدة الدولية من بين مجموعة البدائل المتاحة من أجل تحقيق أهداف محددة في المحيط الدولي ) (سليم ، ١٩٨٤ : ١٦) ، وعرّفها الهزايمة بأنها : "مجموعة الأفعال والإجراءات التي تتخذها الدولة في علاقتها مع الدول الأخرى بهدف تحقيق مصلحتها الوطنية في الدرجة الأولى ومن ثم الانطلاق نحو الأهداف الأخرى " (الهزايمة ، ١٩٩٤ :



١٣) ، ومن خلال ما سبق فإن الباحث يرى بأن السياسة الخارجية : " كل عمل أو إجراء تقوم به الدولة خارج حدودها في البيئة الدولية ، وهي ساعية لتحقيق أهدافها ، أو لتوقي مايمكن أن يضر بها ، أو على الأقل لتخفيف أضراره " ، لذا فإننا سوف نعدّ كل سلوك أو إجراء أو فعل له علاقة بدولة الامارات العربية المتحدة خارج حدودها عملاً من اعمال السياسة الخارجية .

**حدود الدراسة :** إن حدود الدراسة تتمثل بما يلي :

- الحدود الزمنية : تغطي الدراسة الفترة ما بين ٢٠٠٩ - ٢٠١٠ .
- الحدود الجغرافية : تغطي الدراسة تلك البقعة الجغرافية التي تغطيها دولة الإمارات العربية المتحدة.
- الحدود البشرية: تتناول الدراسة سكان دولة الإمارات العربية المتحدة ، وأولئك الذين يقعون تحت تأثير السلوك السياسي الخارجي لدولة الإمارات العربية المتحدة سلباً أو إيجاباً ، بفضل تأثير العوامل الجيوسياسي لدولة الإمارات .

### الإطار النظري للدراسة :

تكون الجغرافيا الطبيعية والجغرافيا البشرية علم الجغرافيا ، وتدرج الجغرافيا السياسية تحت لواء الجغرافيا البشرية التي تتكون بدورها من أربعة فروع هي : جغرافية السكان ، وجغرافية السكن ، والجغرافيا الاقتصادية ، وأخيراً الجغرافيا السياسية ، ويتفرع عن هذه الأخيرة الجغرافيا العسكرية ، وجغرافيا الانتخابات ، وتتناول الجغرافيا السياسية كل العوامل الطبيعية التي تنبع من الموقع الجغرافي ، والتي بدورها تتفاعل مع كل المظاهر البشرية السياسية على سطح ذلك الموقع وتتعداها إلى خارج إطاره ، فينتج عن هذا التفاعل ظاهرات سياسية متباينة تتناولها الجغرافيا السياسية بالدراسة والتحليل ( الحريري ، ١٩٩٣ : ٣ ) الأمر الذي جعل اهتمام الجغرافيين في بداية القرن العشرين يولون اهتماماً كبيراً بعلاقة الجغرافيا السياسية بقوة الدولة ومن هؤلاء معظم العلماء الألمان و ( سيكمان ) ، ومن ثم ظهرت مجدداً دراسات " الجيوبوليتيكا " الضيقة ، فعلم الجيوبوليتيكا يركز على مبدأ أن لكل حيز أرض محدودة المعالم ، لها أهمية نسبية في تحديد وإبراز مغزى النظام السياسي العالمي ( الجباوي ، ١٩٩٠ : ٦٠ ) ، من هنا كانت العلاقة المتبادلة ما بين الحيز الجغرافي ، أو رقعة الدولة الأرضية التي تقوم عليها ، والتي تطمح في مد سلطتها السياسية والعسكرية على أرض مجاورة لها ، وبين الإتجاهات السياسية التي رسمتها لنفسها ، بأن تصبح دولة قوية ، وذلك من خلال فهمها للعوامل الجغرافية في هذه الأرض .

إن اول من استخدم مصطلح الجغرافيا السياسية العالم السويدي ( رودلف كجيلي — ن ) ( ١٨٦٤-١٩٢٢ م ) ، ثم تبعه علماء لثوسوا معظم دراساتهم لبحث العلاقة بين الإنسان والطبيعة ، وتناولوا علاقة الحضارة بالمناخ والطوبوغرافية والموارد الطبيعية ، فكثير ما تعزى نشأة

الحضارات وتطورها إلى ظروف مناخية موائمة ، وان العقل البشري منهمك في صراع لحدود له لامتلاك مجال حيوي يعزز قوة الدولة التي ينتمي لها ذلك العقل ( دوارتي ، ١٩٨٥ : ٤٩ ) ، وانطلاقاً من ذلك فقد ذهب البعض إلى القول : إن الجغرافيا السياسية كلاًها تقوم على العلاقة بين الظواهر السياسية والمقومات الجغرافية التي تكتنزها البقعة الجغرافية التي يعيش عليها الإنسان ، ولما كانت الدولة كائناً سياسياً يتأثر بالظواهر السياسية داخل وخارج إطارها الجغرافي ، والمقومات الجغرافية التي تمتلكها ، فهي بالحالة هذه تقع بين حالتين حالة تأثر وحالة تأثير ، من هنا فسياستها الخارجية لا تبقى على وبتوة واحدة ، بل تتغير وتتبدل تبعاً لقوة درجات تلك الحالات . إن الموقع الجغرافي بإيجابياته وسلبياته يشكل المعين الذي بدوره يؤثر في السياسة الخارجية لدولة الموقع ، فإما يكون عاملاً مساعداً لصانع القرار في اتخاذ القرار المناسب والذي به يحقق الهدف المناسب ، أو يكون محدداً يجعل مساحة المناورة أمام صانع القرار محدودة جداً في هذا المجال ، لذلك إن السياسة لأي دولة من دول العالم ومن ضمنها دولة الإمارات العربية المتحدة ، وعطفاً على ماسبق ، تتأثر سياستها الخارجية بعدة عوامل تتبع من موقعها الجغرافي ، وهذه العوامل بلا شك تختلف باختلاف الأوقات ، ودراسة هذه العوامل بلا شك أساسية ، إذ أنها توفر قاعدة أساسية لبلورة أهداف الدولة الخارجية ، ومن ثم إبراز الوسائل التي يمكن من خلالها تحقيق أهدافها المرسومة .

إن هذه العوامل والمتمثلة بـ : الموقع الجغرافي والسكان والموارد الطبيعية ، والقوة العسكرية ، والنظام الداخلي للدولة ، والتي توفرها الجغرافيا السياسية تلعب دوراً لا يخفى على أحد في السياسة الخارجية ونحن بصدد دراسة السياسة الخارجية لدولة الإمارات ، كون دولة الإمارات تقع على الجانب الشرقي للوطن العربي ، وهناك ما يمكن قوله بوجود حساسية بين هذه الدولة وبعض دول الجوار ، أضف إلى أن هناك ظاهرة اجتماعية سياسية اقتصادية أخذت تمتد على أرض دولة الإمارات تتعلق بالعمالة الوافدة ، إذ شهدت دولة الإمارات العربية المتحدة نشاطاً ملحوظاً في إعداد العمالة الوافدة منذ استقلالها ١٩٧١ ، بسبب تدفق العوائد النفطية والتي أدت إلى إثراء اقتصادها ، ولهذا ارتفعت هجرة الأيدي العاملة لاستخدامها في عملية التنمية الشاملة ، وأصبح حجم هذه العمالة من الضخامة ما يجعل سكان دولة الإمارات العربية خليطاً من عدة جنسيات ، وأضحى دورها تشكل الغالبية العظمى لقوة العمل ، وهيمنة العمالة الأجنبية ليست فقط على هيكل القوى العاملة ، وإنما على النسبة الإجمالية لعدد السكان بدولة الإمارات ، وتعد ضخامة عدد العمالة الوافدة بالمقارنة مع عدد المواطنين المحدود من أهم المشاكل الاجتماعية التي لها تأثير سلبي على السياسة الخارجية لدولة الإمارات (العلكيم ، ١٩٩٣ : ٧٠-٧١) .

إن أهم الأهداف التي تنظر إليه الدول وتلقي بها على عاتق سياستها الخارجية وأهمها : المحافظة على استقلالها وأمنها أولاً ، وحماية مصالحها الاقتصادية ثانياً ، ومنحها المكانة بين

الدول ، ولتحقيق هذه الأهداف فإن السياسة الخارجية بدورها تلقي هذه الأهداف على الأجهزة المسؤولة عن السياسة الخارجية في الدولة لتضطلع بمسؤولية صنع هذه السياسة .  
إن قوة السياسة الخارجية تتأتى في واحدة منها وأهمها قوة الموقع الجغرافي من ناحية استراتيجية ، وتوافر الموارد الطبيعية والانسجام بين السكان ، ومن شرعية نظام الحكم في دولة ، ونحن في هذا الصدد ، معنيون بالوقوف على الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات ، وتأثيراته على السياسة الخارجية بالدراسة والتحليل وصولاً إلى تحقيق أهداف الدراسة المرسومة .

## الدراسات السابقة:

هناك عدد كبير من الدراسات التي تناولت السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة بطريقة مباشرة وأخرى غير مباشرة وسنتعرض لأهم هذه الدراسات.  
دراسة ابراهيم (١٩٨٤) ، والموسومة بـ : ( الخليج والوطن العربي ) وقد هدفت هذه الدراسة إلى تسليط الضوء على دول الخليج العربي والوطن العربي معا ، مع إعطاء خصوصية لدولة الإمارات العربية المتحدة من حيث الأهمية الجغرافية والاقتصادية ، ودور دول الخليج العربي الفاعل في المنطقة ، وخلصت الدراسة إلى عدة استنتاجات ، أهمها : أن موقع دول الخليج العربي موقع حساس في مجال السياسة الدولية ، بسبب ما يزخر به الخليج من خيرات و تعدد محط انظار الأعداء ، وأن دول الخليج العربي تلعب دوراً ذا أهمية في مجال السياسة الدولية ، ومن أهم توصيات هذه الدراسة : ضرورة العمل على وحدة دول مجلس الخليج العربي لتكون قوة في مواجهة الأعداء الطامعين ، والتركيز على ضرورة استثمار الخيرات العربية عربياً ، واستقدام عمالة عربية أكثر حتى لا تستعلي الأقليات الأخرى على الجنس العربي.  
دراسة زاده (١٩٩٦) ، والموسومة بـ : (العلاقات العربية الإيرانية : الاتجاهات الراهنة وآفاق المستقبل ) ، هدفت هذه الدراسة إلى بيان الواقع الذي عليه العلاقات العربية الإيرانية وما يمكن أن تكون عليه في المستقبل نتيجة حساسية علاقات الجوار ، وقد خلصت الدراسة إلى عدة استنتاجات أهمها : أن العلاقات العربية - الإيرانية لا تستقر على حال ، وأنها تتأثر بسبب احتلال إيران للجزر العربية ، وأن هذه العلاقات تتأثر بواقع السياسات الدولية وأطماع الدول ذات المصالح بالمنطقة ، وأما توصيات الدراسة ، فقد قامت على أساس اللجوء إلى لغة الحوار وسيلة مهمة في نزع فتيل التوتر من هذه العلاقات ، وإبقاء باب المندوب مفتوحاً وعدم تأثره بالعلاقات بين الدول التي تقع على جانبي الخليج من خلال هيئة تتكون من الدول التي تتأثر في حالة إغلاقه .  
دراسة ابو العينين (١٩٩٦) ، والموسومة بـ : ( دولة الإمارات العربية المتحدة دراسات وبحوث جغرافية ) ، وقد هدفت الدراسة إلى تسليط الضوء على الجغرافيا الطبيعية لأراضي الدولة ومراحل تكوينها ، وموقع الدولة ومؤثراته الجغرافية والأقاليم التضاريسية للدولة ، والأقاليم

المناخية فيها ونباتاتها الطبيعية ، وخلصت الدراسة إلى عدة استنتاجات أهمها : أن الموارد الطبيعية التي يكتفها هذا المسرح مع نشاط إنسان الإمارات الفاعل في مجتمعه هي بمثابة القواعد الأساسية ، والرواسي الراسخة التي تدعم هذا التقدم ، وتسهم في تحقيق استمرار عملية التطور ، وتدفع عملية النمو الإقتصادي ، وتحقق التنمية الشاملة لدولة الإمارات ، وأما أهم التوصيات : ضرورة التحليل الكارتوجرافي ، وتفسير الصور الجوية والمرئيات الفضائية بنية الوصول إلى نتائج جادة لها أهميتها في هذا الشأن .

دراسة العجيلي ( ٢٠٠٠ ) ، والموسومة بـ : ( دولة الإمارات العربية المتحدة دراسة في الجغرافيا السياسية : دراسات استراتيجية ٤٥ ) ، هدفت الدراسة إلى تقييم الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة في ضوء المعطيات الجغرافية التي تؤثر في الوزن الدولي والمستقبل الجيوسياسي لهذه الدولة ، وقد توصل الباحث إلى الاستنتاجات التالية : إن الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات ذو أهمية في الإستراتيجية الإقليمية والدولية ، كما أن الموقع الجيوسياسي يتمتع بنفوق نسبي عن تلك المواقع الجيوسياسية لبعض دول مجلس التعاون الخليجي العربي وهذه الاستنتاجات استوجبت التوصيات التالية : إن الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات بحاجة إلى قوة عسكرية تتمتع بنفوق في العدة والعتاد للمحافظة على هذه الأهمية ، وأن الموقع الجيوسياسي يمكن استثماره لصالح دول مجلس التعاون للخليج العربي على الصعيد المحلي والعربي والدولي إذا تمّ استثمار ذلك الموقع .

دراسة عبدالله ( ٢٠٠١ ) ، والمعنونة بـ : (المبادرات والاستجابات في السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة) ، وقد تناولت الدراسة بالوصف والتحليل تلك الاستجابات التي قامت بها السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، التي اتضح أنها وبعد مرور ثلاثة عقود على قيامها دولة اتحادية ، ترتبط بالعالم الخارجي بكل أشكال الارتباطات وتتفاعل مع دول العالم على المستويات كافة ، وتقيم علاقات سياسية واقتصادية وثقافية واسعة ومتشعبة مع الدول القريبة والبعيدة ، وخلصت الدراسة إلى : أن دولة الإمارات العربية المتحدة تجاوزت حالة الانغلاق النسبي على نفسها ، وتمكنت من تحقيق هدف ولو الحد الأدنى المتمثل في الحفاظ على كيانها الوطني وحماية استقلالها السياسي ، وصد أكبر قدر من الضغوطات ، والتهديدات الخارجية التي تعرضت لها خلال الفترة التأسيسية الأولى للدولة ، وأهم الاستنتاجات لهذه الدراسة : فقد أوضحت أن دولة الإمارات العربية المتحدة اتبعت على وجه العموم سياسة خارجية نشطة ومنفتحة ، تميز بين المبادرات والاستجابات في تعاملها مع التطورات والمستجدات الخارجية ، وأهم التوصيات التي توصل إليها الباحث ، هي : أن تتصرف دولة الإمارات العربية المتحدة في المجال الخارجي من وحي مصلحتها الخاصة أولاً ومصلحة الدول الخليجية ثانياً والدول العربية فيما بعد .

دراسة عبيد (٢٠٠٤) ، والموسومة بـ : (السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة بين النظرية والتطبيق ) ، وقد هدف الباحث إلى التعريف بكل جوانب السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، وركز على التعريف بالسياسة الخارجية بشكل عام ، وسياسة دولة الإمارات العربية المتحدة بشكل خاص ودور الوزارة في صناعة القرار الخارجي ، هذا وقد خلصت الدراسة إلى عدة استنتاجات أهمها : أن السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ارتكزت على قاعدة صلبة ناتجة عن الاستقرار الداخلي في الدولة ، وفي سعيها الخارجي حيث وضعت كل إمكانياتها لبلوغ أهداف الدولة، وأهم التوصيات التي توصل إليها الباحث ، هي : ضرورة التركيز والاهتمام على منطقة الخليج العربي أولاً ، ومنطقة المشرق العربي ثانياً ، وبقيّة الوطن العربي ثم الدائرة الدولية خروجاً من الدائرة القطرية وهذا ما يتطلب الأمر ، كون دائرة العلاقات الدبلوماسية لدولة الإمارات العربية المتحدة منسقة.

دراسة ابو الشيح(٢٠٠٥) ، والموسومة بـ: ( نمط الإمكانيات في النظام الإقليمي الخليجي واستقلالية السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ١٩٧١-١٩٩٧) ، هدفت الدراسة إلى بيان مدى التغيير في نمط الإمكانيات للدول الخليجية ، ودول الإقليم الجغرافي خلال المراحل الزمنية التي مرت بها تلك الدول ، وتسليط الضوء على قدرة دولة الإمارات في انتهاج سياسة خارجية مستقلة في ظل التغيرات التي تصيب نمط الإمكانيات في هذا النظام ، والاستنتاجات التي توصلت إليها الدراسة هي : أن الدول تختلف من حيث الإمكانيات والقدرات المالية والعسكرية ، والتوجهات والأهداف الخارجية ودولة الإمارات واحدة من تلك الدول ، وخلصت الدراسة إلى أن دراسة النظام الإقليمي يمكن دراسته من عدة جوانب وفقاً للإمكانيات ومستوى القوة في النظام الإقليمي.

دراسة عبيد (٢٠٠٧) ، والموسومة بـ: (دول مجلس التعاون الخليجي في عالم متغير دراسة في التطورات الداخلية والعلاقات الخارجية ١٩٩٠ - ٢٠٠٥) ، فقد هدف الباحث في دراسته الهيئة للدولة وانعكاساتها على دول مجلس التعاون وسياسات القوى الكبرى تجاه منطقة الخليج وتأثيراتها في دول مجلس التعاون الخليجي ، ودراسة النظم السياسية في دول مجلس التعاون الخليجي ، والتطورات الاقتصادية والاجتماعية والثقافية في دول مجلس التعاون وا لتحديات التي تواجه دول مجلس التعاون وسبل تجاوزها ، وخلصت إلى أنه : على الرغم من قدرة دول مجلس التعاون الخليجي على التكيف إلى حد ما مع المتغيرات الدولية الداخلية ، بأوجه متباينة بين دولة وأخرى ، فإن هذه الدول مازالت تواجه تحديات حقيقية ، ومن أهم التوصيات التي توصل إليها الباحث هي : أن هذه التحديات التي تواجه دول مجلس التعاون الخليجي والمتمثلة بضغوط خارجية قوية ومطالب داخلية متزايدة ، تتطلب المزيد من الجهد والتعاون والتنسيق في علاقات هذه الدول ومواقفها الخارجية ، ولتعزيز ذلك ، فإن على دول المجلس أن تسعى سعياً جاداً إلى إقامة نوع من

النظام الفيدرالي أو الكونفدرالي فيما بينها ، وإلى تطوير سياسي واقتصادي واجتماعي في بغيتها السياسية لمواكبة المتغيرات الدولية.

دراسة بن سعيد (٢٠٠٨) ، والموسومة بـ : (البعد العربي في السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، ١٩٩٠ - ٢٠٠٣) ، فقد تناول الباحث تحليل البعد العربي في السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، والتعرف إلى العوامل المؤثرة في هذه السياسة ، وبيان آليات صنع القرار لهذه السياسة خارجياً وتوضيح أهدافها ووسائل تحقيقها وتوجهاتها نحو التجمعات الخليجية والعربية والإقليمية، وخلصت الدراسة إلى أن السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة تتسم ببعد عربي أكثر من أي بعد آخر، وهذا البعد يحتل مرتبة الصدارة في توجهات السياسة الخارجية لدولة الإمارات ، وأهم التوصيات التي توصل إليها الباحث ، هي : إقرار الاندماج في الاقتصاد العالمي ، والانفتاح على دول العالم في كل المجالات وهذه من أهم القرارات الاستراتيجية التي اتخذتها الدولة الاتحادية لا سيما أنه قد جلب للإمارات مكاسب ونجاحات عديدة. دراسة سويد وآخرون (٢٠٠٨) ، والموسومة بـ: ( الإمارات وبعدها العربي ) ، وقد هدفت الدراسة لتسليط الضوء على الأبعاد المختلفة التي تربط الإمارات بالبعد القومي العربي ، وذلك بتناول عدة جوانب تشمل كل العوامل القومية للأمة العربية ، وقد استنتج الباحثون عدة استنتاجات ، أهمها : أن كل العوامل القومية متمثلة في دولة الإمارات العربية المتحدة ، وأن دولة الإمارات العربية المتحدة بدورها تراعي كل ما هو قومي ، وأن دولة الإمارات العربية تؤصل كل ما لديها بالتراث العربي ، وأهم التوصيات التي خلصت إليها الدراسة ، هي : ضرورة تكريس الأبعاد القومية في فكر النشء ، بالإضافة إلى ضرورة رعاية الأبعاد القومية في صفوف الكبار ، ودعم وتحفيز كل ما من شأنه يعزز هذه الأبعاد .

ومن خلال ما سبق من الدراسات السابقة ، فإن هذه الدراسة معنية بتناول ما لم تتناوله تلك الدراسات، وتلك التي أغفلتها وهي :

- ١ - أن الدراسات السابقة أغفلت أهمية الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة و لم تتناوله بالدراسة من الناحية السياسية وتأثيراتها على السلوك الخارجي للدولة .
- ٢ - أن الدراسات السابقة لم تتناول طبيعة الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة من الناحية السياسية وأثره على السلوك الخارجي للدولة.
- ٣ - أن الدراسات السابقة لم تتناول الثروة الباطنية والسطحية لجغرافية دولة الإمارات وتأثيراتها السياسية في المجال الخارجي للدولة .
- ٤ - أن الدراسات السابقة أغفلت تناول البعد الإثنوي الديموغرافي ودافعه الوجودي على أرض دولة الإمارات وأثر ذلك على القرار السياسي الخارجي والداخلي للدولة .

إن ما سبق يجعل دافعية لدراستنا هذه والموسومة بـ : (الموقع الجيو سياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة ، وأثره على السياسة الخارجية ، وذلك من أجل بيان مالموقع الجغرافي وماعليه في مجال السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة .

## منهجية الدراسة :

سيتم الاعتماد في هذه الدراسة على المنهج الوظيفي والتحليلي، فالأول يهتم بدراسة الدولة ، والأسباب المؤدية لاستمرارها محلياً وإقليمياً ودولياً ، وما أثر العوامل الجغرافية الطبيعية ، كالتضاريس والمناخ ، وأيضاً أثر تعدد القوميات داخل حدودها السياسية على ت جهات الدولة السياسية ، وعلى أنماط العمران والإفادة من موارد الدولة وتطويرها ونموها في المجالات الاقتصادية ، كما يتم دراسة أثر العوامل الجغرافية على المشكلات التي تعاني منها الدولة مع دولة الجوار الجغرافي التي تحيط لها . أي أن المنهج الوظيفي يدرس أكثر من دراسة تطور الدولة وتركيبها ، إلى الوقوف على الكيفية التي وظف بها صانع القرار ايجابيات الموقع لصالح تحقيق أهداف سياسة بلاده الخارجية ، وأما المنهج الثاني فإنه يهتم بالوقوف على الحثثيات المتعلقة بالموقع الجغرافي وتفسيرها وتبريرها التبرير والتفسير الذي يزيل اللبس والغموض .

وأما تقسيم الدراسة سيتم تناولها في خمسة فصول ويتناول الفصل ١ لأخير منها الخاتمة وتتضمن الاستنتاجات والتوصيات التي توصل إليها الباحث .



## الفصل الثاني :

### المعطيات الجغرافية لدولة الإمارات العربية المتحدة

مما لا شك فيه أن السلوك الخارجي لأي دولة من الدول يتأثر بجملة من العوامل ، وتنقسم بدورها الى عوامل مادية دائمة التأثير وفي مقدمة هذه العوامل الموقع الجغرافي للدولة وما يمتلكه من موارد سواء كانت سطحية أو باطنية ، وعوامل أقل ديمومة تتمثل بالمنشآت الصناعية المتعددة الاغراض سواء كانت عسكرية أو مدنية ، والى جانبها عوامل انسانية ، وهذه العوامل تنقسم بدورها الى جانبين : جانب كمي ويتعلق بالسكان الذين يعيشون على ظهر ذلك الموقع ، وجانب نوعي ويتعلق بالقيادة السياسية وماتحمله من فكر وهو ما يسمّى عقائدية هذه النخبة القيادة والإعلام ، وهذه جميعا تمثل القوة القومية التي تلعب دورا كبيرا في تخطيط وتنفيذ السياسة الخارجية لتلك الدولة ، فالدولة التي تمتلك متطلبات القوة يكون بمقدورها التأثير في السلوك الخارجي للدول الاخرى بالكيفية التي تخدم أغراضها ، فالموقع الجغرافي بكافة جوانبه وما يحويه يؤدي دورا ي كون إيجابيا أو سلبيا ينعكس على الأداء السياسي الخارجي للدولة ( صعب ، ١٩٦٦ : ٣٣ ) .

لذا فللجغرافيا والحالة هذه تنزع لتمثل جانبين مهمين يندمجان معا لتشكيل هذا العامل وهما : الجغرافيا الطبيعية وتتعلق بـ :الموقع الجغرافي والمساحة والمناخ والموارد الاقتصادية الطبيعية ، وأما الجانب الآخر فهو الجغرافيا البشرية وعلاقة بالتعداد السكاني وفئاتهم من حيث الجنس والتعليم والديانة والتكوين الإثني ، والهجرة الداخلية والخارجية والهجرة العكسية ( الأجنبية ) ، ومাত্রاً على المجتمع السكاني من حيث الفئات الخارجية ، إن معطيات الجغرافية الطبيعية لأي دولة من الدول تعد من أهم المدخلات الاساسية المؤثرة في السياسة الخارجية وهي متلازمة مع معطيات الجغرافية البشرية لتلك الدولة ، وهذا ما نلاحظه في الموقع ، ففي مجال الاقتصاد مثلا : نجد الصحارى تعد عاملا من عوامل الطرد السكاني وفي الوقت الذي يفجر الإنسان ثروات اقتصادية في قلب تلك الصحارى كالبتروول مثلاً ، تتحول عندها إلى عامل جذب سكاني ، وفي مجال الحروب يعدّ علماء السياسات العسكرية أن وراء أي حرب تقف فكرتان متصلتان اتصالا وثيقا هما : الإقليم وهو الأرض المتنازع عليها ، والسكان ومنهم الجيش الذي يدافع عنها ( عبد الوهاب ، د.ت : ١٢٤ ) ، ولتحقيق أهداف هذا الفصل فإننا سنتاوله من خلال مبحثين رئيسيين هما :

المبحث الأول : معطيات الجغرافية الطبيعية.

المبحث الثاني : معطيات الجغرافية البشرية.



## المبحث الاول :

### معطيات الجغرافية الطبيعية

لا يغفل صناع القرار وخاصة القائمون منهم على تخطيط وتنفيذ السياسة الخارجية في أي بلد من البلدان ، المعطيات الجغرافية الطبيعية لدو لهم، كونها تلعب دورا مهماً وبارزا في طبيعة القرارات التي ستتخذ ، فالدولة التي تقع على بحر سواحله طويلة ، تتمتع بميزات كبيرة تصب في مصلحتها ، خلاف الدولة المحرومة من السواحل البحرية ، والدولة التي تمتلك الكثير من الموارد الطبيعية تستطيع استثمار تلك الموارد وعوائدها في تحقيق أهدافها ، خلاف تلك الدول المحرومة منها. وهكذا و يجدر بنا عدم المبالغة في تصوير قوة ال تأثير الجغرافي على قرارات السياسة الخارجية، كما ذهب مؤسس علم الجغرافيا السياسية ( ماكيندر ) إلى حد الادعاء: ( بأنه من يتحكم في إقليم مشرق أوروبا فإنه يتحكم في جزيرة العالم ، ويقصد بها قارات اوروبا وآسيا و أفريقيا ، ومن يتحكم في هذه الجزيرة يتحكم في العالم كله ) (مقلد، ١٩٧٩: ١٧٤) .

إن هذا القول لا يقلل من أهمية العوامل الأخرى المؤثرة في السياسة الخارجية ، الذي يعدّ الموقع الجغرافي واحدا منها ، فعلى الرغم من نتائج الثورة التقني ة في عالم الاتصالات وتطوير الأسلحة المختلفة ، كل ذلك لم يبلغ أثر الموقع في السياسة الخارجيه، ولم يفقده جميع دلالاته المهمة ، نظرا كون بعض المصالح والأهداف الوطنية تتحدد على أساس اعتبارات جغرافية بحتة ، وهذا يؤكد استمرارية تأثير الموقع الجغرافي في سلوك صناع القرار السياسي بغض النظر عن الدور الذي يلعبه الموقع الجغرافي سلبيا كان أو إيجابيا.

وسعيا منا وراء تحقيق أهداف هذا المبحث فإننا سنتناوله في مطلبين هما :

المطلب الأول: المعطيات الطبيعية للموقع الجغرافي .

المطلب الثاني: معطيات الموقع من الموارد الطبيعية.

## المطلب الاول :

### المعطيات الطبيعية للموقع الجغرافي

عند الحديث عن الموقع الجغرافي لأي دولة من الدول في مجال السياسة الخارجية يتبادر للذهن المميزات التي يتمتع بها الموقع الجغرافي وتأثيراته ، وما يمتلكه ذلك الموقع من موارد طبيعية تعطى القوة لصانع القرار السياسي عند تخطيط وتنفيذ السياسة الخارجية ، كونها توفر البدائل لصانع القرار ، وهذا ما يسعى إليه . إضافة إلى انها تدفعه إلى تبني توجهات خاصة تستمد من الموقع الجغرافي كل مقوماتها ، وتتفاوت درجة تأثير الموقع الجغرافي تبعا للقيمة الفعلية لذلك الموقع ، والتي بدورها تتغير قيمتها نتيجة العوامل والظروف ، فمثلا بعد شق قناة السويس اكتسبت مواقع جديدة في العالم قيمة أكبر مما كانت عليه ، كما افتقدت مواقع أخرى من قيمتها الكثير ، ومع استخراج النفط اصبح لمضيق هرمز قيمة أكبر وفي الوقت الذي ينفد به النفط من تلك المنطقة من أي وقت مضى بلا شك ان قيمة المواقع الجغرافية التي تقع في المنطقة الشرقية من منطقة الخليج تفقد من قيمتها الكثير ، وعند الحديث عن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة ، فإننا والحالة هذه وسعيا منا نحو تحقيق أهداف المطلب سنتناوله من خلال فقرتين رئيسيتين هما :

أولا : واقع الموقع الجغرافي للدولة .

ثانيا: الأهمية الاستراتيجية للموقع الجغرافي .

**اولا: الواقع الجغرافي للدولة :** إن المواقع الجغرافية لكل الدول العربية قاطبة ، رسمت حدودها من قبل جهات أخرى خارج الوطن العربي ، ولا حول ولا قوة للعرب في ذلك ، فالوطن العربي لم يكن بين أجزائه يوما من الأيام حدود وسياسة مرسومة ودول قطرية معهودة ، وعندما جاء الاستعمار رسم الحدود في مكاتب وزارات خارجيته ، وجاء للوطن العربي غازيا عمل على تنفيذ ما قد رسمه في يوم غابت فيه القوة العربية ، وفي وقت وصل به الفكر العربي إلى حالة شديدة من التردّي ، فأصبح الموقع الجغرافي عاملا سلبيا في كثير من سياسات الدول العربية القطرية ، كما أصبح قيّدًا يقيد تلك السياسات لكون الموقع الجغرافي عاملا مؤثرا و مهماً في سياسة الدول ، لتأثيره على اتجاهات السكان ، وبالتالي على السلوك السياسي للدولة ، وكذلك علاقتها بغيرها من الدول ، وفي هذا التوجه لا بدّ من التعرف إلى طبيعة الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة ، لمعرفة مدى تأثيره في السياسة الخارجية لهذه الدولة سلبيا كان أو إيجابيا ، ولا بد من تقسيم ذلك إلى عدة فقرات لتنظيم عملية البحث وصولا للاهداف التي يراد الوصول إليها وهذه الفقرات هي :

**1 - فلكية الموقع الجغرافي :** ذهب منظرو الجغرافيا السياسية إلى أن تحديد الموقع الجغرافي من الناحية الفلكية له أهمية بمكان نسبية لأي دولة من الدول ، وجعلوا من التحديد الحسابي بالنسبة لخطوط

العرض أهم من خطوط الطول ، وذلك لعدة إعتبارات هي الأخرى مهمة ، تكون درجات العرض فيتشكل عندها المناخ بوجه عام ، والمناخ يحدد بدوره النشاط البشري إلى حد كبير من حيث توزيع السكان وحرقتهم وشكلهم والوانهم وطباعهم ومزاجهم ، في حين ان خطوط الطول في الغالب تحدد الزمن ( غلبي، ١٩٨٩ : ٢٣٤). إن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية يقع فلكيا بين خطي طول ٥١ و ٥٦ شرقا ودائرتي عرض ٢٢ و ٢٦,٥ شمالا، ويكاد خط السرطان يفصل أراضي الدولة إلى قسمين أحدهما شمالي يطل بواصله على الخليج العربي وخليج عمان ، والآخر جنوبي تشترك حدوده السياسية البرية مع كل من المملكة العربية السعودية وسلطنة عمان . وهي بهذا التمديد يتأثر مناخها بالظروف التي تلف الموقع بسبب خطي الطول ، فيغلب عليه الطابع الصحراوي في معظم المناطق التي تكون الموقع الجغرافي ، باستثناء ما نسبته ٢% من المساحة الكلية لدولة الإمارات، وهذا الطابع الصحراوي يمتاز بقلّة كمية الأمطار التي تتساقط على الموقع (ابو العينين، ١٩٩٦: ٣٠) ، وهذا يفسره وقوع دولة الإمارات في العروض المدارية وخلو معظم أجزائها من نطاقات جبلية كبيرة من نوع جبال أطلس في المغرب العربي ، ووقوعها في منطقة تتشكل فيها الرياح حتى بدورها تؤدي إلى عواصف رملية تنتقل فيها جبال من الرمال ما تلبث حتى تغير سطح الارض وذلك بانتقال هذه الجبال مرة أخرى إلى مناطق أخرى . لذلك نرى أن الزراعة في دولة الإمارات تعتمد اعتمادا شبه كلي على المياه الجوفية التي تعاني هي الأخرى تناقضا شديدا وخطيرا في منسوبها وفي بعض المناطق تعتمد على مياه التحلية وه ذات تكلفة عالية الأمر الذي تعمل الدولة لتوفير ذلك للشرب لكن هناك تجاوزات يقوم بها الناس لصالح الزراعة، أضف إلى أن المياه الجوفية تعاني من ارتفاع نسبة الملوحة فيها، وقد أدرك صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة ، أهمية هذه المشكلة التي تحف الزراعة وخطورتها مما جعل ذلك كابوسا يؤرقه عند اتخاذ القرار ، وهذه المشكلة ذاتها شكلت قيادا من القيود التي لا يستطيع صانع القرار تجاهلها ، كونها تضع على كاهله ضرورة السعي لدى أسواق الغذاء العربية والعالمية لتأمين القوت الاستهلاكي لشعب دولة الإمارات ، وهذا يتطلب رفع قيمة فاتورة الاستيراد والتي تكون في العادة بالعملة الصعبة .

**ب - المساحة :** تعدّ المساحة أحد العناصر الأساسية في الجغرافيا السياسية للدولة، فالدولة ذات المساحة الصغيرة تشعر دائما بأنها م قيّدة في مساحتها. (متولي، أبو العلا، ١٩٧٧، ص ٦١)، ولكن على الرغم من أهمية سعة المساحة إلا أن المساحة الكبيرة للدولة أحيانا تكون مصدرا للخطر ، فقد تعمل بعض العوامل الجغرافية كالمناخ، والتضاريس وقلة السكان على فقدان المساحة الكبيرة لقيمتها الاقتصادية والسياسية ، وتبلغ مساحة دولة الإمارات العربية المتحدة، ٨٣ ألفاً و ٦٠٠ كيلو متر مربعا وبذلك تحتل المرتبة الثالثة بين دول مجلس التعاون لدول الخليج العربية من حيث المساحة بعد المملكة العربية السعودية وسلطنة عمان ، كما تتضمن عددا من الجزر تزيد على ( ٢٠٠ ) جزيرة ، وتتكون دولة الإمارات العربية المتحدة من سبع امارات هي : إمارة ابوظبي ، إمارة دبي ، إمارة

الشارقة ، إمارة عجمان ، إمارة أم القيوين ، إمارة رأس الخيمة ، وإمارة الفجيرة ، ويمكننا بيان مساحة كل منها مع نسبة الى المساحة الكلية ، وطول سواحلها وطول حدودها ونسبة كل منها إلى الطول الكلي للسواحل والطول الكلي للحدود البرية من خلال الجدول التالي رقم ( ١ ) :

جدول رقم ( ١ )

الامارات العربية السبع المساحة والأطوال

الإمارة	المساحة		النسبة إلى المساحة الكلية	طول السواحل كم	النسبة إلى الطول الكلي للسواحل	طول الحدود البرية كم	النسبة إلى الطول الكلي للحدود البرية
	كم <sup>٢</sup>	ميل <sup>٢</sup>					
أبوظبي	٦٧٣٤٠	٢٦٠٠٠	%٨٦,٦٧	٤٨٠	%٦١,٥	٧٣٥	%٤٣,٧
دبي	٣٨٨٥	١٥٠٠	٥,٠٠	٧٢	٩,٢	١٨٥	١١,١
الشارقة	٢٥٩٠	١٠٠٠	٢,٣٣	٥٥	٧,٠	٣٧٠	٢٢,١
رأس الخيمة	١٦٨٣,٥	٦٥٠	٢,١٧	٥٥	٧,١	١٤٢	٨,٤
عجمان	٢٥٩	١٠٠	٠,٣٣	١٥	٢,٠	٣٥	٢,١
أم القيوين	٧٧٧	٣٠٠	١,٠٠	٣٢	٤,١	٧٢	٤,١
الفجيرة	١١٦٥,٥	٤٥٠	١,٥٠	٧١	٩,١	١٤٥	٨,٥
الإجمالي	٧٧٧٠٠	٣٠٠٠٠	%١٠٠	٧٨٠	%١٠٠	١٦٨٤	%١٠٠

(ابوالعينين ، ١٩٩٦ : ٢٦ )

وهذا الجدول يمثل المساحة الإجمالية لدولة الإمارات العربية المتحدة (دون الجزر )

أضف إلى أن دولة الإمارات العربية المتحدة لها من الجزر مايزيد على ( ٢٠٠ ) تصل مساحتها

الى (٥٩٠٠) كم٢، ويمكننا اعطاء ثلاث منها بعض الخصوصية ، كونها اليوم محتلة من قبل الجارة ايران :

١- جزيرة ابوموسى :تقع على بعد (٩٤) ميلاً من مدخل الخليج العربي عند مضيق هرمز ، وتبلغ مساحتها ( ٢٠ ) كم٢، وهي جزيرة مستطيلة الشكل ، كان يقطنها قبل الاحتلال الإيراني نحو (١٠٠٠) نسمة من العرب ، وتتوفر في الجزيرة معادن مهمة مثل راسب أكسيد الحديد والنفط بالإضافة للمياه الصالحة للشرب .

٢- جزيرة طناب الكبرى :تقع إلى الشمال الغربي من جزيرة أبو موسى وتبعد عنها ( ٢٤ ) ميلاً، وهي دائرية الشكل ومساحتها ( ٩ ) كم٢، كان يقطنها قبل الاحتلال ل حوالي (٧٠٠)نسمة من العرب، ويتوفر فيها النفط.

٣- جزيرة طناب الصغرى : تبعد ( ٢٨ ) ميلاً، عن جزيرة طناب الكبرى ، شكلها كالمثلث يبلغ طولها ( ٢ ) كم٢، وعرضها (١) كم٢ ، وهي خالية من السكان، (أبو الشيخ ، ٢٠٠٥ : ٩٦)، وبالنظر إلى مساحة دولة الامارات العربية المتحدة نلاحظ أن لهذه الأرض من المزايا والأهمية الاقتصادية من خلال النقاط التالية :

١ - إمكانية التوسع في استصلاح الأراضي ، وخاصة بعد إنشاء عدد كبير من السدود وإقامة محطات التحلية وذلك من أجل استغلالها في الزراعة والصناعة .

٢ - إمكانية استغلال الطاقة الشمسية مستقبلاً وذلك نظر اً لتعرض الدولة لأشعة الشمس معظم شهور السنة .

٣ - إمكانية تطوير أراضي الجزر لتصبح أكثر قابلية لتوطين الثروة الحيوانية بسبب وجود المياه العذبة وقابلية سطحها لإنبات المراعي كما في جزيرة طناب الكبرى والجزر الأخرى .

**ج - المناخ :** يحظى المناخ باهتمامات خاصة في الدراسات الجغرافية، لتأثيراته المباشرة على

أشكال الحياة المتعددة في بيئاتها المختلفة على سطح الأرض، وعلى أوجه النشاط البشري، بالإضافة إلى كونه دراسة سياسة في التخطيط البيئي السليم، فمعرفة عناصره (الحرارة، والرطوبة، والضغط الجوي، والرياح ، الأمطار وغيرها ) ، تتيج للمخطط تفهماً صادقاً وشاملاً ومتمكلاً للبيئة الجغرافية التي يخطط لها . ( غنيم، ١٩٩١ : ص ١٠٩ ) ، تقع دولة الإمارات العربية المتحدة في المنطقة المدارية الجافة التي تمتد عبر آسيا وشمال إفريقيا ، وتطل على ساحل الخليج العربي وساحل عمان ، وبه ذا فإنها تتأثر بالمحيط الهندي ، رغم وقوعها في المنطقة المدارية الجافة ، وترتبط معدلات درجة حرارتها الشديدة صيفا بارتفاع نسبة الرطوبة ، لارتفاع حرارة الشمس الشديدة ، مع وجود فروق كبيرة بين مناخ المناطق الساحلية والصحراوية الداخلية ، والمرتفعات التي تشكل في مجموعها تضاريس الدولة ، حيث يزيد على الساحل متوسط درجة

الحرارة في يوليو ٣٧ درجة مئوية ، وترتفع نسبة الرطوبة احيانا لتصل الى حد ا لإشباع ، بينما يتسع المدى الحراري كلما توغلنا في قلب الصحراء التي تمثل القسم الاعظم من اراضي الدولة ، في حين يعتدل المناخ في مناطق الجبال والمرتفعات ، وأما الشتاء في دولة الإمارات العربية المتحدة فقصير جداً ، يبدأ من ديسمبر حتى نهاية فبراير (إدارة الاعلام، ٢٠٠٨، ١١: ١٢- ) ، وتهب على الدولة نوعان من الرياح الموسمية ، وغير الموسمية وتعّد الموسمية اهم النوعين ، وهي تشتد في الربيع والقسم الاخير من الصيف وتنقسم هي الاخرى الى نوعين والاولى هي الرياح الشمالية التي تمتاز بجفافها وصحتها وتلطيف حرارة الجو ، ما لم تكن محملة بالأتربة والرمال ، والنوع الثاني رياح جنوبية شرقية قصيرة الأمد تكون شديدة الرطوبة ، ويظهر الضباب في دولة الإمارات وبخاصة في المناطق الساحلية وذلك بسبب تشبع الجو بالماء ، ومن سلبيات مناخ دولة الإمارات قلة الامطار ، وذلك هناك مناطق تكثر فيها الأمطار مثل امارة الفجيرة ، وامارة رأس الخيمة ، ومدينة العين ، وتتلقى دولة الإمارات نسبة قليلة من الأمطار ، التي يعزى سقوطها لالتقاء المنخفضات الجوية الباردة القادمة من الشمال ومنطقة الضغط المرتفع الأزوري فوق البحر المتوسط بالمنخفضات الجوية الدافئة القادمة من السودان والمحيط الهندي ، وتتفاعل المنخفضات تنزل زخات قوية من المطر مصحوبة بالعواصف الرعدية الشديدة والرياح الشمالية القوية ، وتتميز كميات المطر التي تهبط على الدولة بتذبذبا من سنة لأخرى كما تتباين معدلات هبوطها بين منطقة واخرى فتكثر في إمارتي رأس الخيمة والفجيرة ، نظرا لموقعيهما الجغرافي وقربهما من سلاسل الجبال ، ولذا نجد ان المنطقتين من أخصب أراضي الدولة ، ويتم حجز كميات من الامطار بواسطة العديد من السدود التي اقيمت في مناطق كثيرة منها وادي حام بالفجيرة ، ووادي اذن ، ووادي جلفا ، ووادي الغيل . ( الموسوعة الحرة ، ٢٠٠٩ ) ، وتساهم الأمطار التي تسقط على البلاد في زيادة مخزون المياه الجوفية مما يساهم الى حد كبير في تطوير الانتاج الزراعي في البلاد والحفاظ عليه وسد أي عجز في المخزون الجوفي للمياه قيوداً ومن خلال ماسبق يمكننا استنتاج مايلي :

- ١ - سيادة المناخ الصحراوي على مجمل مساحة الدولة ، الامر الذي قلل من إمكانية الاستفادة من سقوط الأمطار واستخدامها في الزراعة ، والتي يعول عليها كثيرا في خلق كمّ زراعي يسهم في الناتج الوطني الإجمالي للدولة .
- ٢ - ان للمناخ تأثيرات على وسائل المواصلات والنقل وخصوصا طرق المواصلات البرية ، لما يشهده المناخ من هبوب الرياح التي تغطي أحيانا تلك الطرق وتحجب الرؤيا مما يجعل صانع القرار يتحسب لهذه الظاهرة .

٣ - ان مناخ دولة الامارات يفرض نفسه في توزيع السكا ن داخل الدولة ، الأمر الذي أدى الى اكتظاظ السكان في بعض المناطق على الساحل وخاصة المنطقة الشرقية ، وخلق بعضها الآخر من هذا الاكتظاظ.

٤ - قلة أو عدم وجود الغطاء النباتي المتمثل في الغابات الكثيفة الذي يؤدي بدوره إلى تلطيف المناخ ، وهذا ايضا له تأثيره من جانبيين : عدم قيام الصناعة الخشبية التي تقوم الدولة باستيرادها ، و تعرض الأراضي الزراعية التي تعرف بأنها زراعية في دولة الامارات إلى خطر التصحر من جراء عدم وجود الغطاء النباتي الواقي من الرياح.

د - التضاريس : ان لكل موقع جغرافي خصائص تميزه عن غيره من المواقع الجغرافية للدول ، وهذا يسري على الموقع الجغرافي لدولة الامارات العربية ، وتتكون أراضي دولة الإمارات في معظمها من صحاري ، ولاسيما من المناطق الغربية الداخلية ، وتتخلل تلك المناطق عدة واحات مشهورة ، أهمها تلك التي تشغلها العين وضواحيها ، ومثلها محاضر ليوا التي تقع على بعد نحو ٢٠٠ كم الى الغرب من العين، إضافة إلى المراعي الخصبة الموجودة في مناطق الظفرة التي تتوافر فيها المياه الجوفية ، وتقع الى الجنوب من هذه المناطق الكثبان الرملية التي تشكل حدود الربع الخالي ، و أما جبال الدولة إذ يعدّ جبل حفيت حدًا جنوبيًا لواحة البريمي حيث تقع مدينة العين ، و يبلغ ارتفاعه نحو ١٢٢٠ متراً عن سطح البحر، وتتفرع منه سلسلتان متوازيتان تنتهيان عند مدينة العين باتجاه الجنوب تحصر بينهما بعض المرتفعات الجبلية الصغيرة ، وإضافة إلى ( حفيت ) فان هناك سلسلة من الجبال المعروفة باسم جبال حجر التي تشطر شبه جزيرة مسندم ، وتمتد على مسافة ٨٠ كيلومترا شمالا وجنوبا ، بعرض يصل نحو ٣٢ كيلومترا، فتخترق عمان لتصل إلى الطرف الشرقي من شبه الجزيرة العربية ، وفي سفوح المناطق الشمالية من هذه السلسلة التي تصل في أعلى ارتفاعها إلى نحو ٢٤٣٨ مترا تقع مدينة رأس الخيمة. وتتميز السفوح الغربية للسلسلة بوجود الوديان الكبيرة والأخاديد التي يستغل بعضها للزراعة (ادارة الاعلام، ٢٠٠٩ : ١٠ )، ومعظم سواحل الدولة رملية باستثناء المنطقة التي تشكل رأس سلسة جبال حجر ، أما المياه الجوفية الإقليمية فهي ضحلة عموماً حيث يبلغ متوسط عمقها ٣٥ متراً ، بينما يبلغ أقصى عمق لها ٩٠ متراً ، باستثناء المنطقة التي يقع فيها مضيق هرمز حيث يصل العمق إلى ١٤٥ متراً، وتتصف المياه الإقليمية للدولة بكثرة الشعب المرجانية التي وإن كانت تشكل موانع طبيعية تعيق الملاحة ، فإنها غنية بمحار اللؤلؤ الذي تشتهر به منطقة الخليج ، وكان المصدر الرئيسي للدخل على مدى العصور (عبيد ٢٠٠٤ : ٦) ، وتتبع الدولة المئات من الجزر المتناثرة في مياه الخليج منها نحو ٢٠٠ جزيرة أهمها : جزيرة صير بني ياس التي تحولت إلى واحة خضراء تضم الغابات وأشجار الفواكه بأنواعها ، ومحمية للحيوانات النادرة والطيور ، وجزيرة دلما الشهيرة بماضيها العريق في اعتبارها مركزاً للغوص بحثاً عن محار اللؤلؤ ،

وجزيرة أم النار التي كشفت التنقيبات الأثرية عن وجود مستوطنات بشرية يسكنها الإنسان من أقدم العصور إضافة الى أهميتها الحديثة واحدة من اهم المرافق النفطية في الدولة ، ومن الجزر المهمة الأخرى في الدولة ( جزيرة داس ) التي تعدّ قلعة للصناعة النفطية ، وجزيرة أبو الأبيض التي تعدّ أكبر الجزر وتقع على نحو ١٠٠ كيلو متر الى الغرب من العاصمة أبوظبي ، وجزيرتا ابو موسى وصير بونعير بالشارقة ، وجزر وطنب الكبرى وطنب الصغرى والحرر اء برأس الخيمة ، والجزيرة السينية بأم القيوين ، وينقسم الموقع الجغرافي لدولة الامارات الى سهول ومرتفعات جبلية ( ادارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ١١ ) .

بعد استعراض التضاريس الجغرافية الخاصة بدولة الامارات ، فانه يمكننا استنتاج مايلي :

- ١ - إن دولة الامارات العربية المتحدة منكشفة طبيعياً .
- ٢ - هناك وهن استراتيجي ، يتأتى هذا الوهن في كيفية ايجاد استراتيجيات للدفاع عن الدولة ، في حالتها الغزو والعدوان ، إذ إن الغابات والجبال تعد بمثابة الادرع الواقية .
- ٣ - إن الاهداف الاماراتية مكشوفة ، وبالتالي يتم تسديد الضربات بص ورة مباشرة في حالة تعرض الدولة لهجوم أودخولها في حرب مع دولة اخرى .
- ٤ - إن الوصف العام الذي يمكن إطلاقه على تضاريس دولة الإمارات ، بأنها تضاريس سيدتها الصحراء ، وهذا لايشكل إعاقة أمام أي دولة تنوي مهاجمة دولة الإمارات ، ومن هنا ندرك كيف استطاعت الآلة العسكرية الأمريكية الحربية ان تقوم بمهاتها في حربها على العراق على خير وجه .

**ثانياً : الاهمية الاستراتيجية لموقع دولة الامارات :** يعدّ الموقع ذا أهمية استراتيجية ، إذ يطل على مضيق بحري لا تستغني عنه سفن الدول الأخرى ، نتيجة لوجود ثروات على ضفتيه و موانئ يتوسو فيها السفن لتحمل تلك الثروة أو لوجود شق يقصر المسافات بين منطقة الانتاج ومنطقة التصنيع ، ومثالها قناة السويس في جمهورية مصر العربية ، ومضيق باب المندب الذي يتحكم في مدخل البحر الاحمر ، ومضيق هرمز الذي يتحكم في باب الخليج العربي ، ومضيق جبل طارق الذي يقع على خانق البحر الابيض المتوسط ، وبالتالي فالدول التي تطل على مثل هذه المضائق تكتسب قيمة استراتيجية بالغة تستمدتها من قيمة المضائق ذاتها .

وأما ما يتعلق بالموقع الجغرافي لدولة الإمارات فيقع في قلب نهايات منطقة الخليج العربي وفي وسط الجانب الشرقي لشبه الجزيرة العربية ، كما تتحصر في النصف الأيسر من مثلث يمتد رأسه بحراً في عمق البحر ( رأس مسندم ) ، الواقع عند مضيق هرمز والفاصل بين خليج عُمان جنوباً والخليج العربي شمالاً ، ويقف على قاعدة برية تشكلها الربع الخالي (سلسلة ندوات ، ٢٠٠٧ : ١٧٢) ، وأما طبيعة الحدود السياسية لدولة الإمارات ، فهي تتمتع بالتجانس وحسن الجوار مع



شقيقاتها الاعضاء في مجلس التعاون الخليجي ، فسواحل الإمارات على الخليج العربي وخليج عمان، تبلغ أطوالها ٧٣٠ كيلومترا. اي بنسبة واحد كيلو متر من السواحل البحرية لكل ١٠٦,٤ كيلومترا مربعا من مساحة اليابس ، وهذه النسبة تتيح توازناً إقليمياً بين السواحل الشرقية والغربية واليابس في المنطقة الداخلية ، كما تشير ايضاً إلى انفتاح يابس الإمارات على العالم خاصة وأن سواحلها تقع على بحرين ، تمتعا طيلة فترات بأنهما من اكثر بحار العالم نشاطا في ربط مناطق الانتاج والاستهلاك شرقا وغربا ، شمالا وجنوبا.

أما حدودها السياسية البرية فتقدر بحوالي ١١٩٠ كيلو مترا تتوزعها مع الجارتين العربيتين كما يلي (غنيم، ١٩٩١: ٢١-٢٢) .

أ - ٧٤٠ كيلومترا مع المملكة العربية السعودية ، أي حوالي ٢٧% من مجموع طول حدودها السياسية ، و٤٧% من طول حدودها البرية.

ب - ٤٥٠ كيلومترا مع سلطنة عُمان ، أي حوالي ١٣% من مجموع طول حدودها السياسية ، و٥٣% من طول حدودها البرية.

وتشير العلاقة الحدودية بين طول الحدود البرية ومساحة يابس الدولة بأن كل كيلومتر من الحدود البرية يقابلها ٧٦,٩ كيلومترا مربعا من المساحة، وهذه تؤكد التوازن الإقليمي لدولة الإمارات لبعدها مركزها الهندسي على الحدود البرية بأبعاد متساوية تتراوح ما بين ٦٥ - ١٣٠ كيلومتر، كما تؤكد قوة ارتباطها وتوجهاتها باليابس العربي المجاور .

نلاحظ أيضا أن العلاقة الكمية بين الحدود السياسية البرية والحدود السياسية البحرية ل الإمارات العربية المتحدة، أنها متقاربة، حيث تمثل الحدود البرية ٥٨% من إجمالي الحدود السياسية، بينما تمثل الحدود البحرية ٤٢% من إجمالي الحدود السياسية للدولة ، وهذا يشير إلى أن الإمارات تطل على جبهة ساحلية تصلها بالمياه الدولية متقاربة في المقدار على نافذتها الخلفية التي تصلها بدول العالم عبر أراضي المملكة العربية السعودية وسلطنة عُمان. (غنيم ، ١٩٩١: ٢١-٢٢).

ويرى الباحث أن الأهمية الاستراتيجية للموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة تتمثل في فقرات ثلاث هي :

أولا : الأهمية الاستراتيجية للتراب الوطني لدولة الإمارات : وتبرز هذه الأهمية في ماتخبئه أرض الإمارات من خيارات نفطية وغير نفطية ، وهذا بلا شك يعطي الموقع الجغرافي أهمية قصوى ، ويدفع الدولة لتكون في مصاف الدول الكبرى في الأهمية ، وهذا له انعكاسات كبيرة ومؤثرة على السياسة الخارجية منها : أنها تعطي صانع القرار مساحة كبيرة من المناورة في اختيار البدائل وتحديد الأفضل منها ، ويمكّن الدولة من إتخاذ الوسيلة الاقتصادية كأداة تنفيذية لتحقيق أهداف الدولة الخارجية ، كون الخيارات المشار إليها تدر على خزينة الدولة الكثير الكثير ، مما جعلها من الدول الغنية اقتصادياً ومالياً على السواء .

ثانيا : الأهمية الاستراتيجية للواجهة البحرية لدولة الامارات : وعلينا أن لا ننسى الكثير من الايجابيات التي تحملها لنا الواجهة البحرية لدولة الامارات ، فأهم المميزات التي تتميز بها الواجهة البحرية لدولة الإمارات العربية المتحدة التي اعطتها ميزة استراتيجية مهمة تتمثل بالآتي:

ا- أعطى موقع دولة الامارات العربية المتحدة البحري أهمية خاصة لنقل النفط ا لإماراتي وبقية الدول التي تقع على ساحل الخليج العربي من الناحية الغربية كقطر والبحرين والسعودية والكويت والعراق ، وهذا جعل موقع الامارات محط أنظار البحارة وأصحاب التجارة .

ب- إن الموانئ المنتشرة على طول الساحل البحري لدولة ا لإمارات العربية المتحدة ، أصبحت محطات لإرساء السفن العابرة للخليج العربي سواء القادمة ا إليه او الخارجة منه ، وهذا جعل لدولة الامارات العربية المتحدة شأن في مجال العلاقات الدولية الاقتصادية .

ج- طول الساحل البحري لدولة الامارات العربية المتحدة والبالغ ( ٧٣٠ كم ) اعطى فرصة للدولة لاستغلال هذا الساحل في انشاء ودعم تقدم على الموارد البحرية .

د- أعطى موقع دولة الإمارات العربية المتحدة على شاطئ الخليج العربي أهمية كبيرة سواء كان على الصعيد السياسي أو الاقتصادي ، فعلى الصعيد السياسي أخذت معظم دول العالم تكسب ود دولة الامارات العربية المتحدة للاستفادة من موانئها المنتشرة على الشاطئ ، وذلك لتسهيل تحقيق مصالحها والوفاء بمتطلباتها ، ومن الناحية الاقتصادية تسهيل عبور أساطيلها الاقتصادية للحصول على ثرواتها الطبيعية والوفاء بمتطلبات استمرارية دوران عجلاتها الاقتصادية .

وعلى الرغم من تلك ا لأهمية المبينة آنفاً فإن هناك عدداً من العيوب التي تلاحظ في الواجهة البحرية لدولة الإمارات العربية المتحدة وأهم تلك العيوب من وجهة نظر الباحث وتتمثل بمايلي :

ا- ضعف المعمور (أي الخلل السكاني ) في كثير من المناطق خاصة المناطق التي تخلو من رسو السفن ، التي ترتاد سواحل دولة الامارات طلبا في تحميل النفط الذي تزرخ به أرض دولة الامارات العربية المتحدة .

ب- ان الخليج العربي لم يعد فاصلاً بين دولة ا لإمارات العربية المتحدة وجارتها ايران الطامعة في بعض أراضيها وخاصة الجزر ، وقد قامت فعلاً باحتلال الجزر أبو موسى وطنب الكبرى وطنب الصغرى في عام ١٩٧١ بعد انسحاب بريطانيا من المنطقة .

ج- خلو الساحل البحري لدولة ا لإمارات من المحميات الطبيعية للموانئ والمرافئ التي تتعرض للرياح.

ثالثا: الأهمية الاستراتيجية للجزر الإماراتية الكثيرة والمنتشرة فيمكن بيانها بمايلي :

أ - تشكل نقاط مراقبة لسير الملاحة في مياه الخليج العربي ، ومواقع متقدمة استطلاعية لأية قوة تنوي مهاجمة دولة الإمارات بخاصة ودول مجلس التعاون الخليجي بعامة.

ب - توافر المياه العذبة في بعضها كجزيرة طناب الكبرى ، وهذا بدوره يؤدي إلى إنبات الأعشاب التي تشكل مراعي للثروة الحيوانية ، وبهذا يتم تعويض النقص بسبب سيادة الصحراء على أرض الدولة .

ج-تعدّ مراكز انطلاق محطات لصائدي الأسماك ومحطات عودة لهم مما يسهل الأمر في عملية الصيد التي تعدّ مصدر ثروة لكثير من سكان دولة الإمارات.

رابعا : الأهمية الاستراتيجية ل لأرض الإماراتية : وتبرز هذه الأهمية فيما تخبئه الأرض الإماراتية من خيارات نفطية ، وهذه بلا شك تصنف أهميتها من الناحية الاقتصادية ، وهذا له انعكاساته على قوة الدولة وهذا يمكنها من جعل الاقتصاد أداة لتنفيذ أهداف السياسة الخارجية . ان الناظر في المعطيات الطبيعية للموقع الجغرافي يرى بأن هذا الموقع أكسب الدولة عدة ميزات جعلت دولة الإمارات تتماهى بين الدول في هذا الموقع ، لكونه وضع دولة الإمارات في قلب التفاعلات الدولية ، ونظراً للموقع الغني والاستراتيجي للدولة جعل من الدولة قطب الرحي في العلاقات الدولية كأن تكون طرفاً مباشراً ومؤثراً في السياسة الدولية .

## المطلب الثاني :

### معطيات الموقع الجغرافي من الموارد الطبيعية

إن موقع الدولة الجغرافي قد يكون نعمة أو نقمة على الدولة ، أو يكون الاثنين معاً وبدرجات متفاوتة ، فالموارد الطبيعية التي فوق أو تحت سطح أرض الدولة لها من الأهمية بمكان ، وبالتالي فالدول تتفاوت ثراءً أو فقراً تبعاً لما يدره الموقع من ثروات، و يمكن تعريف الموارد الطبيعية (الاقتصادية) للدولة بأنها: أي شيء تملكه الدولة أو يمكنها الحصول عليه أو الوصول إليه ليدعم سياستها وإستراتيجيتها (الديب ، د.ت: ٢٢٥).

وتعدّ دراسة بوند سنة ١٩٧٢م ، هي أول الدراسات التي تعطى للموارد الاقتصادية للدولة أهمية وإمكانية في التأثير على سلوك الدولة السياسية سواء كان ذلك على شكل أقوال أو أفعال أو قرارات، حيث أن الكثير من سلوكيات، الدول تكون في العادة نابعة من خلفيتها الاقتصادية ، فإنه قد يكون من المجدي الحديث عن إبراز الوجه السياسي للظروف الاقتصادية في أي دولة ، فعلى سبيل المثال يكون قرار الدخول في الحرب مبنياً في معظم الأحوال على الحالة الاقتصادية للدولة، وهذا التغيير يأتي عادة مصاحباً للتغيرات التي تطرأ على موارد الدولة الاقتصادية . (الحر، د.ت: ٢٣) .

واستناداً على ما سبق فإننا والحالة هذه سنبين الموارد الطبيعية التي يمتلكها موقع دولة الامارات العربية المتحدة وخاصة في مجال النفط والموارد الزراعية في فقرتين وعلى النحو التالي :

أولاً : النفط والغاز .

ثانياً : الموارد الزراعية .

**أولاً - النفط والغاز :** يشكل النفط و الغاز العمود الفقري في اقتصاد دولة الإمارات العربية المتحدة ، الامر الذي بؤأها تأخذ مركزاً متقدماً بين دول العالم ، و ذلك بسبب إنتاجها اليومي من هاتين المادتين ، وبسبب الاحتياطي الذي تكتنزه أرضها ، مما جعل دول العالم تتجه نحو دولة الإمارات العربية المتحدة ، لتكسب ودها طمعاً بالمادة الأساسية اللازمة لتدوير عجلات مصانعها وعلى اختلافها ، ولانريد التوسع في هذا المجال إلا أننا سنفسح للأرقام أن نتحدث عن نفسها ، لان ذلك يعبر التعبير الحقيقي عن واقع الاقتصاد الإماراتي ، وعن مايشكله النفط والغاز من إنتاج في هذا الجانب الحيوي من اقتصاد الإمارات ، والجدول التالي يبين ذلك :

الجدول ( ٢ )

النفط والغاز والصادرات والأسعار بالعملة المحلية ( الدرهم )

٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	
١٠١.٤	٦٦.١	٦٣.١	٤٩.٢	٣٣.٣	٢٥.٧٤٥	٢٠.٢٧١	١٩.٧٣٤	٢٣.٣٧٥	صادرات النفط الخام والمنتجات
٩٨.٥	٦١.٢	٥٨.١	٤٣.٥	٢٩.٦	٢١.٩٥٣	١٦.٦٣٧	١٧.٦١٣	٢١.٦٧٥	صادرات النفط الخام
٩٤.٩	٥٨.٠	٥٣.١	٣٩.٣	٢٦.٥	١٩.٥٩٤	١٤.٤٨	١٥.٦٤٣	١٨.٤٧٥	أبوظبي \$
٣.٠	٢.٧	٣.١	٢.٦	٢.٠	١.٥٦٥	١.٣٩	١.١٦٦	١.٩	ديبي وأخرى \$
٠.٦	٠.٤	١.٩	١.٦	١.١	٠.٧٩٤	٠.٧٦٧	٠.٨٠٤	١.٣	المنتجات \$
٢.٩	٤.٩	٤.٩	٥.٨	٣.٧	٣.٧٩٢	٣.٦٣٤	٢.١٢١	١.٧	منتجات المصافي \$
٦.٣	٨.١	٧.١	٥.٨	٤.٧	٣.٨٦١	٣.٢٥	٣.٣٠٥	٣.٦٦٨	صادرات الغاز الطبيعي \$
١٠٧.٧	٧٤.٢	٧٠.٢	٥٥.٠	٣٨.٠	٢٩.٦٠٦	٢٣.٥٢١	٢٣.٠٣٩	٢٧.٠٤٣	صادرات النفط الخام والغاز
٣٦١.٧	٢٢٤.٦	٢١٣.٥	١٥٩.٦	١٠٨.٧	٨٠.٦٢	٦١.١٠	٦٤.٦٨	٧٩.٦٠	صادرات النفط الخام بالدرهم
١٠.٥	١٨.٠	١٨.١	٢١.٢	١٣.٧	١٣.٩	١٣.٣	٧.٨	٦.٢	منتجات المصافي بالدرهم
٢٣.١	٢٩.٩	٢٦.٣	٢١.٢	١٧.١	١٤.١٨	١١.٩٤	١٢.١٤	١٣.٤٧	صادرات الغاز الطبيعي بالدرهم
٣٩٥.٤	٢٢٧.٥	٢٥٧.٨	٢٠٢.٠	١٣٩.٥	١٠٨.٧٣	٨٦.٣٨	٨٤.٦١	٩٩.٣٢	صادرات النفط الخام والغاز بالدرهم
٩٥.٤	٧١.٧	٦٣.٥	٥٣.٦	٣٦.٣	٢٨.١١	٢٤٨٥	٢٣.٩١	٢٧.٥١	أسعار النفط
٠.٦	٠.٤	٠.٣	٠.٣	٠.٢	٠.٢	٠.٢	٠.٢	٠.٢	أسعار الغاز الطبيعي

( وزارة الاقتصاد ، ٢٠٠٨ : ١ )

ومن خلال الجدول ( ٢ ) يتبين لنا مايلي :

إن صادرات النفط الخام والمنتجات التذبذبت بين الهبوط والصعود بين ١ (لأعوام ٢٠٠٠-٢٠٠٢) حيث تراوحت بين (١٩,٧٣٤-٢٣,٣٧٥) ثم أخذت بالصعود التدريجي بين ١ (لأعوام ٢٠٠٣-٢٠٠٧) حيث بدأت بـ ٢٥,٧٤٥ وانتهت عند حد (١,٦٦) ، إلا أنها قفزت في عام ٢٠٠٨ قفزة ملحوظة فوصلت الى (٤,١٠١) ، في حين نرى صادرات الغاز الطبيعي سجلت تذبذباً صعوداً وهبوطاً في الأعوام ٢٠٠٠ ، ٢٠٠١ ، ٢٠٠٢ حيث هبطت عام ٢٠٠١ الى (٣,٣٠٥) ثم إلى (٣,٢٥) في العام الذي يليه بعد أن كانت قد سجلت عام ٢٠٠٠ (٣,٦٦٨) أكثر من الأعوام المشار إليها التي تليها ثم أخذت بالارتفاع في الأعوام (٢٠٠٤-٢٠٠٦) إلا أنه من الملاحظ أن عام ٢٠٠٧ سجلت الصادرات قمتها وتنازلت في عام ٢٠٠٨ إلى (٣,٦) .

إن النفط والغاز سجلاً صعوداً منذ عام ٢٠٠١ بعد أن هبطت بمايساوي (٤,٠٠٤) عن عام ٢٠٠٠ ، ثم أخذت بالصعود حتى عام ٢٠٠٨ وأهم ما يلاحظ تلك القفزة المسجلة عام ٢٠٠٨ عن سابقتها ٢٠٠٧ حيث سجلت ماقيمتها (٥,٣٥) ، والملاحظ أن أسعار النفط في تصاعد مستمر حيث سجلت هذه الأسعار عام ٢٠٠٠ مايساوي (٢٧,٥١) هبطت في العام الذي يليه الى (٢٣,٩١) وارتفعت بنسبة قليلة عام ٢٠٠٢ (٢٤,٨٥) ثم أخذت في الصعود الملحوظ منذ عام ٢٠٠٣ حتى بلغت اقصاها عام ٢٠٠٨ حيث بلغت (٤,٩٥) ، في حين نجد أسعار الغاز أخذت بالثبات طيلة الأعوام (٢٠٠٢-٢٠٠٤) حيث بلغت (٢,٠) ثم أخذت في الصعود على مدار العامين ٢٠٠٥-٢٠٠٦ بمقدار (١,٠) ، وقفزت بصورة ملحوظة عام ٢٠٠٨ فوصلت إلى (٦,٠) ، والملاحظ أن صادرات النفط والغاز لعام ٢٠٠٨ فاقت غيرها من السنوات إلا في حالات منتجات المصافي بالدولار حيث سجل ماقيمتها ٢,٩ مقابل منتجات العام السابق حيث سجلت ماقيمتها ٤,٩ لعام ٢٠٠٧ ، وصادرات الغاز الطبيعي بالدولار حيث سجلت ماقيمتها ٦,٣ مقابل ٨,١ لعام ٢٠٠٧ ، وهذا بدوره أثر على منتجات المصافي حيث سجلت بالدرهم ١٠,٥ مقابل ١٨,٠ لعام ٢٠٠٧ ، وصادرات الغاز الطبيعي بالدرهم حيث سجلت ٢٣,١ مقابل ٢٩,٩ لعام ٢٠٠٧ ، إن هذا التذبذب على هذه الصورة تفسره عدة عوامل منها : الطلب على هذه المادة ، و أسعار السوق كون هذه الأسعار لا تقف على حال حيث إنها تتأثر بكل مايجري على الساحة الدولية ، أضف إلى أن شركات الإنتاج وعلاقتها بالدولة المنتجة تلعب دوراً في ذلك ، ويمكننا مقابلة النفط والغاز والصادرات وأسعار بالعملة المحلية ( الدرهم ) بما يجري عليها بالعملة الأجنبية ( الدولار ) وفي الجدول التالي :

الجدول ( ٣ )

النفط والغاز و كميات الإنتاج و قيمتها و الأسعار بالعملة الأجنبية ( الدولار )

٢٠٠٨

٢٠٠٨	٢٠٠٧	٢٠٠٦	٢٠٠٥	٢٠٠٤	٢٠٠٣	٢٠٠٢	٢٠٠١	٢٠٠٠	
٩٥	٧٢	٢٦	٥١	٣٦	٢٨	٢٤	٢٣	٢٨	سعر البرميل بالدولار \$
٣٥٠	٢٦٣	٢٢٧	١٨٦	١٣٢	١٠٣	٨٩	٨٥	١٠١	سعر البرميل بالدرهم
٣	٣	٣	٣	٣	٣	٢	٢	٢	النفط الخام والمكتنفات
٣	٣	٣	٢	٢	٢	٢	٢	٢	النفط الخام
٣	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	٢	أبوظبي
٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	دبي وأخرى
٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	٠	المكتنفات
١٠٠٤	٩٩٤	١٠٣٠	٩٦٥	٩٥٨	٩٣٢	٨١٤	٨٧٨	٨٦٨	كمية الإنتاج السني للنفط والمكتنفات
٩٥٨٢٠	٧١٢٠١	٦٣٦٢٩	٤٨٨٥٧	٣٤٥٢١	٢٦٢٠٠	١٩٨١٩	٢٠٣٠٩	٢٣٩٤٦	قيمة الإنتاج السني بالدولار
٣٥١٨٩٨	٢٦١٤٨٧	٢٣٣٦٧٩	١٧٩٤٢٩	١٢٦٧٨٠	٩٦٢١٢	٧٢٧٨٦	٧٤٥٨٣	٨٧٩٤١	قيمة الإنتاج السني بالدرهم
٠.٦	٠.٦	٠.٦	٠.٦	٠.٦	٠.٥٦	٠.٥٦	٠.٥٢	٠.٣٠	منتجات المصافي

( وزارة الاقتصاد، ٢٠٠٨: ٢ )

ومن خلال الجدول ( ٣ ) يتبين لنا مايلي :

ان اسعار النفط تذبذبت بين صعود وهبوط بين الأعوام ٢٠٠٠-٢٠٠٣ حيث تراوحت بين (٢٣-٢٨ دولار)، في حين اخذت بالتصاعد بين الأعوام (٢٠٠٤-٢٠٠٨) ، وتراوحت بين (٣٦-٩٥) دولار ، إلا أنه من الملاحظ ان عام (٢٠٠٨) سجلت اعلى رقماً لها وهذا يفسره زيادة الطلب على هذه السلعة ، في حين كانت قيمة الانتاج السنوي بالدولار الأمريكي متذبذبة أيضا نظرا للطلب على هذه السلعة حيث سجلت ما بين الاعوام (٢٠٠٠-٢٠٠٢) ما قيمته (١٩٨١٩-٢٣,٩٤٦) في حين أخذت بالصعود من عام (٢٠٠٤-٢٠٠٨) حيث سجلت أعلى كمية (٩٥٨٢٠) دولار ، والملاحظ أن قيمة الانتاج السنوي بالدرهم اخذت بنفس نسبة الزيادة بالدولار.

والملاحظ أن دولة الإمارات العربية المتحدة غنية بهذين المصدرين النفط والغاز ، فيمكننا القول إن صانع القرار في دولة الإمارات لديه إمكانية كبيرة من البدائل لتحقيق أهداف دولته ، كما يمكننا استنتاج مايلي :

- ١- إن الفائض المالي المتحصل من جراء بيع النفط والغاز ، مكن الدولة من توسيع قاعدة تمثيلها بالخارج لمقدرتها المالية في الانفاق وذلك من خلال السفارات المنتشرة في الكثير من بلدان العالم ، و هذا يعني وضع الدبلوماسية الإماراتية في موقع الحدث على الساحة الدولية.
- ٢- تقديم المساعدات للدول في كل الحالات مثل الزلازل والحروب وتقديم العون للدول الفقيرة ، وذلك من خلال الامدادات النقدية أو القيام بمشاريع البناء من مساكن ومستشفيات وغيرها من المساعدات ، و هذا أكسب الدولة الإماراتية هبة عالمية ، و هذا هدف من أسمى الأهداف التي تسعى السياسة الخارجية إلى تحقيقه.
- ٣- القدرة على القيام بالاستثمارات في الخارج ، وهذا يؤدي إلى زيادة الحصص المالية للدولة ، وهذا قد يقلل من أخطار التبعية للأسواق الغذائية العالمية.
- ٤- أعطى الدولة قدرة كبيرة على المناورة للقيام بعمليات الوساطة ، وجمع الأطراف المتنازعة ، والوصول إلى حلول ، وذلك بسبب قيامها بالتعهد بتصليح الأضرار الناشئة بسبب العداء بين الدول ، والتكفل بها ، وهذا أعطى ثقة لدولة الإمارات من قبل كل الأطراف التي تدخل دولة الإمارات بينها بواسطة لحل النزاعات وغيرها.
- ٥- أعطى الدولة القدرة على تطوير قواتها المسلحة وإنشاء المعاهد والمستشفيات الصحية.

ثانياً- الموارد الزراعية : تعد دولة الإمارات العربية المتحدة إحدى دول العالم التي يغلب على مناخها وتضاريسها الطابع الصحراوي المداري (صحراء حارة) يتميز بارتفاع الحرارة وقلة الأمطار،



والظروف المناخية السائدة في معظم أنحاء الدولة هي ظروف جافة، وذات فصلين متميزين، صيف طويل جاف حار إلى حار جداً بين شهري نيسان و تشرين الثاني، وشتاء قصير معتدل الحرارة. ان هذه المعطيات المناخية لاتوفر المناخ الملائم لقيام زراعة بالشكل الذي يشبع افواه السكان ، إلا ان دولة الإمارات قامت بجهود لقهر الظروف المناخية ، وذلك من خلال زيادة المساحات المزروعة لانتاج كميات وافرة على الاقل توفر مايمكن توفيره من الانتاج المحلي ، للاستغناء عن الكثير من المنتجات التي تأتي من الخارج .

إن الناتج المحلي في قطاع الزراعة لايفي وحاجة السكان في الدولة ويمكننا أن نبين هذا الانتاج بأنواعه الثلاثة النباتي والحيواني والسلمي ، كون هذه القطاعات الثلاث هي الموارد الرئيسية التي لاغنى عنها لدى شعب الدولة للاستغناء ، وفيما يلي نبين الحيازات الزراعية العاملة وغير العاملة على مستوى الدولة .

#### جدول ( ٤ )

#### عدد ومساحة الحيازات الزراعية العاملة وغير العاملة على مستوى الدولة لعام ٢٠٠٧

الحيازات			البيان	
الحيوانية	النباتية	الزراعية		
١٤٣٠٢	٣٩١١٢	٥٣٤١٤	عدد الحيازات	
٢٣٠٩٩٩٦	٢٧٢٧٦٧١	٥٠٣٧٦٦٧	مساحة الحيازات	
١٤٠٥١	٣٥٨٢٢	٤٩٨٧٣	العدد	المزارع العاملة
٢٢٦٠٠٣٥	٢٥١٥٧٧٨	٤٧٧٥٨١٣	المساحة	
٥٢١	٣٢٩٠	٥٥٤١	العدد	المزارع غير العاملة
٤٩٩٦١	٢١١٨٩٣	٢٦١٨٥٤	المساحة	

المساحة بالدونم = ٢م١٠٠٠  
(مركز المعلومات، ٢٠٠٨، : ١٠٠)

والملاحظ من خلال الجدول ، أن الحيازات الزراعية أكبر من الحيازات النباتية والحيوانية ، في حين تأتي الحيازات النباتية في الدرجة الثانية ، و أما الحيوانية فتأتي في آخر الحيازات مساحة، وتأتي وفق الترتيب نفسه بالعدد والمساحة المزارع المعلنة وغير المعلنة . وهذا يعني أن الحيازات

الزراعية انتاجها يفوق انتاج الحيازات النباتية والحيوانية تبعاً لإحتلالها من المساحة أكثر من غيرها من الحيازات .

وأما بالنسبة لانتاج هذه الحيازات ، فإن الانتاج المحلي الصافي في قطاع الزراعة - ويتألف هذا القطاع من الزراعة بأصنافها من نباتية وحيوانية - والثروة السمكية بالأسعار الجارية وخلال سنوات متفاوتة ومنتالية من عام ( ٢٠٠٧-٢٠٠٠ ) فهي كما يبينها الجدول التالي ( مركز المعلومات ، ٢٠٠٨ : ١٧ ) :

#### جدول رقم ( ٥ )

النتاج المحلي الصافي في قطاع الزراعة والثروة السمكية بالأسعار الجارية

خلال الفترة ٢٠٠٧ - ٢٠٠٠

القيمة : مليون درهم

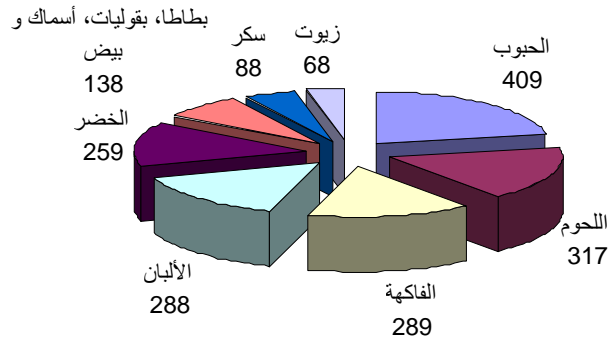
الموضوع	٢٠٠٠	٢٠٠١	٢٠٠٢	٢٠٠٣	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧
الإنتاج النباتي	٥.٢٤٣	٤.٦٩١	٥.٤٧٤	٤.١٩٢	٤.٥٤١	٣.٥٧٧	٣.٨٦٦
الإنتاج الحيواني	١.٠٢٦	١.٠٤٥	١.١٣٢	١.١٦٤	١.٢٤٤	١.٢٧٠	١.٢٩٥
الإنتاج السمكي	٨٠٩	٩٣٩	٧٨٣	٧٩٥	٧٦٠	٦٧٠	٨١٦
الجملة	٧.٠٧٨	٦.٦٧٥	٧.٣٨٩	٦.١٥١	٦.٥٤٥	٥.٥١٧	٥.٩٧٧

والملاحظ من الجدول يتبين لنا مايلي : أن الانتاج النباتي وخلال السنوات المشار إليها يفوق انتاجه في كل سنة انتاجه باقي انتاج غيره ، في حين نجد الانتاج النباتي عام ٢٠٠٢ فاق انتاج ماسبقها وماتلاها من أعوام ، والانتاج الحيواني سجل أعلى رقم له عام ٢٠٠٧ حيث سجل ( ١,٢٩٥ ) وعام ٢٠٠١ سجل أعلى رقم له من الانتاج السمكي حيث سجل ( ٩٣٩ ) ، في حين سجل عام ٢٠٠٢ أعلى جملة له حيث سجل ( ٧,٣٨٩ ) ، وسجل اقل جملة له عام ٢٠٠٦ حيث سجل ( ٥,٥١٧ ) ، إن مايعنيه ان هذا الانتاج لا يكفي لسد متطلبات العيش في دولة الامارات حيث تشير الدراسات الى ان الاكتفاء الذاتي من اللحوم الا ٢٠% فقط ، والمواد الغذائية لايتجاوز الاكتفاء الذاتي منها سوى ٤% ، و البقوليات كالقمح والشعير والذرة لا يوجد منها إلا القليل من الانتاج )

الثنيان ، ٢٠٠٨ : ٣٥ ) ، إن دولة الإمارات العربية تتفق الكثير للوفاء بحاجة السكان من المواد الغذائية ، و هذا الإنفاق يدل على عدم الإكتفاء الذاتي من الغذاء الذي لا يزال بعيد المنال ، و يمكننا بيان ذلك من خلال معدل قيمة الواردات من المواد الغذائية السنوية و بالمليون دولار و ذلك من خلال الشكل التالي ( القاسم ، ٢٠١٠ : ١٥٦ ) :

## الشكل رقم ( ٢ )

معدل قيمة واردات دولة الإمارات العربية المتحدة من المواد الغذائية سنوياً بالمليون دولار أمريكي للفترة 2006 - 2002



إن عدم الاكتفاء الذاتي هذا ترجع أسبابه إلى مايلي (صحيفة الوقت ، ٢٠٠٨ : ١٥) :

- ١ - قلة الموارد المائية وانخفاض كمية سقوط الأمطار .
  - ٢ - الظروف المناخية القاسية والمتقلبة والتي تؤثر على المحاصيل والمتأية من الصيف الطويل والشتاء القصير .
  - ٣ - قلة التمويل الموجه لهذا النشاط لقاء غيره من النشاطات ا لاقتصادية ، والصعوبات التي تواجه المزارعين لتسويق منتوجاتهم .
  - ٤ - ندرة العمالة المدربة .
  - ٥ - قلة الطاقة الانتاجية للصناعات الغذائية .
- ان صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة جعل من قضية الاكتفاء الذاتي محورا أساساً أمن محاور سياسة بلاده الخارجية ، وخصوصاً وهو يدرك ماتتناوله التقارير العالمية ، وخاصة تلك التي تصدر عن المؤسسات الدولية كالبنك الدولي حيث تشير ا أن أسعار المواد الغذائية ارتفعت بنسبة ( ٧٥ % ) منذ عام ٢٠٠٠ ، فيما ارتفعت أسعار القمح ( ٢٠٠ % ) ، كما سجلت كلفة المواد الأساسية كالأرز والحبوب والصويا أسعاراً متزايدة عاماً بعد عام ، وتضغط ا لأسعار المتزايدة للحبوب على كلف اللحم والدواجن والبيض وا لأبان ، كما أسهم تحويل مساحات كبيرة من

الأراضي الزراعية الى محاصيل الوقود الحيوي إلى ضعف الانتاج العالمي ، في الوقت الذي تتجه به الأسعار إلى الصعود (الوقت ، ٢٠٠٨ : ٦).

ومن خلال ماسبق فان صانع القرار قد أدرك مايلي :

- ١ - إن الكميات المنتجة على أنواعها لاتصل إلى حد الاكتفاء الذاتي للسكان ، وهذا يترتب عليه شراء كميات أخرى تزيد وتنقص من عام الى آخر .
  - ٢ - إن سقوط الأمطار على أرض دولة الإمارات العربية المتحدة لايفي وحاجة إنبات الزراعة، و الصيف الطويل ودرجة الحرارة المرتفعة ، وهذان يشكلان تحدياً للمواطن الإماراتي ، ويحولان بينه وبين الانتاج الغذائي الكافي سواء ماهو مطلوب للبشر أو للحيوان كالمراعي مثلاً .
  - ٣ - إن تكلفة استصلاح الأراضي وتلبية المياه للزراعة مرتفعة جداً.
- ان صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة بعد استعراض ماسبق ، عليه القيام باستيراد ما يلزم من الناحية الغذائية ، لطالما لا يكفي الانتاج لسد الحاجة، وهذا يترتب عليه أن يدرج في ميزانية بلاده المبلغ الذي يساوي قيمة الاستيراد ، كما عليه أن يشعر الملحقين التجاريين العاملين بسفارات الدولة بالخارج ، ليعملوا على تحديد جهة الشراء و لأسعار والكمية المراد استيرادها وفق مايفي بالحاجة ، وتوقيع الاتفاقيات في هذا الخصوص .
- والناظر في الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة يلمح أهمية هذا الموقع من خلال :

- ١ - ان الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة قد منحها أهمية بارزة في المجالين التجاري والبحري ، وهي أهمية مازالت دولة الإمارات تتمتع بها إلى اليوم ، وهذا جاء نتيجة خطوط النقل والتجارة البحرية .
  - ٢ - موقع الجزر الإماراتية الثلاث (طنب الكبرى ، وطنب الصغرى ، و أبو موسى ) تؤدي إلى التحكم بخطوط الملاحة الرئيسية في الخليج العربي ، نتيجة موقعها الاستراتيجي بالقرب في حقول النفط البحرية ، و مما لاشك فيه فإن استمرار احتلال إيران لهذه الجزر يثير قلقاً دولياً .
  - ٣ - قرب دولة الإمارات من مضيق هرمز ، وتعاضم دور الموقع الجغرافي لدولة الإمارات ، والتوسع في استخراج النفط والغاز ، مما جعل منها واحدة من المناطق ذات القيمة الاقتصادية والاستراتيجية الكبيرة في العالم .
  - ٤ - شهدت دولة الإمارات ال عربية المتحدة منذ قيامها حقبة من النمو الاقتصادي السريع ، النادر تحقيقه في كثير من المجتمعات النامية ، بل والمتقدمه منها، مستخدمة في ذلك عوائدها النفطية في إشباع حاجات المجتمع الأساسية.
- رغم المميزات الآتفة الذكر ، إلا أن الموقع الجغرافي ولد حساسية لصانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة، وتتمثل هذه الحساسية بالنواحي التالية :

١ - الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة ، وقربها من دولة تطل على الخليج العربي من جهة الشرق وهي دولة إيران وامتلاك هذه الدولة لكل أسباب القوة جعلها تطمع في احتلال اجزاء من دولة الامارات العربية المتحدة وكانت الجزر الثلاث ( طناب الكبرى، وطناب الصغرى ، وأبو موسى) ، وجميعها تتمتع بميزات استراتيجية مهمة مما جعل التركيز على احتوائها والسيطرة عليها هدفاً سعت إليه قوى عديدة في طليعتها إيران من زمن بعيد ، فالجزر الثلاث في موقعها و أهميتها أشبه بالصمام الذي يشرف على الشريان المائي والملاحي الذي يمثله الخليج العربي المرتبط ببحر العرب والمحيط الهندي من جهة الشرق والبحر الاحمر من جهة الغرب ، ومنذ عام ١٩٧١، حينما قامت إيران في عهد الشاه بالاستيلاء بالقوة على جزيرتي طناب الكبرى وطناب الصغرى في رأس الخيمة ، ونجحت في حمل إمارة الشارقة على قبول وجود عسكري إيراني على أرض جزيرة أبو موسى، و من ثم تمكنت إيران من السيطرة على جميع الجزر الواقعة على طول هذه الممرات البحرية والقريبة أيضا من حقول النفط والغاز التابعة لدولة الإمارات . وفي الفترة ١٩٨٦-١٩٨٨، خلال السنوات الأخيرة من الحرب الإيرانية - العراقية ، استخدمت إيران مواقعها على الجزر الثلاث لشن هجمات على سفن النقل في الخليج ومنصات النفط في حقل مبارك النفطي ، وبذلك أثبتت كيف يمكن للسيطرة على هذه الجزر الاستراتيجية أن تهدد الاستقرار في هذه المنطقة ، من هنا لايفك التوجس لدى صانع القرار من الجوار الإيراني .

٢ - تدفق الهجرات على دولة الإمارات العربية المتحدة ، أدى الى حدوث العديد من المشكلات الاقتصادية والسياسية والاجتماعية والثقافية ، وأدى إلى وجود اثنيات و إلى تغيير ملامح هوية المجتمع الإماراتي وثقافته وتقاليد .

٣ - الأطماع الغربية في الخليج العربي والتي من بينها دولة الإمارات العربية المتحدة ، حيث إن اعتماد هذه الدول اعتماداً كبيراً على بترول الخليج ، فأصبح لدى الإمارات هواجس ، كما أصبح عند الدول الغربية هواجس هي أيضا في أمن الطاقة ، هذه الهواجس كانت دائما مؤثرة في سلوكها تجاه أمن الطاقة العالمية ، وأن مصالح الغرب في أمن دول الخليج العربي لا تتبع من حاجتها والمكثفة بترول الخليج بل من الوضع الأمني للطاقة العالمية ، باعتبار نفط الخليج من ابرز العوامل المؤثرة في امن الطاقة.

٤ - قرب دولة الامارات العربية المتحدة من دولة العراق ، وتأثر السياسة الخارجية بمجريات الأحداث على أرضه ، وما يشهده العراق من أزمات سياسية ومذهبية لها ابعادها وتأثيراتها المباشرة وغير المباشرة على الواقع الخليجي بما فيه والإماراتي ، فالسياسة الخارجية الإماراتية التي تلاقي قبولا ومصادقية في محاولة إعادة الاستقرار في العراق تسعى عند كل الأطراف على الساحة العراقية من أجل ذلك .

واخيراً وربما جاء انخراط دولة الامارات العربية المتحدة في منظومة مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، جاء ذلك بسبب موقعها الجغرافي في شبه الجزيرة العربية ، ومن اجل ضرورة السعي إلى تحقيق الأمن والاستقرار في منطقة الخليج العربية ، وضرورة وجود سياسات خليجية تضمن تحقيق الغايات الخليجية العليا ، إن صانع القرار يتأثر بما تمليه عليه معطيات الموقع الجغرافي لدولة الامارات العربية المتحدة ، فهو والحالة هذا يأخذ للأمر جادته ، ويعمل باتجاه مايجعل من هذه المعطيات ايجابية تصب في صالح دولة الامارات العربية المتحدة ، و أما إذا كانت هذه المعطيات تؤثر بصورة غير ايجابية في مدركاته السياسية ذات العلاقة بالموقع الجغرافي والسياسة الخارجية ، فإن صانع القرار والحالة هذه يعمل ب اتجاه تخفيف تلك الصورة السلبية قدر الإمكان .

## المبحث الثاني :

### معطيات الجغرافية البشرية في دولة الإمارات .

يعدّ العامل السكاني - الديمغرافي - من أهم المتغيرات المؤثرة في حركة السياسة الخارجية، وأن هذا التأثير ينجم عن العلاقة القائمة ما بين هذا العامل وبقية العوامل الأخرى، كالسياسية والاقتصادية والجغرافية وغيرها، وأما تأثيرات العامل السكاني فتحددها كمي ونوعيته، وهذا يعني أن التأثيرات السياسية ترتبط بعوامل متعددة كحجم السكان وتركيبه العمري والجنسي ومستوى التعليم والقدرات التقنية والتوزيع الجغرافي والتجانس المذهبي والعرقي، كلها عوامل تدخل في حساب القوة القومية للدولة (الحديثي، ٢٢:١٩٨٢).

إن الدولة التي تمتلك الإمكانيات السكانية تكون أكثر قدرة على الاعتماد على عدة أنماط سلوكية في سياستها الخارجية، نظراً لكون العنصر السكاني يشكل المادة الأساسية التي تساعد على بقاء الدولة حيث يستخدم السكان في الجوانب العسكرية زمن الحرب، وفي الجوانب التنموية زمن السلم (نعمه، ١٩٧٢ : ٧٣ - ٧٦).

إن حجم السكان ليس في حد ذاته مؤشراً كافياً لقوة الدولة ، لأن الكثرة السكانية لا تضمن للدولة نفوذاً دولياً، كما أن قلة السكان بالقياس لمساحة الدولة تفقدها عوامل قوتها ، بل الأهم هو: تركيب السكان وتماسكه الاجتماعي وثقافته ومستواه التعليمي وتوزيع المهارات التي تساهم في بناء القوة (هزايمه، ١٩٩٤ : ١٧٩).

وفي معرض دراستنا للمعطيات الجغرافية البشرية (الديمغرافية) لدولة الإمارات العربية المتحدة فإننا سنتناولها في المطلبين التاليين :

المطلب الأول : سكان دولة الإمارات العربية المتحدة .

المطلب الثاني : المعطيات السكانية للأنشطة الاقتصادية .

## المطلب الاول :

### سكان دولة الإمارات العربية المتحدة

عند دراسة أي مجتمع من مجتمعات أية دولة في العالم، لابد من التعرف في البداية على خصائص المجتمع محل الدراسة في تلك الدولة ، وعند التحدث عن السكان فيقصد به هنا جميع الذين يعيشون على أرض دولة الإمارات العربية المتحدة موضع الدراسة ، فإننا سنتعرض الحالة هذه جملة سكان إماراتها السبع، بحيث لا يغيب عن البال أن دراسة المعطيات البشرية تعدّ من أهم المؤثرات في قوة الدولة ، وسلوكها الاقتصادي ، والسياسي ، وعلاقتها بالدول الأخرى، وبناء على هذا ، فإن دراسة السكان وتوزيعهم وتركيباتهم ومدى نشاطهم يعد من أهم الأمور البالغة الأهمية، كون عنصر السكان يمثل القوة الفاعلة، في البناء الاقتصادي والسياسي والاجتماعي للدول، كما قد يشكل في بعض الأحيان كالأزدحام والاكتماظ صعوبات كبيرة تواجه صانع القرار في تلك الدولة .

وفي هذا المطلب نتناول الخصائص العامة لسكان دولة الإمارات العربية المتحدة ، من خلال التعداد العام للسكان والكثافة السكانية والنمو السكاني والتركيبة العمري والتعليمي وقوة العمل، وذلك من أجل تغطية معظم الخصائص للوقوف على دور السكان في السياسة الخارجية صناعة وتنفيذاً ، وذلك من خلال الفقرتين التاليتين :

أولاً : سكان الدولة من المواطنين.

ثانياً: العمالة الوافدة لدولة الإمارات.

**أولاً : سكان الدولة من المواطنين :** إن الكم السكاني في أي دولة من الدول يقرأ على الدوام من خلال الإحصاءات العامة التي تجريها الدولة، وأن هذا التعداد لا يكون دقيقاً وذلك لعدة عوامل منها: أن العملية الإحصائية لا تخضع دائماً للضبط الحقيقي ، لكون الأسر تنتقل والأفراد كذلك ، وهذا يعني أن التعداد قد يكون مضاعفاً لمثل هذه الأسر والأفراد المتنقلين، وكذلك إذا كانت الدولة في حالة حرب فإن الخشية من التجنيد الإجباري على سبيل المثال ، لا تجعل أرباب الامر ينطقون بالرقم الحقيقي لعدد أفراد أسرهم، وفي حالة توزيع الثروات فيتزايد هذا العدد طمعاً في المزيد من الاستحواذ عليها، وما إلى ذلك من الأسباب . ولهذا كان علينا الإشارة إلى أن التعداد السكاني لا يتطابق دائماً وأرض الواقع ، وفي أحسن الظروف يكون مقارباً له، وأما نحن بصدد بيان الخصائص السكانية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، فنجد أن سكان دولة الإمارات العربية المتحدة في نمو مستمر وهذا يتضح من خلال استعراض عدد السكان في سنوات مختلفة، في حين أن التوزيع الجغرافي يختلف من إمارة إلى أخرى من الإمارات السبع التي تتكون منها دولة الإمارات العربية المتحدة ، وهذا ما نراه في الجدول التعدادي والتوزيع السكاني في دولة الإمارات العربية المتحدة الجدول التالي:



## الجدول رقم ( ٦ )

جدول تعداد السكان والتوزيع السكاني في دولة الإمارات لعام ٢٠٠٨ حسب كل إمارة من الإمارات السبع .

### السكان

السكان حسب الإمارة					
الإمارة	١٩٨٥	١٩٩٥	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧
أبو ظبي	٥٦٦.٣٦	٩٤٢٤٦٣	١٣٩٩٤٨٤	١٤٣٠.٠٠٠	١٤٩٣.٠٠٠
دبي	٣٧٠.٧٨٨	٦٨٩٤٢٠	١٣٢١٤٥٣	١٣٧٢.٠٠٠	١٤٧٨.٠٠٠
الشارقة	٢٢٨٣١٧	٤٠.٢٧٩٢	٧٩٣٥٧٣	٨٢١.٠٠٠	٨٨٢.٠٠٠
عجمان	٥٤٥٤٦	١٢١٤٩١	٢٠.٦٩٩٧	٢١٢.٠٠٠	٢٢٤.٠٠٠
أم القيوين	١٩٢٨٥	٣٥٣٦١	٤٩١٥٩	٥٠.٠٠٠	٥٢.٠٠٠
رأس الخيمة	٩٦٥٧٨	١٤٣٣٣٤	٢١٠.٦٣	٢١٤.٠٠٠	٢٢٢.٠٠٠
الفجيرة	٤٣٧٥٣	٧٦١٨٠	١٢٥٦٩٨	١٣٠.٠٠٠	١٣٧.٠٠٠
جملة الدولة	١٣٧٩٣.٣	٢٤١١.٤١	٤١.٦٤٢٧	٤٢٢٩.٠٠٠	٤٤٨٨.٠٠٠

(وزارة الاقتصاد، ٢٠٠٨ : ٦)

إن الزيادة السكانية في دولة الإمارات العربية المتحدة تسجل تزايداً ملحوظاً، وهذا ربما يعود إلى عدة عوامل منها التقدم الصحي المتمثل بالوعي والرعاية الصحية ، إلا أن هذه الزيادة رغم تزايدها فهي لا زالت في حالة متدنية قياساً بغيرها من الزيادة السكانية لبعض الدول الأخرى، وفيما يلي نستعرض النمو السكان في دولة الإمارات العربية المتحدة والسنوات مختلفة والعائد إلى معدل الخصوبة الكلية للمواطنين في الجدول رقم (٧) التالي :

جدول رقم (٧)  
معدلات الخصوبة للمواطنين

معدل الخصوبة حسب الفئة العمرية	١٩٩٥	٢٠٠٥	٢٠٠٦	٢٠٠٧
١٥-١٠	٠.٠٤	٠.٠٦	٠.٠٦	٠.٠٦
٢٠-٢٤	٠.١٩	٠.١٩	٠.١٨	٠.١٩
٢٥-٢٩	٠.٢٥	٠.٢١	٠.٢١	٠.٢١
٣٠-٣٤	٠.٢٧	٠.١٤	٠.١٤	٠.١٤
٣٥-٣٩	٠.١٧	٠.٠٨	٠.٠٨	٠.٠٨
٤٠-٤٤	٠.١٠	٠.٠٣	٠.٠٣	٠.٠٣
٤٥-٤٩	٠.٠٤	٠.٠٠	٠.٠٠	٠.٠٠
معدل الخصوبة الكلية	٥.٣٧	٣.٦١	٣.٥٣	٣.٥٧

(وزارة الاقتصاد، ٢٠٠٨: ٢٧).

تشير بيانات الجدول إلى انخفاض معدل الخصوبة الكلية للمواطنة من ٥,٣٧% عام ١٩٩٥ إلى ٣,٥٧% عام ٢٠٠٧م، ومن المعلوم أن هذا المعدل يتأثر بالمستوى التعليمي للمرأة وخروج المرأة للعمل، حيث ينخفض هذا المعدل كلما ارتفع المستوى التعليمي للمرأة كما أنه يكون منخفضاً بين النساء العاملات.

ويوضح تحليل التوزيع النسبي للتركيب العمري لسكان دولة الإمارات العربية المتحدة حسب فئات السن بين المواطنين وغير المواطنين في الدولة، وفقاً لإدارة الإحصاءات المركزية في دولة الإمارات العربية المتحدة وفقاً للجدول رقم (٨) (وزارة الاقتصاد، ٢٠٠٨: ٢٩):

جدول رقم (٨)

التوزيع النسبي للسكان حسب فئات السن والجنسية والجنس ٢٠٠٧									
جملة			غير مواطنين			مواطنون			فئات السن
جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	
%	%	%	%	%	%	%	%	%	
٦.٨	١٠.٥	٥.١	٥.٣	٩.٥	٣.٨	١٣.٠	١٢.٩	١٣.٢	٤-١٠
٦.٥	٩.٩	٤.٩	٥.١	٨.٩	٣.٦	١٢.٤	١٢.٢	١٢.٥	٩-٥
٦.٠	٩.٠	٤.٦	٤.٤	٧.٦	٣.٢	١٢.٦	١٢.٤	١٢.٩	١٤-١٠
٥.٦	٨.٥	٤.٢	٣.٨	٦.٥	٢.٧	١٣.١	١٢.٩	١٣.٣	١٩-١٥
١٠.٥	١٢.٤	٩.٧	١٠.١	١٢.٢	٩.٣	١٢.٥	١٣.٠	١٢.١	٢٤-٢٠
١٦.٢	١٣.٨	١٧.٤	١٧.٨	١٥.٤	١٨.٧	٩.٨	١٠.١	٤.٩	٢٩-٢٥
١٥.٧	١١.٦	١٧.٦	١٨.٠	١٣.٩	١٩.٥	٦.٣	٦.٥	٦.٢	٣٤-٣٠
١٢.٣	٨.٨	١٣.٩	١٤.٠	١٠.٣	١٥.٤	٥.٠	٥.٣	٤.٨	٣٩-٣٥
٨.٤	٦.١	٩.٤	٩.٤	٧.٠	١٠.٤	٣.٧	٤.٠	٣.٥	٤٤-٤٠
٥.٥	٤.٠	٦.٢	٦.١	٤.٢	٦.٧	٣.٢	٣.٤	٣.٠	٤٩-٤٥
٣.٤	٢.٤	٣.٨	٣.٦	٢.٤	٤.٠	٢.٤	٢.٤	٢.٤	٥٤-٥٠
١.٦	١.٢	١.٨	١.٦	١.١	١.٨	١.٧	١.٦	١.٩	٥٩-٥٥
٠.٧	٠.٦	٠.٧	٠.٥	٠.٤	٠.٥	١.٣	١.١	١.٥	٦٤-٦٠
٠.٣	٠.٤	٠.٣	٠.٢	٠.٢	٠.٢	١.٠	٠.٨	١.٣	٦٩-٦٥
٠.٢	٠.٣	٠.٢	٠.١	٠.١	٠.١	٠.٨	٠.٧	٠.٩	٧٤-٧٠
٠.١	٠.١	٠.١	٠.٠	٠.١	٠.٠	٠.٣	٠.٣	٠.٤	٧٩-٧٥
٠.٢	٠.٣	٠.٢	٠.١	٠.٢	٠.١	٠.٦	٠.٦	٠.٧	٨٠+
١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	١٠٠	الجملة

ونستنتج من خلال الجدول السابق أن أعداد الذكور يفوق أعداد الإناث، وأن مجتمع الإمارات العربية المتحدة من المجتمعات النامية وذلك لأن نسبة الكبار أقل من الصغار، وهذا يفسر باعتقادنا استجابة دولة الإمارات العربية المتحدة لتقديم العمالة بغض النظر عن تصنيفها ماهرة أو غير ماهرة حيث بدأت في الآونة الأخيرة الدخول في سوق العمالة وبصورة تدريجية .

وأما التركيب التعليمي لسكان دولة الإمارات العربية المتحدة فقد بدأ الاهتمام به لدى المسؤولين بالموارد البشرية على اعتبارها من مستلزمات التنمية لهذا يتضح من خلال النظرة السريعة في

الجدول والتحقق بعد المسجلين بالمدارس على اختلاف مستوياتها وفي الجامعات لعدة سنوات في  
الجدول التالي :

جدول رقم (٩)

السكان (١٠) سنوات فأكثر حسب الحالة التعليمية					
٢٠٠٥	١٩٩٥	١٩٨٥	١٩٨٠	١٩٧٥	الحالة التعليمية
٣٣١٣٤٨	٣٩٢٣٨١	٢٧٣٦٤٦	٢٥٦٣٤٣	١٩١١٥٣	أمّي
٤٩٣١٠٢	٣٣٧٧٥٧	٢٦٠١٢٤	١٨١٧٦٣	١١٨٧٥٤	يقرأ ويكتب
٥٢٠١٤٧	٣٤٣٨١٧	١٢٠٤١١	٩٨٤٥٣	٣٤٦٥٥	ابتدائية
٦٣٢٢٤٠	٣١٧٠٩٥	١٢٢٨٤٧	٨٢٤٠٨	٢٨٦٨٢	إعدادية
٩٢١٨٥٠	٣١٥٥١٦	١٤٢٦٥٦	١٠٩٩٣٧	٤٠١١١	ثانوية
١٤٢٥٣٦	٦٤٩٢٥	٣٣٤٥٩	٢٠٨٧٦	٤٨١٣	فوق الثانوية ودون الجامعية
٤٥٥٢١٠	١٨٨٨٣٩	٧٤٩٥٢	٥٢٣٩٠	١٧٥٥٦	جامعية
٥٤٧٥١	١٤٥١٣	٦٩١٩	٤٤٨١	١٢٢٧	فوق الجامعي
٣٧٢٢	٣٨٥٨	٢٩٤	٥٨	٧٥٧	غير مبين
٣٥٥٤٩٠٦	١٩٧٨٧٠١	١٠٣٥٣٠٨	٨٠٦٧٠٩	٤٣٧٧٠٨	الجملة

( وزارة الاقتصاد ، ٢٠٠٨ : ٣٠ )

وأما التوزيع النسبي للسكان حسب الحالة التعليمية لمواطني الدولة على المستويات العلمية فيبينها  
الجدول رقم ( ١٠ ) التالي :

جدول رقم ( ١٠ )

التوزيع النسبي للسكان حسب ( ١٠ سنوات فأكثر ) حسب الحالة التعليمية

٢٠٠٥	١٩٩٥	١٩٨٥	١٩٨٠	١٩٧٥	الحالة التعليمية
%	%	%	%	%	
٩.٣٢	١٩.٨٣	٢٦.٤٣	٣١.٧٨	٤٣.٦٧	أمي
١٣.٩٠	١٧.٠٧	٢٥.١٣	٢٢.٥٣	٢٧.١٣	يقرأ ويكتب
١٤.٦٣	١٧.٣٨	١١.٦٣	١٢.٢٠	٧.٩٢	ابتدائية
١٧.٨٠	١٦.٠٣	١١.٨٧	١٠.٢٢	٦.٥٥	إعدادية
٢٥.٩٣	١٥.٩٥	١٣.٧٨	١٣.٦٣	٩.١٦	ثانوية
٤.٠١	٣.٢٨	٣.٢٣	٢.٥٩	١.١٠	فوق الثانوية ودون الجامعية
١٢.٨٠	٩.٥٤	٧.٢٤	٦.٤٩	٤.٠١	جامعية
١.٥٠	٠.٧٣	٠.٦٧	٠.٥٦	٠.٢٨	فوق الجامعي
٠.١١	٠.١٩	٠.٠٣	٠.٠١	٠.١٧	غير مبين
١٠٠.٠٠	١٠٠.٠٠	١٠٠.٠٠	١٠٠.٠٠	١٠٠.٠٠	الجملة

( وزارة الاقتصاد، ٢٠٠٨ : ١٢ )

والناظر في الجدول السابق يجد أن نسبة الأمية أخذت بالتناقص تدريجياً ما بين الأعوام ( ١٩٧٥-٢٠٠٥ ) حيث سجلت ما بين ( ٤٣,٦٧ - ٩,٣٢ ) % ، وكذلك المواطن الذي يقرأ ويكتب ، حيث سجلت النسبة لنفس الأعوام ( ٢٧,١٣ - ١٣,٩٠ ) % ، لصالح كافة المستويات التي تلي الحالة التعليمية لهاتين الحالتين حيث سجلت كافة الحالات الأخرى تزايداً لنفس الفترة الزمنية ( ١٩٧٥ - ٢٠٠٥ ) ، وهذا يفسره النهضة العلمية الحديثة التي تبنتها الحكومة لرفع مستوى سكان البلاد ، ولا أدل على ذلك من تزايد عدد المدارس واستقدام أعداد كبيرة من المدرسين من الدول العربية ، وكذلك الانفتاح على التعليم الجامعي وتأسيس الجامعات الرسمية والخاصة التي شهدتها مؤخراً دولة الإمارات العربية المتحدة .

وأما قوة العمل فإن الشعب الإماراتي يمتاز بنشاطه وهذا يعود إلى الثروات الطبيعية التي حباها الله لهذه الأرض، أن هذه الثروة استجلبت أعداداً كبيرة من المستثمرين جعل سكان الإمارات الانخراط ولو بعفوية في النشاط الاقتصادي الأمر الذي صقل عقلية أهل الإمارات وجعلهم يتفوقون على غيرهم من المستثمرين القادمين وبين ذلك الجدولين التاليين :

جدول رقم (١١)

قوة العمل  
السكان (١٥ سنة فأكثر) ذوو النشاط الاقتصادي

السنة	مواطنون			غير مواطنين			جملة		
	ذكور	إناث	جملة	ذكور	إناث	جملة	ذكور	إناث	جملة
١٩٩٥	٦٤٣٢٢	٣٩٩٧	٦٨٣١٩	٥٥٤٠٨٨	٦١٤١٨	٦١٥٥٠٦	٦١٨٤١٠	٦٥٤١٥	٦٨٣٨٢٥
١٩٩٥	١٠٥٥٦٢	١٥٧٢٩	١٢١٢٩١	١٠٧٤٥٤٢	١٤٠٠٦١	١٢١٤٦٠٣	١١٨٠١٠٤	١٥٥٧٩٠	١٣٣٥٨٩٤
٢٠٠٥	١٦٧٥١٤	٤٦٦٠٦	٢١٤٣٢٠	٢٠٤٦٥٧٤	٢٩٨٧٧٤	٢٣٤٥٣٤٨	٢٢١٤٠٨٨	٣٤٥٥٨٠	٢٥٥٩٦٦٨
٢٠٠٦	١٧١٠٠٠	٤٩٠٠٠	٢٢٠٠٠٠	٢١١٧٠٠٠	٣١٠٠٠٠	٢٤٢٧٠٠٠	٢٢٨٨٠٠٠	٣٥٩٠٠٠	٢٦٤٧٠٠٠
٢٠٠٧	١٨١٠٠٠	٥٧٠٠٠	٢٣٦٠٠٠	٢٢٦٥٠٠٠	٣٣٧٠٠٠	٢٦٠٢٠٠٠	٢٤٤٦٠٠٠	٣٩٤٠٠٠	٢٨٤٠٠٠٠

المصدر: (وزارة الاقتصاد ، ٢٠٠٨ )

جدول رقم (١٢)

نسبة مساهمة السكان في قوة العمل %

(قوة العمل/ جملة السكان)

السنة	مواطنون			غير مواطنين			جملة		
	ذكور	إناث	جملة	ذكور	إناث	جملة	ذكور	إناث	جملة
١٩٩٥	٣١.٨	٢.١	١٧.٢	٧٩.٩	٢١.٢	٦٢.٦	٦٩.٠	١٣.٥	٤٩.٦
١٩٩٥	٣٥.٥	٥.٤	٢٠.٧	٨٢.٠	٢٧.٣	٦٦.٦	٧٣.٤	١٩.٤	٥٥.٤
٢٠٠٥	٤٠.١	١١.٤	٢٦.٠	٨٥.٧	٣٣.٤	٧١.٤	٧٨.٩	٢٦.٥	٦٢.٣
٢٠٠٦	٤٠.٢	١١.٨	٢٦.٢	٨٥.٧	٣٣.٧	٧١.٦	٧٩.٠	٢٦.٩	٦٢.٦
٢٠٠٧	٤١.٣	١٣.٤	٢٧.٥	٨٥.٦	٣٤.٥	٧١.٨	٧٩.٣	٢٨.١	٦٣.٣

(وزارة الاقتصاد، ٢٠٠٨ : ١٨)

والناظر في جدول رقم ( ١٢ ) يمكنه ملاحظة مايلي : أن نمو نسبة مساهمة المرأة تزداد أكثر من زيادة نسبة مساهمة الذكور ، وهذا ما نستدل عليه ففي عام ١٩٩٥ كانت نسبة مساهمة الذكور من مواطني الدولة ٣١,٤ % ارتفعت عام ٢٠٠٧ إلى ٤١,٣ % ، وبفارق ٩,٥ % ، ولنفس الفترة نجد نسبة مساهمة المرأة عام ١٩٩٥ قد سجلت ٢,١ % وفي عام ٢٠٠٧ ازدادت الى ١٣,٤ %

وبفارق ١١,٣ % ، وهذا يفسره استعداد المرأة في دولة الإمارات العربية المتحدة المشاركة في قوة العمل ، نتيجة تسليحها بالعلم والمعرفة ومستفيدة من ثمار النهضة العلمية في دولة الإمارات العربية المتحدة ، وبسبب الانفتاح على الخارج الذي أدى إلى خروج المرأة خارج البيت ، في الوقت الذي كان من قبل مجال المرأة ينحصر في شؤون البيت و الأولاد ، أضف إلى ذلك يفسره وجود علاقة مشاركة المرأة مع الرجل لتخفيف أعباء الحياة ، لذلك كانت المشاركة ، كما أن هناك علاقة مطردة في قوة العمل وارتفاع مستوى المرأة العلمي ، حيث يزداد تشارك المرأة مع تحسن مستواها العلمي والعكس صحيحاً أيضاً ، إن قوة العمل الفاعلة في النشاط الاقتصادي تزداد قوة وهذا يفسره دخول المرأة سوق العمل في دولة الإمارات العربية المتحدة، والتقدم العلمي الذي أصابه الشعب الإماراتي وخصوصاً المهني منه، وتتوزع قوى العمل في دولة الإمارات بين القطاعات الرئسية للاقتصاد وخاصة محال الغاز والنفط .

ومن خلال استعراض الخصائص العامة للسكان في دولة الإمارات العربية المتحدة يمكننا أن نبين الاستنتاجات التالية:-

- قلة عدد السكان قياساً بالمساحة التي تغطيها رقعة الدولة.
- ان مجتمع دولة الإمارات العربية المتحدة يعّد من المجتمعات الغنية ، لان نسبة الكبار أقل من نسبة صغار المواطنين ، كما أن سكان دولة الإمارات العربية تزايدت بينهم نسبة التعليم وهذا يؤدي إلى زيادة الوعي وبكل أبعاده بين المواطنين.
- سوء التوزيع الجغرافي وهذا الخلل ناتج عن اختلاف توزيع الثروات الطبيعية من إمارة إلى أخرى ، وتبرز إمارة أبوظبي في مقدمة الإمارات الأخرى التي تسخر بالعدد الكمي للسكان قياساً بغيرها ، في حين يضعف هذا العدد مرات من الإمارات الأخرى، وهذا ينتج عنه تذبذب في الكثافة السكانية على أرضه.
- تواجد أعداد كبيرة من العمالات الأجنبية، بأعداد كبيرة، على أرضه وقد أشير إليهم خلال ما سبق في ثنايا البحث بمصطلح "غير مواطنين".
- أن المرأة بدأت تأخذ دورها في الحياة العامة في دول الإمارات العربية المتحدة وذلك من خلال مشاركتها في قوى العمل.

**ثانياً: سكان الدولة من الوافدين :** لقد اجتذبت التنمية الاقتصادية في دولة الإمارات العربية المتحدة ، اهتمام بالغ للعديد من الباحثين في مجالات شتى ، ومن بين هذه الاهتمامات العمالة الوافدة، والتي تعد إحدى القضايا والتحديات التي تواجه الدولة، خاصة بعد أن أصبح حجم هذه العمالة بها من الضخامة بحيث تشكل الغالبية العظمى لقوة العمل ، إن هيمنة العمالة الوافدة، ليست فقط على هيكل القوى العاملة، وإنما على النسبة الإجمالية لعدد السكان بدولة الإمارات، حيث تحول المجتمع الإماراتي إلى أقلية داخل وطنه وبنسب لا تزيد على ٢٠% من مجموع السكان (وزارة الاقتصاد ،

٢٠٠٥ : ٢١) ، وإن هذه الأعداد الكبيرة ذات آثار بالغة الخطورة ، مما لا يمكن إغفالها من التأثيرات على مجتمع الإمارات على مختلف الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية والثقافية ، بما تنتمي إليه من ثقافات ومجتمعات مختلفة مما يؤدي إلى مشكلات عديدة ، ويمكننا بيان جنسيات العمالة الوافدة لدولة الإمارات العربية المتحدة في الجدول التالي :

### جدول (١٣)

#### التوزيع النسبي للعاملين في سوق العمل الإماراتي حسب الجنسية ٢٠٠٥

النسبة %	الجنسية
٧٩.٧	الآسيويين
١٢.٨	الجنسيات العربية
٧.٥	المواطنون
٣	الجنسيات الأخرى
١٠٠	الجملة

المصدر : (وزارة الاقتصاد، ٢٠٠٥ : ٢٣)

ومن الجدول تشير الإحصاءات حسب تعداد عام ٢٠٠٥ أن قوة العمل المواطنة تمثل ١.٥% من إجمالي القوة العاملة، بينما تمثل قوة العمل الوافدة أكثر من ٩٢% وهذا يعني أن العمالة الوافدة الآسيوية أكثر من ثلاثة أضعاف العمالة الوطنية والعمالة العربية والجنسيات الأخرى بينما تشكل الدول العربية ١٢.٨% ثم الجنسيات الأخرى ٣%، وبهذا نرى أن العمالة الوافدة تحكم سيطرتها على معظم الأنشطة الاقتصادية والمرافق العامة بالدولة.

ونتيجة لأن الغالبية العظمى من العمالة الوافدة من العزاب من ذوي الدخل المحدود فإنها لاتنطق في الدولة إلا نسبة بسيطة من المبالغ المالية التي تحصل عليها ، حيث تقوم بتحويل الجزء الأكبر منها إلى بلدها الأصلي ، أي أنها تقوم باستنزاف جزء كبير من الموارد المالية للدولة من خلال التحويلات الخارجية لبلدانهم مما يؤثر سلبياً في الاقتصاد الوطني ( عبدالله ، ٢٠٠٠ : ١٥) ، حيث بلغت حسب تقديرات المصرف المركزي بدولة الإمارات العربية المتحدة نحو ٣٧ مليار درهم في عام ٢٠٠٨ .

، ويمكننا بيان مآل للعمالة الوافدة من مؤشرات فيما يلي :

- ١ - عدم التجانس الداخلي ، فالتركيبة السكانية لدولة الإمارات العربية المتحدة خليط من جنسيات شتى تختلف عاداتهم وتقاليدهم ، وتتفاوت بيئاتهم ومناخهم وقيمهم عن السكان الأصليين ، فباتت هناك خشية من أن تتولد صراعات وتنشأ احتكاكات قد تقود إلى زعزعة الاستقرار الداخلي في الدولة .
- ٢ - عدم التوازن بين النمو السكاني في دولة الإمارات وأعداد العمالة الوافدة ، إذ بدأ تناقص نسبة السكان المواطنين لصالح الوافدين منذ السبعينات ، حيث كان المواطنون يشكلون ٣٦% في عام



١٩٦٨ تراجعت إلى ٢٠% في عام ٢٠٠٥ وذلك حسب التعداد العام لدولة الإمارات (وزارة الاقتصاد ، ٢٠٠٧ : ٢٥) .

أدت هذه العمالة الوافدة المتدفقة إلى دولة الإمارات ، إلى ظهور نتائج غير متوقعة وغير مرغوب فيها ولكنها تفرض نفسها فرضاً على المجتمع الإماراتي وتخلق مشكلات اجتماعية عديدة، وأن استمرار تدفقها بأعداد كبيرة فاق الحاجة الفعلية لها بسبب عدم تحديد الحجم الأمثل لها في الدولة، فقد أدى إلى سيطرتها على جميع الأنشطة الاقتصادية و نقل عاداتها وتقاليدها وثقافتها إلى مجتمع الإمارات المحافظ ، وخلق بين التقاليد المحلية والمستوردة، بما كان له أكثر الأثر على الجوانب السياسية والاقتصادية والاجتماعية لمجتمع دولة الإمارات، إضافة إلى المشكلة الكبرى وهي الخلل السكاني، وهذا يأتي نتيجة الاستخدام المكثف لهذه العمالة في القطاعات الانتاجية المختلفة ، وأوجدت تلك الحالة المتمثلة بالاختلال السكاني عدة مخاطر لها تأثيرات هي :

١ - **المخاطر السياسية:** والمتمثلة في المخاوف السياسية التي تشكل تهديداً لجوهر الدولة والمجتمع، وهو الخوف من ضياع الهوية القومية العربية ، فالمجتمعات الوافدة في واقع الأمر مجتمعات غير مرتبطة بالمحيط السياسي والاجتماعي القائم ، بقدر ما هي مرتبطة بمجتمعاتها الكبيرة هناك مثل : الهند وباكستان وبنجلادش وإيران فقد تحولت إلى مجتمعات مصغرة في الدولة لها تقاليدها وعاداتها ولغتها وثقافتها ، وقد يكون لوجود هذا العدد الهائل من العمالة الوافدة والمحصورة بعدد محدود من الجنسيات على أرض الدولة بعض الانعكاسات السياسية ، مثل التوترات السياسية التي تحدث بين الدولة المصدرة للقوة العاملة وانعكاس ذلك على الشارع العام لدولة الإمارات العربية المتحدة ، فالعمالة الوافدة لها من المخاطر السياسية الكثير وخاصة الأسيوية منها ، فهي تمثل عامل عدم استقرار سياسي أمني في الدولة ، فالعمالة الهندية مثلت تحدياً أمنياً للدولة سواء كان ذلك على المستوى الداخلي أو المستوى الإقليمي ، بحيث نقلت الصراعات الدينية إلى داخل الإمارات الأحداث التي صاحبت هدم مسجد بابري في الهند في عام ١٩٩٣ وما انعكس عنها على صعيد توتر العلاقات بين أبناء الجالية الهندية والباكستانية المقيمة في الدولة في تلك الفترة ، ( عبدالله ، ٢٠٠٠ : ١٤ ) ، وكذلك استطاعت أن تتغلغل ( الجالية الهندية ) في معظم أركان الدولة وفي مؤسساتها وفي جميع أوجه النشاط الاقتصادي والخدمي ، وكل ذلك أدى إلى التأثير المباشر على استقرار النظام في الدولة ، أضف إلى تأثير العمالة الباكستانية التي تمثل النسبة الأكبر من حيث الحجم بعد العمالة الهندية ، إلا أن العمالة الإيرانية كان لها دور بارز في التأثير من خلال الخطر الإيراني المتمثل في احتلال الجزر الاماراتية وقد تم الإشارة إلى ذلك ، أو من خلال تصدير الثورة ، وقد استخدمت العمالة الإيرانية الكثير من الوسائل لتحقيق أهدافها ومصالحها كالمدراس والسفارات والفنصليات والممتلكات التجارية واستخدامها كبؤرة ومصادر معلومات ، أما العمالة العربية فلم تشكل الخطر الكبير باستثناء بعض الجنسيات ، ولكن بشكل عام فالعمالة العربية لم تؤثر بالسلب على الاستقرار السياسي بالدولة ، بعكس

العمالة الوافدة الأجنبية التي كان لها باع كبير في التأثير السلبي على الاستقرار و الأمن الداخلي للنظام السياسي ، وقد شكلت العمالة العربية عامل تكامل عربي (الشرياني ، ١٩٩٩ : ١٥٣ ) وقد يكون لوجود هذه الأعداد المحدودة من الجنسيات تعرض الدولة لضغوط خارجية تصدر من الدول المصدرة لهذه القوة العاملة ، كزعزعة الاستقرار السياسي والأمني وذلك حماية لمصالحها الاستراتيجية .

٢ - المخاطر الاقتصادية: وتبدو التأثيرات الاقتصادية مهمة منها ( الشرياني ،

١٩٩٩ : ١٠٢ ) :

- أ - زيادة النفقات الحكومية على الخدمات المتعلقة بالصحة والتعليم ودعم السلع الاستهلاكية مما يؤثر في حجم الأموال المخصصة لأغراض التنمية .
- ب - سيطرة القوى العاملة الوافدة على سوق العمل ، حيث تشكل لعمالة المواطنة ٧,٥% من اجمالي القوى العاملة حسب تقديرات الاحصاءات لتعداد عام ٢٠٠٥ .
- ج- زادت معدلات البطالة المعتمدة ، وتأثير العمالة الوافدة على القوى العاملة المحلية .
- د - زيادة الضغط على السلع والخدمات .
- هـ- إفراز عادات و أنماط سلوكية استهلاكية غير سليمة تتناقض وتضر بالاقتصاد الوطني الإماراتي .

و- ترسيخ الاعتقاد بدونية العمل اليدوي .

ز - التبعية الاقتصادية لدول العمالة الوافدة .

٣ - المخاطر الاجتماعية: إن هذه التأثيرات كثيرة ويمكن إبراز أهمها بمايلي ( السويدي ، ٢٠٠٣ : ٤٤ ) :

أ- عدم التجانس في المجتمع نتيجة اختلاف العادات والتقاليد ، الأمر الذي سيؤثر في هوية المجتمع على المدى البعيد.

ب- جلب بعض الأمراض المتوطنة في البلدان المصدرة للعمالة ، مثل التهاب الكبد الوبائي والكوليرا والملاريا .

ج - ازدياد نسبة التزاوج بين المواطنين والأجنيبيات مما قد يؤدي مستقبلاً إلى وجود أجيال ذات ولاء مزدوج ، كما أن تأثير الأم الأجنبية في أطفالها سيكون كبيراً من حيث الدين واللغة والعادات والتقاليد .

د - تأثر الاطفال المواطنين بما تحمله المربيات والخادمات الأجنيبيات من ثقافات مختلفة .

هـ - الاستعمال المكثف للغة الإنجليزية على حساب اللغة العربية نتيجة ارتفاع عدد الناطقين بها ، مما قلل فرص العمل ولاسيما في القطاع الخاص ، هذا أثر سلبي في الهوية العربية للدولة .

و-ارتفاع معدل الجرائم وظهور أنواع جديدة من الجرائم لم يألفها مجتمع الامارات.

ز-ارتفاع تكلفة حفظ الأمن ، حيث تصبح هناك حاجة مستمرة وم تزايدة إلى دعم أجهزة الشرطة والأمن .

ح-صعوبة السيطرة على الوافدين وملاحظتهم ، كما أن بعضهم يعيش في مجتمعات مغلقة تخرج عن نطاق السيطرة الأمنية .

د-المطالبة بالإقامة الدائمة بالدولة ، والحق في الحصول على الجنسية الإماراتية .( السويدي ، ٢٠٠٣ : ٤٤) .

والناظر إلى هذا الكم الكبير من العمالة الوافدة في دولة الإمارات و ما يكون لها من أخطار استوجب على الدولة القيام بالتخطيط الاستراتيجي لحل هذه المشكلة وذلك لأسباب التالية ( إدارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ٥٧-٥٨ ) :

١ -الخشية من إذابة المواطنين في جسم غير المواطنين (العمالة الوافدة ) ، وبالتالي ينقلب العنصر العربي الى عنصر غير عربي .

٢ -الخشية من العبث في استقرار الدولة نتيجة الخشية من سيطرة العمالة على سوق العمل في دولة الامارات ، وبالتالي يتم التحكم في استراتيجيات وسياسات العمل في الدولة .

٣ -إنشاء الهيئة الوطنية للتركيبة السكانية والتي حددت مهماتها بمتابعة استراتيجيات الملف السكاني حسب بتوجهات مجلس الوزراء ومتابعة المبادرات بشأن التركيبة السكانية ، ووضع آليات تطبيقها وتنفيذها. كما تختص الهيئة بالتنسيق مع الجهات الاتحادية والمحلية للتأكد من تنفيذها للاستراتيجيات والمبادرات المتعلقة بالتركيبة السكانية، إلى جانب إعداد الدراسات وتحديث المعلومات المتعلقة بها .

إن دولة الإمارات العربية المتحدة إزاء ماتقدم بشأن العمالة الوافدة تعاني من اختلال في هيكلها السكاني من جراء هذا العنصر الوافد ونتيجة اعتمادها المفرط على العمالة الوافدة مما جعل المواطنين فيها يشكلون أقلية في عدد سكانها وفي عدد قوتها العاملة ، خصوصاً أن دولة الإمارات أخذت تلاحظ ان اعداداً كبيرة من العمالة الأجنبية عاطلة عن العمل في دولة الإمارات ، واعداد اخرى تمارس نشاطات هامشية وطفيلية لاسيما في القطاع الخاص ، حيث ساعد الا انخفاض النسبي في الأجور لهذه العمالة من زيادة جلبهم وعددهم لدى القطاع الخاص الذي كثف استخدامهم ، لذا فدولة الإمارات العربية المتحدة لابد لها من القيام بإجراءات تقلل أضرار ومخاطر هذه الفئة الوافدة وذلك من خلال عدة خطوات لازمة محورها ترشيد استخدام العمالة الأجنبية الوافدة وإعادة النظر في سياسة التجنس وتعظيم الاستفادة من احتياطي القوى العاملة العربية مقابل استخدام العمالة الأجنبية .

## المطلب الثاني :

### المعطيات السكانية للأنشطة الاقتصادية :

يلعب السكان دوراً كبيراً في بعث العوامل التي تؤدي إلى قوة الدولة من الناحية الاقتصادية، والتي بدورها تنعكس على بقية الجوانب الأخرى التي ترفد قوة الدولة من الناحية السياسية والاجتماعية ، وبقية الروافد الأخرى الثانوية ، التي بدورها تصب في الجوانب الأساسية التي من خلالها تتشكل قوة الدولة.

ومن المعروف أن خطط التنمية والتطوير التي تتبعها الدولة ، هي في حد ذاتها تحفز السكان للقيام بهذا الدور الذي يبعث العوامل التي تؤدي في النهاية إلى قوة الدولة، ومما لاشك فيه أن العنصر البشري الفعال الذي هو رأس المال الحقيقي للتنمية، لذا فكان التوجه في دولة الإمارات يستند إلى خلق قاعدة بشرية تتسلح بسلاح العلم المعرفة لكي تواكب التقدم الحاصل في دولة الإمارات العربية المتحدة، حيث اهتمت الدولة وخاصة في نهاية القرن الماضي بتأهيل العنصر البشري الوطني.

إن دولة الإمارات العربية المتحدة، كما هو معروف من الدول التي تستقطب العمالة الأج نبية على اختلاف مستوياتها تبعاً للمهن التي تجيدها، غير أن العمالة الأجنبية تزداد يوم بعد يوم نتيجة لزيادة طلب البحث عن فرص عمل فكانت دولة الإمارات العربية المتحدة محط أنظار هؤلاء ، حيث شهدت الدولة نشاطاً استثمارياً واسعاً شمل مختلف الأنشطة والقطاعات وكذلك شمل مختلف مناطق الدولة. وهناك محاولات جادة من قبل الأجهزة الحكومية لتنظيم استقدام العمالة ووضع الضوابط القانونية التي تحمي سوق العمل من الأعداد التي تؤثر في نوعية العمالة القادمة والتي لا بد أن تكون على مستوى المرحلة التي تمر بها التنمية بالدولة، والتي تتطلب نوعية معينة من العمالة تتناسب مع حجم التقنية المستهدفة ومع التقدم في أساليب العمل في كافة أنشطة الدولة وسنتناول ذلك في الفقرتين التاليتين وهما :

**اولا : المفهوم الاقتصادي للعمالة :** يعرّف مفهوم العمالة من المفاهيم الاجتماعية المستخدمة في العصر الحديث ، حيث تشكل أحد الأركان الأساسية لعنصر العمل الذي يعرّف هو الآخر احد عناصر الانتاج ، وتعني العمالة حرفة العمل ويشمل هذا المفهوم عنصر الأجر إضافة إلى العمل ، ويتسع المفهوم ليشمل الأفراد الذين يقومون بالعمل ويتقاضون أجراً مقابلته ( ذيبان ، ١٩٩٠ : ٣٣٩ )، واما المفهوم الاقتصادي للعمالة فيشير إلى مجموعة من التعريفات تكاد تتلاقى مع بعضها بعض في الفهم والدلالة أحدهم بالقول : "إنها مجموعة من الأفراد النشطين اقتصادياً، وهذا النشاط يختلف طبقاً من بلد إلى آخر بسبب التنظيمات العمالية الموجودة في هذه البلدان فهو يفرق مثلاً بين ا لمجتمعات المتقدمة والمجتمعات المتخلفة " ( الفضالة ، ١٩٩٧ : ٢ )، كما ذهب آخر إلى تعريف العمالة الاقتصادية أيضاً " إنها مجموعة من الأفراد الذين يسهمون في المجتمع بمجهودهم المادي والمعنوي

لتحقيق عمل معين كانتاج سلعة أو خدمة ، وهؤلاء الأفراد ينتظرون وراء هذا الجهد مقابل أجر نقدي معين " ( العليمي ، ١٩٨٢ : ٦٣ ) ، وتعرف إحدى الأدبيات العمالة الاقتصادية بأنها ليست غاية في حد ذاتها بقدر ماهي وسيلة لغايات أخرى ، وهذه الغايات يمكن أن تؤديها العمالة عن طريق مايلي ( الشرياني ، ١٩٩٩ : ٤ ) :

- ١ - زيادة الدخول للمجموعات الممتازة وبهذا يتحقق نجاح التنمية الاقتصادية .
- ٢ - استخدام الطاقات البشرية بالكامل وبقدر ماتحتاجه عملية التنمية الاقتصادية .
- ٣ - تحقيق مساهمة الجميع في الحياة الاقتصادية ، وتجنب مشاعر العجز وال فشل التي يمكن أن تؤدي إليها البطالة ، وطبقا لتعريف قسم الشؤون الاجتماعية با لأمم المتحدة فإن العمالة : " تعني الأشخاص الذين ينتقلون من دولة إلى اخرى لغرض العمل مع من يعولونهم غالبا ، وقد نصت الفقرة الأولى من التوصية رقم ( ٨٦ ) بشأن الهجرة من أجل العمل الصادر عن المؤتمر العام لمنظمة العمل الدولية على إن : " المهاجر من اجل العمل هو الشخص الذي يترك موطنه متجهاً إلى دولة أخرى لشغل وظيفة يعمل فيها لحساب غيره " ( الجامعة العربية ، ١٩٥٤ : ٢٧ ) ، وهناك عمالة اخرى سميت عمالة الأهداف ، وهذه لاتخرج عن العمالة الاقتصادية بمفهومها الاوسع حيث عرفت بـ : ( هي انتقال الأفراد الذين تكون أعمارهم بين ( ١٨-٣٠ ) عاماً من بلدهم الى بلد أخرى يكون فيها رزق أو كسب معين أي يحصلون على مقابل العمل " ( الأنصاري ، ١٩٨٦ : ٢٤٠ ) .

إذا كان هذا مفهوم العمالة الاقتصادية ، فهناك مصطلح آخر اسمه العمل كون العمل والعمالة مفهومين مرتبطين مع بعضهما بعض ، حيث إذا ذكرت الأول تبادر الى ذهنك الثاني ، أضف الى أن العمل هو المفهوم الاصلي الذي جاء منه مصطلح العمالة كما يعدّ من أهم عناصر الانتاج الذي يقوم بإنتاجه جماعة من البشر امتهنوا مهنة الانتاج ، إذ لايتصور أن يتم انتاج أية سلعة أو خدمة دون مساهمة مثل هذه الجماعة ، كذلك ن جد العمل غاية من كل نشاط اقتصادي فإشباع الحاجات الانسانية هي هدف من أهداف الانتاج وأما الجماعة من البشر فيطلق عليهم مفهوم القوى البشرية ، وهؤلاء يعتبرون المفهوم الأوسع والأكبر حيث يضم جميع العناصر المؤهلة في المجتمع لكي يطلق عليهم مصطلح العمالة ، وأما م اذا عن مفهوم العمل ؟ !إن الموارد التي تم لأ الطبيعة ويحتاجها الإنسان ليست في اغلب الاحوال كفيلة بإشباع حاجاته ، إلا بعد أن تخضع لش يء من التبديل والتحويل والجمع بعد البحث عنها و اكتشافها واستخراجها أحياناًمن باطن الأرض ومن ثم تعديل شكلها حتى تصبح قابلة للاستخدام ، وصراع الإنسان في الطبيعة يتمثل في النشاط الذي يقوم به لوضع هذه الموارد تحت تصرفه وفق إرادته ، وهذا ما يعبر عنه في علم الاقتصاد بالعمل (الشرياني ، ١٩٩٩ : ٦ ) ، وأما تعريف العمل فإنه لا يوجد إتفاق على تعريف جامع وشامل لهذا المفهوم ، فقد عرف بأنه : "المجهود الذي يقوم به الإنسان بإرادته على غاية نافعة ، وكل عمل

يحتاج إلى مجهود وليس كل مجهود ، يأتي بعمل منتج ، ولا بد لأن يكون العمل منتجاً من توفر شرطين هما : أن يكون مجهود انسان ناتجاً عن محض إرادته ، وأن تكون للعمل غاية نافعة " ( الرفاعي ، ١٩٩٨ : ١٦٥ ) ، إذا كان هذا تعريف العمل فماذا عن تعريف العمل الاقتصادي ليتوافق الأمر مع أهداف دراستنا المتعلقة بالأنشطة الاقتصادية ؟ ، إن المقصود بالعمل الاقتصادي : " هو ذلك النشاط الإنساني الذي يهدف إلى خلق أموال اقتصادية ، وهو ما يعني إذن ضرورة أن يصدر العمل عن الإنسان ، وأم المجهود الذي يصدر عن الحيوان فلا يعدّ عملاً ، بل يعّد خدمة من خدمات أموال الانتاج ، هذا وقد نظروا للعمل على إنه ينقسم إلى ثلاثة أقسام هي ( الجوب ، ١٩٧١ : ٤٧٠ ) :

- ١ عمل تنفيذي ، وينصرف إلى ماينفذ من العمليات تبعاً لتعاليم الآخرين ، وقد يكون هذا العمل جسماني أو فكرياً .
- ٢ عمل إداري ، وهذا النوع يقتضي صفات خاصة وينصرف إلى مراحل متعددة وهي تهدف إلى توقع ماسيكون ، ووضع تنظيم له ، وإصدار أمر تنفيذه ومراقبة هذا التنفيذ .
- ٣ الاختراع ويقصد به الكشف الجديد .

إن ماسبق بين مفهوم العمالة والعمل والعمل والاقتصادي ، و لما كانت دولة الامارات العربية المتحدة دولة إسلامية ، ونحن بصدد دراسة العمالة في دولة إسلامية لابد لنا من بيان مفهوم العمل في الإسلام ، كون الفكر الغربي شغلته مفاهيم العمالة والعمل والعمل الاقتصادي فهذا ليس حكرًا على الفكر الغربي ، فمفهوم العمل في الإسلام قد شغل حيزاً كبيراً فالعمل في الإسلام والحالة هذه يعني : " كل جهد يبذله الإنسان سواء كان مادياً أو معنوياً أو فكرياً أو جسدياً متصلاً بشؤون الآخرة " ( الخياط ، ١٩٨٣ : ٧ ) ، والقرآن الكريم شجع على العمل وحث عليه بقوله تعالى : ( فإذا قضيت الصلاة فانتشروا في الأرض وابتغوا من فضل الله واذكروا الله كثيراً لعلكم تفلحون ) ( سورة الجمعة ، الآية : ١٠ ) ، واعتبر العمل عبادة وأكثر القرآن من ذكر العمل ، وأمر به فقد ورد مع مشتقاته ( ٣٦٠ مرة ) ( الهزايمة ، ١٩٩٦ : ١٥٧ ) ، كقوله تعالى : " ومن أحسن قولاً مما دعا إلى الله وعمل صالحاً وقال انني من المسلمين " ( سورة فصلت ، الآية : ٣٣ ) ، وهناك العديد من الآيات القرآنية حثت على العمل من أجل اكتساب الرزق ، كقوله تعالى : " وآخرون يضربون في الأرض يبتغون من فضل الله " ( سورة المزمل ، الآية : ٢٠ ) ، ونادى الإسلام بإتقان العمل والابتعاد عن الغش فقد قال صلى الله عليه وسلم : " من غش فليس منا " ( مسلم ، الصحيح : ١٠٨/٢١ ) ، إن الإسلام على هذا النحو قد قرن العقيدة الإسلامية بالعمل والإيمان بالعمل ، وجعل العمل مرتبطاً بالعقاب والثواب في الحياة الدنيا والآخرة ، وكان الحكم الاسلامي بشأن العمل ينقسم إلى ثلاثة هي ( الشرياني ، ١٩٩٩ : ٩ ) :

- ١ - العمل بقصد الاكتساب فرض عين على المسلم ، لأن إقامة الفرائض تقتضي قدرة بدنية ونفسية ، وهذه لا تتأتى إلا بطعام ونفقة .
- ٢ - للاكتساب وللاإنفاق على العيال من زوجة وأولاد فرض عين كذلك ، لأن إنفاق المرء على زوجته وأولاده مستحق عليه .
- ٣ - للاكتساب بقصد قضاء الدين فرض عين أيضاً .
- ٤ - أن يكون العمل قبل هذا وذاك مشروعاً ومجازاً في الإسلام .
- ٥ - أن يكون العمل متقناً قال عليه الصلاة والسلام : ( إن الله يحب إذا عمل أحدكم عملاً أن يتقنه ) ( متفق عليه ) .
- ٦ - أن لا يشغل العمل صاحبه عن ذكر الله .

من هنا فإن العمل يعدّ أساس الاقتصاد الإسلامي فحث الإسلام على القيام بالعمل ، و عدّه عبادة ، وبذلك فإن النظرية الإسلامية ميزت بين نوعين من العمل هما : الأول العمل الذي يعود نفعه على العامل ويسمى " الانتفاع " ، وأما الثاني فهو الذي يعود نفعه على رب العمل ويسمى " الاستثمار " ، فالعمل في الإسلام يختلف إلى حد كبير عن نظرة الأديان الأخرى له .

والملاحظ أن العمالة في دولة الإمارات العربية المتحدة ، وهي تمارس انشطتها الاقتصادية فهي بلاشك ينطبق عليها كل التعاريف السابقة ، ولكن الملاحظ أن هذه العمالة تختلف فيما بينها وإن أدت نشاطاً اقتصادياً يتفق وماتم ذكره سابقاً ، وهذا الاختلاف يتضح عند وضع العمالة على طاولة التشريع لاكتشاف الفوارق بينها ، وهذا لا يحتاج إلى عناء كثير بل بمجرد النظرة الأولية مع ش يء من التدقيق نجد الفارق بينها ، وفي هذا الصدد فإن العمالة هذه يمكن تصنيفها وهي تمارس نشاطها الاقتصادي على أرض دولة الإمارات إلى صنفين هما : فئات العمل طبقاً للحالة المهنية ، وفئات العمل طبقاً للنشاط الاقتصادي وهذا ما سنعالجه في الفقرة التالية .

**ثانياً : الفئات العاملة في مجال العمل :** هناك أعداد غفيرة من العمالة على أرض دولة الإمارات العربية المتحدة ، وهذه العمالة تختلف فيما بينها فمنها العمالة الماهرة وغير الماهرة أو المهنية وغير المهنية ومنها الجسدية التي تعتمد على الجهد الجسدي ، ومنها الفكري إلى غير ذلك ، وبالنظر إلى العمالة في دولة الإمارات فإنه يمكن تقسيمها على قسمين ، ينظر إلى الأول طبقاً للحالة المهنية ، والآخر طبقاً للنشاط الاقتصادي وهذا ما سنأخذ به لأغراض الدراسة وعلى النحو التالي :

أ - **الفئات العاملة طبقاً للحالة المهنية :** وفي إطار حديثنا عن مساهمة السكان في قوة الدولة في دولة الإمارات العربية المتحدة فإننا سنتعرض للتو زيع النسبي للمشتغلين حسب فئات الجنسية والجنس وطبقاً للحالة العلمية والمهنية وفق الجدول رقم ( ١٤ ) التالي :

التوزيع النسبي للمشتغلين حسب فئة الجنسية والجنس وطبقاً للحالة العلمية المهنية

جدول رقم ( ١٤ )

فئة الجنسية									الخصائص
أجمالي			وافد			مواطن			
جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	
الحالة العملية									
٣.٠	٠.٧	٣.٦	٣.١	٠.٨	٣.٦	٢.٦	٠.٥	٣.٣	صاحب عمل ويستخدم آخرين
١.٢	٠.٣	١.٣	١.٢	٠.٣	١.٤	٠.٩	٠.٤	١.١	يعمل لحسابه ولا يستخدم أحد
٩٥.٨	٩٩.٠	٩٥.١	٩٥.٧	٩٨.٩	٩٥.٠	٩٦.٥	٩٩.٢	٩٥.٦	يعمل بأجر
المهنة									
٧.٥	٤.٠	٨.٣	٧.٢	٣.١	٨.١	٩.٦	٨.٨	٩.٩	المشروعون والمديرون ومديرو الأعمال
١٤.١	١٧.١	١٣.٥	١٤.٢	١٤.٠	١٤.٢	١٤.٠	٣٤.٧	٦.٩	الاختصاصيون في المواضيع العملية والفنية والإنسانية
١٤.٥	١٦.٣	١٤.١	١٣.٧	١٥.٢	١٣.٤	٢٠.٥	٢٢.٧	١٩.٧	الفنيون في المواضيع العملية والفنية والإنسانية
٦.٢	١٢.٥	٤.٧	٥.٤	١٠.٨	٤.٣	١٢.١	٢٢.٠	٨.٧	المهن المكتبية
٢٤.٣	٤٧.٥	١٨.٩	٢٥.٠	٥٤.٧	١٨.٦	١٨.٢	٧.٦	٢١.٨	مهن الخدمات والبيع العمال المهرة في الزراعة
٢.٢	٠.١	٢.٧	٢.٤	٠.١	٢.٩	٠.٤	٠.٠	٠.٦	وصيد الأسماك والثروة الحيوانية
١٠.٢	٠.٣	١٢.٤	١١.٣	٠.٤	١٣.٧	٠.٨	٠.٠	١.١	الحرفيون في البناء والمهن الإستخراجية والحرفيون الآخرون
٨.٨	٠.٣	١٠.٧	٩.٧	٠.٤	١١.٧	١.٧	٠.١	٢.٢	مشغلو الآلات والمعدات ومجموعها
٩.٦	٠.٩	١١.٥	١٠.٦	١.٠	١٢.٦	١.٥	٠.٥	١.٩	المهن البسيطة
٢.٥	٠.٥	٢.٩	٠.٢	٠.٠	٠.٢	٢١.٠	٣.٣	٢٧.٠	القوات المسلحة
٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٣	٠.٤	٠.٣	٠.٢	٠.٢	٠.٢	الأفراد الذين لم يصنفوا حسب المهنة
١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	إجمالي

( وزارة الاقتصاد، ٢٠٠٨ : ٦٢ )



ويشير الجدول إلى توزيع المشتغلين حسب فئة الجنسية والجنس طبقاً للحالة العلمية والمهنية، وفيما يتعلق بالحالة العلمية نجد أن نسب الذين يعملون بأجر تصل إلى ( ٩٩,٢ % ) بين الإناث، كما يلاحظ أن تلك النسبة تتجاوز ٩٥% بين الذكور، ولا تختلف هذه النسب كثيراً بين المواطنين والوافدين . ويلاحظ أن نسب أصحاب العمل الذين يستخدمون آخرين (٣,١%) تكون أعلى من نسب الذين يعملون لحسابهم ولا يستخدمون أحداً (١,٢%)، وذلك على مستوى المواطنين والوافدين والذكور والإناث، كما يلاحظ أن أغلب أصحاب العمل الذين يستخدمون آخرين والذين يعملون لحسابهم ولا يستخدمون أحداً أغلبهم من الذكور (٣,٦%)، وذلك على مستوى المواطنين والوافدين.

أما فيما يتعلق بالمهنة فعلى مستوى إجمالي الدولة نجد أن مهن الخدمات والبيع تحتل المرتبة الأولى بين المشتغلين سواء من الذكور (١٨.٩%) أو الإناث (٤٧.٥%) ويأتي الاختصاصيون في المواضيع العلمية والفنية والإنسانية في المرتبة الثانية للإناث بنسبة (١٧.١%)، والفنيين في تلك المواضيع في المرتبة الثالثة بنسبة (١٦.٣%)، والعكس بالنسبة للذكور فنجد أن مهن الفنيين في المواضيع العلمية والفنية والإنسانية تأتي في المرتبة الثانية (١٤.١%)، ويأتي الاختصاصيون في المواضيع العلمية والفنية والإنسانية في المرتبة الثالثة بنسبة (١٣.٥%).

إن الناظر في الجدول يمكنه الوقوف على عدة استنتاجات هي:

١ - إن جملة الوافدين في التوزيع النسبي للمشتغلين حسب فئة الجنسية طبقاً للحالة العلمية والمهنية يفوق نسبتها نسبة المواطنين إلا في ثلاث مهن من بين اثني عشرة مهنة وهي المهن الميكانيكية و الخدمات والبيع و الأفراد الذين لم يصنفوا حسب المهنة و كانت النسب في هذه المهن الثلاث لصالح نسبة المواطنين (١٠.٨%) ، (٥٤.٧%) ،

(٠.٤%) يقابلها على التوالي نسبة الوافدين (٥.٤%) ، (٢٥.٠%) ، (٠.٣%) ، إن هذا يعني أن عصب الحياة الاقتصادية بيد العمالة الوافدة خصوصاً إذا كان تفوق المواطنين في المهن التي لا يقوم بها أي شخص لو لم تكن لديه أهلية إلا بالمستوى الذي لا يتجاوز ٢٥%.

٢ - إن دولة الإمارات العربية المتحدة أصبحت في موضع و الحالة هذه من الاخذ بيد المواطنين حتى يتمكنوا من تجاوز هذه النسبة المشار إليها بالفترة السابقة، و تعديل النسب في كل المهن لصالح المواطنين، و إلا سرتصل الدولة إلى نقطة لا تستطيع معها التصحيح.

ب - الفئات العاملة طبقاً للنشاط الاقتصادي : وإذا ما استعرضنا القوة العاملة وفق النشاط الاقتصادي فإننا سنبين ذلك وفق الجدول رقم (١٥) التالي :

جدول رقم ( ١٥ )

التوزيع النسبي للمشتغلين حسب فئة الجنسية و الجنس و طبقاً للنشاط الاقتصادي

فئة الجنسية									نشاط الاقتصادي
أجمالي			وافد			مواطن			
جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	جملة	إناث	ذكور	
٤.٣	٠.٢	٥.٢	٤.٧	٠.٢	٥.٧	٠.٨	٠.٢	١.٠	الزراعة والصيد والحراجه
١.٩	٠.٨	٢.٢	١.٨	٠.٦	٢.٠	٣.٥	١.٩	٤.٠	التعدين واستغلال المحاجر
٨.٧	٣.٣	٩.٩	٩.٥	٣.٥	١٠.٧	٢.٦	٢.١	٢.٨	الصناعات التحويلية
١.٤	٠.٥	١.٦	١.٣	٠.٢	١.٥	٢.٠	٢.٠	٢.٠	إمدادات الكهرباء والغاز والمياه
١٢.٣	٢.٥	١٤.٦	١٣.٧	٢.٨	١٦.١	١.٣	٠.٨	١.٥	الإنشاءات
١٦.٣	٦.٤	١٨.٥	١٨.١	٧.٣	٢٠.٤	١.٧	١.٤	١.٩	تجارة الجملة والتجزئة وإصلاح المركبات ذات المحركات والدراجات النارية والسلع الشخصية والمنزلية
٣.٩	٢.٥	٤.٣	٤.٤	٢.٩	٤.٧	٠.١	٠.١	٠.١	الفنادق والمطاعم
٧.٢	٣.٩	٧.٩	٧.٤	٣.٧	٨.١	٥.٨	٥.١	٦.١	النقل والتخزين والاتصالات
٣.٢	٥.١	٢.٧	٣.٠	٤.١	٢.٧	٤.٨	١.٤	٢.٩	الوساطة المالية
٨.٠	٤.٤	٨.٨	٨.٢	٤.٣	٩.١	٦.٤	٤.٧	٧.٠	الأنشطة العقارية والإيجارية وأنشطة خدمات الأعمال
٩.٢	٤.٧	١٠.٣	٣.٧	١.٤	٤.٢	٥٣.٢	٢٣.٢	٦٣.٤	الإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي
٤.٥	١٣.٣	٢.٥	٣.٩	٩.٩	٢.٦	٩.٨	٣٢.١	٢.١	التعليم
٢.٦	٧.٠	١.٦	٢.٥	٦.٨	١.٦	٣.٧	٨.٦	٢.١	الصحة والعمل الاجتماعي
٣.٢	٢.٦	٣.٣	٣.٣	٢.٥	٣.٥	٢.٣	٣.٦	١.٨	انشطة الخدمات الاجتماعية والشخصية الأخرى
١٢.٨	٤٢.٣	٦.٠	١٤.٣	٤٩.٤	٦.٧	٠.٩	٢.٧	٠.٣	الأعمال المنزلية
٠.٢	٠.٣	٠.٢	٠.٢	٠.٢	٠.١	٠.٦	٠.٥	٠.٧	المنظمات والهيئات الإقليمية والدولية
٠.٢	٠.٢	٠.٢	٠.٢	٠.١	٠.٢	٠.٤	٠.٥	٠.٤	أنشطة غير مبنية
١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	١٠٠.٠	إجمالي

( وزارة الاقتصاد، ٢٠٠٨ : ٦٤ )

ويوضح جدول (١٥) أن تجارة الجملة والتجزئة وإصلاح المركبات ذات المحركات والدراجات النارية السلع الشخصية والمنزلية تأتي في المرتبة الأولى (١٦.٣%) بالنسبة لأنشطة المشتغلين. ويأتي في المرتبة الثانية بنسبة (١٢.٨%) الأعمال المنزلية، وفي المرتبة الثالثة يأتي نشاط الإنشاءات بنسبة (١٢.٣%)، ويلاحظ ثبات هذا النمط على مستوى إجمالي الوافدين مع اختلاف النسب ( ١٨.١ %، ١٤.٣ %، و ١٣.٧ % على الترتيب)، وبالنسبة للذكور يلاحظ أن تجارة الجملة والتجزئة وإصلاح المركبات ذات المحركات والدراجات النارية والسلع الشخصية والمنزلية تأتي في المرتبة الأولى، والإنشاءات تأتي في المرتبة الثانية، وذلك على مستوى إجمالي الدولة وبين الوافدين، وبالنسبة للإناث يأتي في المرتبة الأولى الأعمال المنزلية، وفي المرتبة الثانية نشاط التعليق، وذلك على مستوى إجمالي الدولة وبين الوافدين.

وفيما يتعلق بالنشاط الاقتصادي للمواطنين فيوضح الجدول أن العمل بالإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي يأتي في المرتبة الأولى بنسبة (٥٣.٢%)، يليه التعليم (٩.٨%) ثم العمل بالأنشطة العقارية والإيجارية وأنشطة خدمات الأعمال (٦.٤%).

وبالنسبة للمواطنين الذكور يأتي في المرتبة الأولى العمل بالإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي (٦٣.٤%)، يليها الأنشطة العقارية والإيجارية وأنشطة خدمات الأعمال (٧.٠%)، ثم النقل والتخزين والاتصالات (٦.٠%).

أما بالنسبة للمواطنات فنجد نشاط التعليم يحتل المرتبة الأولى بنسبة (٣٢.١%)، ثم العمل بالإدارة العامة والدفاع والضمان الاجتماعي بنسبة (٢٣.٢%)، فالعمل بالوساطة المالية بنسبة (١٠.٤%)، إن الناظر في الجدول السابق يمكنه الوقوف على مايلي :

١ - إن نسبة الذكور من المواطنين تتعدى نسبة الإناث في التوزيع النسبي للمشتغلين طبقاً للنشاط الاقتصادي إلا في ثلاثة أنشطة وهي : الصحة والعمل الاجتماعي ، و أنشطة الخدمات الاجتماعية والشخصية الأخرى ، والأعمال المنزلية ، فقد سجلت على التوالي ٨,٦ % ، ٣,٦ % ، ٢,٧ % مقابل نسبة الذكور ٢,١ % ، ١,٨ % ، ٠,٣ % ، إن مايفسر هذا أن المهن الثلاث تناسب وطبيعة الإناث أكثر من غيرها من المهن الأخرى ، وهذه المهن هي في معظم الامور تتولاها إناث .

٢ - إن نسبة جملة المشتغلين حسب الأنشطة الاقتصادية المواطنين إلى الوافدين تشير إلى، أنه من بين سبعة عشر نشاطاً اقتصادياً كانت نسبة المشتغلين من المواطنين أقل ، أي أن نسبة نشاط الوافدين أكثر حيث سجلت نسبة المواطنين ( ٩ ) أنشطة أقل من نسبة الوافدين ، بمعنى أن نسبة الوافدين تسجل زيادة بـ ( ٩ ) أنشطة من مجموع الـ ( ١٧ ) نشاطاً ، وهذه يحتاج جهوداً مكثفة ليلتحق المواطن بالوافد من حيث النشاط ، فعلى سبيل المثال لالاحصر سجلت نسبة النشاط الاقتصادي لجانب المواطن في تجارة الجملة والتجزئة و إصلاح المركبات ( ١,٧ ) % ، يقابها لجانب الوافدين

مانسبته ( ١٨,١ ) % ، وفي الأعمال المنزلية شكلت نسبة المواطنين مانسبته ( ٠,٩ ) % ، وبالمقابل سجلت بالنسبة للوافدين مانسبته ( ١٤,٣ ) % . إن هذه الفوارق بالنسب لا يستهان بها وتحتاج إلى تطوير واهتمام وتوعية من جانب حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة أكثر نحو مواطنيها ، ولما تتركه ظاهرة تفوق العمالة الوافدة من آثار سلبية على الحياة في دولة الإمارات العربية المتحدة ، ومن خلال الجدولين التاليين يمكننا أن نستنتج مايلي :

١ - إن دولة الإمارات العربية المتحدة بحاجة إلى تنمية حقيقية للقوى البشرية الوطنية لفتني الإناث والذكور من الناحية العلمية المهنية وفي جميع مجالات النشاط الاقتصادي الـ ( ١٩ ) والمبينة في الجدول رقم ( ١٥ ) السابق .

٢ - إن سكان دولة الإمارات العربية المتحدة من المواطنين لا يتناسب عددهم مع الثروة الطبيعية التي تم لأ أرضها ، الأمر الذي دعا صانع القرار استخدام العمالة الأجنبية لأجل دفع عجلة التنمية للأمام ، وهاهو اليوم معني لدفع عجلة كل مايلزم بالتنمية العددية زيادة في عدد السكان لإحلال العنصر الوطني محل العنصر الوافد .

إن الأنشطة الاقتصادية لها تأثير مباشر على الداخل في دولة الإمارات ، وهذا بدوره تنعكس آثاره على صانع القرار في دولة الإمارات عند تخطيط وتنفيذ سياسة بلاده الخارجية كون داخل الدولة لا ينفك عن مساعها الخارجي ، وخصوصاً ونحن نعلم مدى ارتباط العمالة الوافدة بدولهم الأم التي تحمل جنسيتها ، حيث إن هذه الفئة تتأثر بمايجري على ساحة دولتها الأم ، وبالتالي قد تنقل تلك الأحداث التي تجري هناك إلى ساحة دولة الإمارات العربية المتحدة ، فصانع القرار يكون أكثر ارتياحاً وهو يرى العمالة الوافدة قد غادرت أرض دولة الامارات ، أو على الأقل أصبح دورها هامشياً ، أو تتولى أعمالاً ليست ذات أهمية بالغة ، ومن سعادته رؤية العمالة الوطنية قد تولت كافة ، أو معظم الأنشطة الحساسة في دولة الإمارات .

## الفصل الثالث :

### مدركات الوحدات القرارية للمعطيات الجغرافية

إن المحرك الرئيس للسياسة الخارجية في أية دولة من دول العالم ، هي الوحدات القرارية بمعنى أنها هي المسؤولة عن اتخاذ القرارات المناسبة وفق المعطيات المتوافرة لتلك القرارات، وهذه القرارات تعتمد اعتماداً كلياً على المدركات التي تتوصل إليها وتقتنع بها الوحدات المسؤولة عن اتخاذها ، وهي مرتبة ومنظمة داخل شبكة أطلق عليها تسميات مختلفة منها : الدوائر والأقسام والوحدات وغيرها ، وبالتالي فالسياسة الخارجية لأية دولة تتطلب وجود طرفين للمعادلة حتى يتم اتخاذ القرار ، الطرف الأول وهو الوحدات القرارية وهي التي يسند لها اتخاذ القرار ، ولا بد من مدركات مستقاة من الواقع لكي يتسنى لهذه الوحدات من اتخاذ القرار .

لذا فالوحدات القرارية تعّد في حد ذاتها ، أجهزة صنع القرار الخارجي ومن أهم العناصر القائمة في السياسة الخارجية، وفي الدول النامية ودولة الإمارات العربية المتحدة واحدة منها تعطى لرجل الدولة ، إلا أن هذا لا يلغي دور الهيئات والهيكل الحكومية التنفيذية منها ، والتشريعية في السياسة الخارجية، وسواء كان الدور الأكبر لرجل الدولة أو للهيئات والهيكل الأخرى أو العكس ، فإن أطراف اتخاذ القرار هي المسؤولة مسؤولة جماعية عن اتخاذ القرار المتخذ . وإن إدراك المواقف هي الأخرى هي أول مراحل اتخاذ القرار في السياسة الخارجية ، ويعتمد على جانب كبير من هذا الإدراك على هذه الهياكل والهيئات القرارية والتي بدورها تقوم بدور رئيسي ، هو نقل هذا الإدراك إلى دائرة التفاعل ليتم من خلالها اتخاذ القرار المناسب من بين البدائل المطروحة .

إن هذا الفصل يتحدث عن أجهزة صنع القرارات في السياسة الخارجية في دولة الإمارات العربية ومدركاتها الخاصة بمعطيات الموقع الجغرافي للدولة حيث أن هناك تلازماً بين هذه الأجهزة وتلك المدركات حيث تشكل المدركات المادة الخصبة من المعلومات التي على ضوءها تقوم الأجهزة المعنية من اتخاذ قرارها الخارجي . حيث تتوفر هذه الأجهزة إن يكون هذا القرار هو الأنسب من بين عدة بدائل مطروحة .

وللوفاء بمتطلبات وتحقيق أهداف هذا الفصل فإننا سنتناوله في بحثين الأول يبحث في

أجهزة صنع القرار والتالي في مدركات هذه الأجهزة وعلى النحو التالي :

المبحث الأول: الوحدات القرارية لصانع للسياسة الخارجية.

المبحث الثاني: مدركات الوحدات القرارية للموقع الجغرافي ومعطياته.

## المبحث الأول:

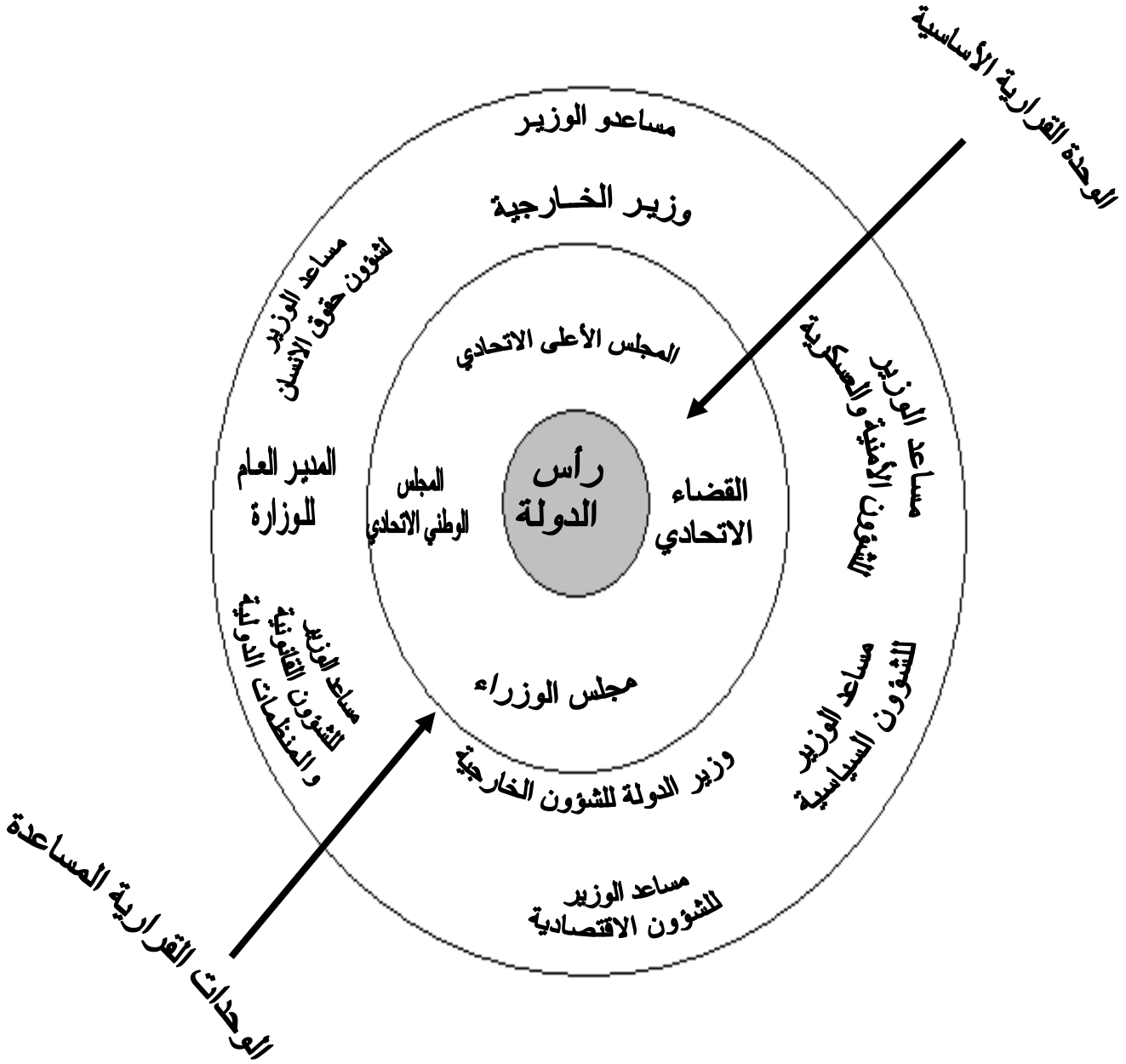
### الوحدات القرارية للسياسة الخارجية الإماراتية

هناك عدة حلقات يمر بها قرار السياسة الخارجية حتى يصبح قابلاً للتنفيذ ، ويختلف دور كل حلقة في صناعة القرار عن غيرها ، فمن هذه الحلقات ما تقوم بدور جمع المعلومات الخاصة بأية إشكالية سياسية التي تتطلب قراراً للحل ومنها يقدم بتسلم تلك المعلومات ومنها ما يقوم بعملية التصنيف والتحليل ، وأخرى تقوم بعملية دراسة تلك المصنفات ووضع البدائل وترشح البديل المناسب من بينها ليكون القرار المرشح لاتخاذ ، ورغم هذا وذاك فيمكن تصنيف هذه الدوائر من خلال مشاركتها باتخاذ القرار إلى ثلاث صيغ (الاعرج ، ١٩٨٢ : ٤١ - ٤٢ )

- إما أن يكون دورها أساسياً في استلام وتبويب وتحليل المعلومات ووضع بدائل أمام صانع القرار ، ومن ثم تطرح رأيها بصراحة أي بديل تفضل .
- إما أن يكون دورها ثانوياً فهي لا تزيد على أن تكون قناة لاتصال المعلومات إلى صانع القرار ، ومن ثم القيام بدور تنفيذي وبللتالي تطرح نفسها أداة من أدوات السياسة الخارجية .
- إما أن يكون لها دور معرقل لصانع القرار ، حيث تستغل هذه الهياكل خبراتها في الضغط على رجل الدولة لتنفيذ أهدافها ، وهذا ما نشاهده بعد الانقلابات العسكرية ، حيث تتسابق الأحزاب وجماعات الضغط والمؤسسات الأخرى بالتقرب من قادة الانقلاب ، ليتبنوا مبادئها في مسيرة الحكم الجديد .

وفي دولة الإمارات العربية المتحدة يبدو واضحاً ان هناك وحدتين قراريتين وهما: الوحدة الأساسية وتمثل بـ : رأس السلطة التنفيذية الأولى والتمثلة برئيس مجلس الاتحاد وما يتبعه والوحدة المساعدة وممثلة بوزارة الخارجية وما يتبعها ، ويمثلها الشكل رقم ( ٣ ) التالي :

الشكل ( ٣ )



وهذه الوحدات تتفاعل وتحتوي على عناصر متعددة تختلف في أفكارها وعقائدها وفي مراكزها الإدارية والسياسية ، كما تخضع لظروف ومؤثرات بيئية ونفسية ، تتشكل من خلالها عقائد سياسية يعمل صانع القرار على إسقاطها خلال عمليتي التخطيط والتنفيذ للسياسة الخارجية . ولتحقيق أهداف هذا البحث ، فإنه سيصار إلى دراسة هذه الوحدات القرارية من خلال المطلبين التاليين :-  
المطلب الأول : الوحدات القرارية الأساسية .

## المطلب الأول :

### الوحدات القرارية الأساسية ( رأس الدولة )

إن الوحدات القرارية الأساسية تتمثل عادة برأس الدولة وخاصة في الدول النامية على اعتبار أن السياسة الخارجية في هذه الدول عادة ماتكون شخصية ، ويتضح من خلال استعراض الشخصيات التي تتولى الزعامة نجد انها تضع بصماتها على الأحداث العالمية ، وهذا ( ولسون ولينين ، وهتلر وروزفلت ، وتشرشل ، وتيتو وماوتسي تونج ) ، لاينكر احد تلك البصمات التي تركوها على صناعة القرار في بلدانهم ( فضه ، ١٩٨٣ : ٥٤ ) ، وكان المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان له بصماته على أحداث ذات اهمية في دولة الإمارات العربية المتحدة ، فكان المؤسس لدولة الإمارات والمساهم في بناء مجلس التعاون لدول الخليج العربي ، وهذا الصدد سنتناول الوحدات القرارية الأساسية لصناعة القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة من خلال عدة فقرات نبدأ بصانع القرار الأول المغفور له الشيخ زايد بن سلطان وعلى النحو التالي :

**أولاً : رأس الدولة :** وسنتناول في دراسة رأس الدولة أمرين مهمين في حياته وهما : السيرة الذاتية ، وعقائده السياسية ، والصلاحيات الممنوحة له وذلك في فقرات ثلاث وعلى النحو التالي :

**١ السيرة الذاتية لرأس الدولة :** لقد تناوب على كرسي الحكم في دولة الإمارات العربية المتحدة الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان وهو ال مؤسس لدولة الإمارات العربية المتحدة ، وباني نهضتها الحديثة ، وبعد أن وافاه أجل المحتوم وانتقاله إلى جوار ربه تولى مقاليد الحكم ولده الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان ولا يزال ، وهذا التوجه يتناول شخصيتهما على النحو التالي :

**١- الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان :** ولد الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان عام ١٩١٨ بقصر الحصن بأبوظبي وهو الملاذ والمنزل ومقر الحكم والإدارة لآل نهيان حكام أبوظبي ، وهم فرع من آل بوفلاح الذين ينحدرون من حلف قبائل بني ياس الشهيرة ، فقد كانت قبيلة بني ياس ، ( التي وصف أفرادها بأنهم جماعة من الناس المستقلين المنحدرين من عرق طيب ويمارسون العادات العسكرية والرعي ) ، إحدى القبائل الرئيسية في الخليج العربي ( مايترا ، ٢٠٠١ : ٣ ) ، وبدأ الشيخ زايد في سنواته الأولى قراءة القرآن الكريم وحفظ بعضه في المرحلة الثانية ، انتقل زايد من أبوظبي على العين حيث ترعرع فيها وقضى شبابه الأول فيها ، وسلك جبالها ودروبها ، لتنعكس حياة الصحراء عليه ولتشكل منه شخصية مرموقة تتسم بسعة الصدر وفضائل البصيرة وطول البال ، وطغت عليه الحكمة .. ليصبح حكيم العرب بعد ذلك تولى زايد وهو في سن الثامنة والعشرين شؤون



مدينة العين وتوابعها في هذا الوقت وذلك عام ١٩٤٦ ، ونجح في تنمية الزراعة وحفر ا لأفلاج بالطرق التقليدية ، بهدف خلق بيئة إنمائية ينتفع بها الناس ، فأحبه الناس وفي عام ١٩٥٣ م زادت تطلعات زايد خارج بيئته واطلع على بيئات جديدة خلال رحلاته الخارجية ومشاهدته التي أوسعت مداركه وبدأ يفكر في الإصلاح والتطور للأحسن .

منذ اليوم ١ لأول الذي تولى فيه مسؤولية الحكم في السادس من أغسطس ١٩٦٦ م ينظر المغفور له الشيخ زايد إلى المحيط الإقليمي وإلى واقع شعبه ، و إلى الإمكانيات المتوافرة لديه لتحقيق حلمه الكبير في تأسيس التغيير ، وفي تشييد نهضة عمرانية وحضارية واقتصادية وثقافية تتماشى مع تطلعات الشعب الذي طالما عاش أبأوه وأجداده كل أصناف الحرمان والحاجة ( حمزه ،٢٠٠٧ : ٣٢)، في يوم ١٨ فبراير ١٩٦٨ م وعند لقاء الشيخ زايد بالشيخ راشد آل مكتوم في السمحة ، تشكلت نواة إقامة اتحاد بين ا لإمارات المتصالحة ،في الثاني من عام ١٩٧١ م بداية الانطلاقة لدولة الإمارات ويتولى الشيخ زايد رئاسة دولة ا لإمارات وإعلان تأسيس الدولة مع حكام الإمارات في دار الاتحاد بدبي ، الخامس والعشرون من مايو ١٩٨١م ترأس الشيخ زايد أول قمة عربية لتعلن عن ميلاد مجلس التعاون الخليجي من دول الخليج العربي الستة، تسلم الشيخ زايد رئيس الدولة الوثيقة الذهبية التي منحت له من المنظمة الدولية للأجانب ومقرها جنيف ، تقديرا منها لجهوده في المجالات الإنسانية المختلفة ورعاية الجاليات الأجنبية العاملة في الدولة عام ١٩٨٥ ،اختارت هيئة دولية مقرها باريس الشيخ زايد كأبرز شخصية في عام ١٩٨٨م وذلك لدوره في وقف الحرب العراقية الإيرانية ، وإعادة العلاقات بين الدول العربية ، بم اختيار الشيخ زايد ضمن عشر شخصيات عربية وعالمية لها دور بارز في مجال الانماء السياسي والاجتماعي ، عام ١٩٩٠م في استطلاع على مائة الف مواطن عربي ، اختير الشيخ زايد رجلا لعام ١٩٩١م في استفتاء جماهيري أجرته مجلة الاثنين اللبنانية ، وشمل اكثر من ثلاثين الف قارئ وصاحب رأي من خلال آلاف الاستثمارات التي وزعتها المجلة عبر البريد وبواسطة استفتاء ميداني قامت به عدة فرق بحث ، تلقى الشيخ زايد وسامين من منظمة الليونز العالمية تقديرا لمواقفه في بناء دولة ا لإمارات عام ١٩٩٢م ، تسلم الشيخ زايد الوسام الذهبي للتاريخ العربي المقدم من جمعية المؤرخين المغاربة ، اختير الشيخ زايد الشخصية الإنمائية لعام ١٩٩٥م على مستوى العلم في الاستطلاع الذي أجراه مركز الشرق الأوسط للبحوث والدراسات الاعلامية في جدة وشارك فيه اكثر من نصف مليون عربي والجاليات العربية حول العالم ، اختارت صحيفة العرب العالمية ، التي تصدر في لندن الشيخ زايد شخصية العام ١٩٩٧م بفضل أعماله الجليلة لرأب الصدع بين مختلف الأقطار العربية التي استحكمت بينها خلافات عميقة ، وفي مساء يوم الثاني من نوفمبر ٢٠٠٤م ، رحل الشيخ زايد رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة بعد أن قام باعباء مسؤوليته خير قيام .

ب- الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان : ولد الشيخ خليفة عام ١٩٤٨م بمدينة العين في المنطقة الشرقية لإمارة أبوظبي وهو أكبر أبناء الشيخ زايد ، وقد تلقى تعليمه في مدارسها ، وعمل مع والده على إرساء نهضة حقيقية في المنطقة عندما كان الشيخ زايد نائبا للحاكم فيها ، وقد تربي الشيخ خليفة على القيم العربية والإسلامية الأصيلة ، واختلط بالبدو وأخذ منهم خصالهم المتجسدة في والده ، فأحب عاداتهم وتقاليدهم وتعلق بالقنص والفروسية وسباقات الهجن وبتذوق الشعر ، وقد عرف عنه منذ نعومة أظفاره أنه قليل الكلام ، يجي د الإنصات إلى الآخرين ، يؤمن بالنظام وبالعامل المؤسس ي ( حمزه ، ٢٠٠٧ : ١٨٠ ) ولما كان الشيخ خليفة قد نشأ وترعرع في بيت والده الشيخ زايد أدى إلى اكتسابه مهارات الحكم والسياسة منه ، وقد عين الشيخ خليفة في عام ١٩٦٦ ممثلاً لحاكم إمارة أبوظبي في المنطقة الشرقية ورئيساً للمحاكم فيها ، كان ذلك أول منصب يشغله بعد تولي والده مقاليد الحكم في إمارة أبوظبي ١٩٦٦ م .

وفي الأول من فبراير ١٩٦٩م عين الشيخ خليفة ولياً لعهد أبوظبي ، ومع تشكيل قوة دفاع أبوظبي في الثاني من فبراير ١٩٦٩م تم تعيين الشيخ خليفة رئيساً لدائرة الدفاع ، وفي الأول من يوليو ١٩٧١م ومع صدور إعادة التنظيم الحكومي في إمارة أبوظبي عين الشيخ خليفة رئيساً لمجلس وزراء أبوظبي ووزيراً للدفاع والمالية ، أما بعد قيام اتحاد دولة الإمارات العربية المتحدة في الثاني من ديسمبر ١٩٧١م فقد شغل الشيخ خليفة منصب نائب رئيس مجلس الوزراء في الحكومة الاتحادية الثانية التي تم تشكيلها في ٢٣ ديسمبر ١٩٧٤م . وبعد إلغاء مجلس الوزراء في أبوظبي عين الشيخ خليفة في العشرين من يناير رئيساً للمجلس التنفيذي لإمارة أبوظبي ( حمزه ، ٢٠٠٧ : ١٨١ ) ، وفي الثالث من نوفمبر قال بيان أصدره مكتب رئيس الدولة (إنه تم بموجب المادة ٥١ من الدستور الدائم انتخاب الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان بالإجماع رئيساً لدولة الإمارات العربية المتحدة خلفاً للمغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان ( جريدة الاتحاد ، ٢٠٠٤ : ١١/٣ ) ، إن رأس الدولة الجديد سعى مسعى والده الراحل سواء ذلك في سياسته الداخلية أو الخارجية على السواء وأبقى على الثوابت والمرتكزات التي أسسها والده لسياسة بلاده الخارجية ، أضف إلى ذلك أن العقائد السياسية التي كان يحملها المغفور له الشيخ زايد هي ذات العقائد التي ورثها ولده الشيخ خليفة وهذا ما اتضح بعد عدة سنوات من سيرة حكمه ، وهو يتنوعاً كرسى الحكم في دولة الإمارات العربية المتحدة .

٢- **العقائد السياسية لرأس الدولة** : لقد بعثت الأحداث السياسية والمؤثرات التي عصفت بمنطقة الخليج العربي على وجه العموم ، وعلى أرض دولة الإمارات العربية المتحدة على وجه الخصوص ، عدداً كبيراً من العقائد السياسية يمكن وصفها بالشمولية ، فيمكن ان نصنف هذه العقائد الى ثلاثة اقسام : الأول ، يتعلق بالجانب الوطني الداخلي للدولة ، والثاني يتعلق بالجانب القومي ، والثالث يتعلق بالجانب الدولي ويمكننا بيان ذلك بالآتي :

أ - الجانب الوطني لدولة الإمارات : لقد كان الشغل الشاغل للمغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان الوضع الداخلي لدولة الإمارات لاعتقاده الجازم أن ترتيب البيت الداخلي أولى من أي أمر آخر ، فدولة الإمارات على هذه حالة كبيرة من التنظيم وهذا ما جعله يعطيها جل الاهتمام ، وتمثل العقائد السياسية للشيخ خليفة في هذا الجانب بما يلي :

الترسيخ للوحدة الوطنية بين الإمارات السبع التي تتكون منها دولة الإمارات العربية المتحدة ، ومن الشواهد على ذلك أقوال المغفور له الشيخ زايد عن الوحدة : " إننا نؤمن بالوحدة ينبع من تاريخنا العربي والإسلامي فقد وحدنا لإسلام العرب ، وجمع شملهم وصنع منهم قوة واحدة استطاعت أن تفتح القلوب والعقول بنور الإيمان والمعرفة ، وان تهدي الى العالم كله حضارة رائدة مازالت الانسانية تجني ثمارها حتى الآن " ومن أقواله ايضا : "إننا نؤمن بالوحدة وطنيا وخليجيا وعربيا وإسلاميا ، إيماننا لا يتزعزع ولا يتطرق إلي الشك وذلك بما نملك من عناصر الوحدة والقوة " ( السكسك ، ١٩٨١ : ٥٧ ) .

ب ب- الاهتمام بمواطن الدولة ورفع مستواه في كل المجالات ، كون ذلك يخلق الوعي وهذا بدوره يؤدي الى سياسة خارجة ناجحة ومن الشواهد على ذلك أقوال المغفور له الشيخ زايد : "إن الدولة تعطي الأولوية في الاهتمام لبناء الإنسان ورعاية المواطن في كل مكان من الدولة هو الثروة الحقيقية على هذه الأرض " ومن أقواله أيضا في الاهتمام بالمواطن : " إن اهتمامنا بالشباب لا بد ان تكون له المكانة الاولى ، فهؤلاء الشباب هم الجند وهم الموظفون وهم أمل المستقبل " وأيضا من أقواله : " الثروة الحقيقية هي ثروة الرجال وليس المال والنفط ، ولا فائدة في المال إذا لم يسخر لخدمة الشعب " ومن اهتماماته ببناء الإنسان قوله : " ان بناء الإنسان في المرحلة المقبلة ضرورة وطنية وقومية تسبق بناء المصانع والمنشآت لانه دون الإنسان الصالح لا يمكن تحقيق الازدهار والخير لهذا الوطن " . ( السكسك ، ١٩٨١ : ١٥١ ) .

ج ج- الإيمان المطلق بأن الوضع الداخلي يرتبط ارتباطاً مباشراً ما تكون عليه الدولة في الوضع الخارجي ، بمعنى ارتباط السياسة الداخلية للدولة بالسياسة الخارجية ، فحيث يكون الأمن والاستقرار تكون السياسة الخارجية في حالة مرضية تحقق أهدافها بسهولة ويسر ، خلاف ما تكون عليه الأوضاع الداخلية على حالة غير مرضية ، فإن السياسة الخارجية تتأثر بتلك الأوضاع سلباً أو إيجاباً .

د د- صناعة سياسة خارجية قائمة على التوازن من اجل الإطلال على كل النوافذ القومية والدولية : لقد شهدت دولة الإمارات العربية المتحدة ، خلال العامين الاخيرين ، انفتاحا واسعا على العالم الخارجي أثمر عن اقامة شراكات استراتيجية واقتصادية وتجارية وثقافية وعلمية وتربوية وصحية مع العديد من الدول في مختلف قارات العالم ، بما عزز من المكانة المرموقة التي تتبوأها في المجتمع الدولي ( إدارة الاعلام ، ٢٠٠٨ : ٩٨ ) .

د د- اعتبار دولة الإمارات العربية المتحدة قاعدة للحشد العربي لتبرير قيام دولة الإمارات العربية المتحدة بدفع المساعدات للدول العربية الأخرى التي تحتاجها فمن أقواله : " أن دولتنا جزء من الأمة العربية يوحد بيننا الدين والتاريخ واللغة والآلام والمصير المشترك ومن حق أمتكم عليكم ان تشاركوا آمالها وألمها ، فكل خير تتألونه لاتقصر قيادتكم في اسدائه الى ابناء امتكم وكل شر تتعرض له هذه الامة لا بد أن نسهم في دفعه بأموالنا ودماء شبابنا وسلاح جنودنا " ، إن هذه العقائد بلاشك تفصح عن رؤية ثابتة لصانع القرار في دولة الإمارات على اعتبار اهتمامه من الوضع الداخلي يعني أنه في انطلاقاته للخارج سواء في المجال القومي أو الدولي أو الإقليمي يرتكز على قاعدة صلبة ، وهذه تخدم أهدافه التي يسعى إلى تحقيقها .

ب - الجانب القومي العربي : إن الاهتمام الزائد لدى المغفور له الشيخ زايد لم ينسه الواجبات التي تحتمها عليه تجاه الدول العربية ، فقد كان يرى بالجانب العربي القومي الجانب اللصيق للجانب الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة ، وهذا ما يظهره اعتقادات في هذا الجانب ، ويمكننا إيضاح ذلك بمايلي :

١- نادى بضرورة إيلاء التعاون العربي وعلى أي مستوى اهتماما يليق بأداء القومي العربي استلهاما من فكرته الأساسية للوحدة بين الامارات السبع التي تشكل منها اتحاد دولة الإمارات ، والعمل على التضامن العربي ومحاصرة العزلة ودعم كل توجه من شأنه العمل على حل الخلافات العربية عربيا ، ومن أقواله ايضا "نحن نؤمن إيماننا مطلقا بأهمية الوحدة بين منطقة الخليج العربي وهي الأساس للوحدة العربية الشاملة " وأيضا أقواله " نحن نعتقد أن الاقليمية الوحيدة التي يحس بها المواطن في بلادنا هي انتماؤه إلى الأمة العربية والوطن العربي " وفي الدفاع عن الأمة العربية أقواله " إن المشاركة في الدفاع عن كيان الوجود العربي وكيان الأمة العربية هو واجب على كل عربي " وقوله أيضا " سأقف مع المقاتلين في مصر وسوريا بكل ماملك ، وليس المال والنفط اغلى

من الدماء العربية التي اختلطت على أرض جبهة القتال في مصر". ( عبيد ، ٢٠٠٤ : ١٠٢ - ١٠٣ ) .

ب- النظره للانظمة العربية نظره الرديف لاي صوت يحل بدولة ا لإمارات العربية المتحدة ، انطلاقا من النظره الاسريه التي تسود الاسره العربية التي من مجموع الاسر يتكون المجتمع العربي ( وزارة الاعلام ، ١٩٩٣ : ٨-٩ ) .

١ - الجانب الدولي : إن المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان لم يهتم بالجانبين الوطني والقومي على حساب الجانب الدولي فهو الآخر أخذ من اهتماماته الكثير ، كون دولته لاتعيش بمعزل عن الدول الأخرى وسياسة بلاده الخارجية بيئتها الدولية انطلاقاً من هذه الق ناعات فقد تشكلت عقائده السياسية وتتمثل في هذا الجانب بما يلي :

١- ا- تبني سياسة خارجية قوامها الانفتاح على العالم بأسره وهذا ما يؤكد قوله : ( إن أحد الاتجاهات التي تتحرك فيها سياستنا الخارجية الانفتاح على العالم بأسره وعندما بدأت سياسة الانفتاح لم نكن نريد سوى إعادة الامور إلى طبيعتها )، (السكك ، ١٩٨١ : ٤١) .

ب- صناعة سياسة خارجية قائمة على التوازن من أجل تحقيق أهداف السياسة الخارجية المرسومة ، وذلك لتخطي كل العقبات التي تحول بينها وبين اهدافها بمعنى الابتعاد عن صناعة الأعداء ، لطالما هناك سبيل لكسبه م اصدقاء تسهم ون فيما بعد بما يحقق ما ترنو إليه السياسة الخارجية الإماراتية ، وفي هذا قوله : ( نحن في الخليج نسير سياستنا الخارجية في اتجاهين متوازيين ، فنحن علاقتنا مع الدول العربية وا لإسلامية نعدّها علاقة اخوة في الاسلام التي فرضها علينا ديننا الحنيف ، ونحن نتعام ل مع هذه الدول معاملة أخ لأخيه ، أما الخط الآخر لسياستنا مع الدول غير الإسلامية فهو خط إنساني بحث .. فعلى اعتبار أننا جزء من هذا العالم الكبير فعلىنا واجب ، نتعامل معها كبشر نحترمهم ويحترمون نا كبشر ، ونحن لهم بقدر ما يكونون لنا من صداقه وود" ، ( الكتاب السنوي ، ٢٠٠١ : ٨٧ ) .

ج- الابتعاد عن سياسة المحاور وتخطي السبيل الذي تسلكه السياسة الخارجية للمملكة العربية السعودية ، على اعتبارها الدولة الأكبر مساحة بين الدول التي تشكل الاتحاد الخليجي للدول العربية . إن هذه العقائد هي نفسها التي ورثها الشيخ زايد لخ ليفته الشيخ خليفة كيف لا وا لأسباب كثيرة التي تؤكد ذلك ألا وهي :

١ - إن الشيخ خليفة نشأ في بيت المغفور له الشيخ زايد منذ ايام طفولته حتى اصبح يافعا .

٢- إن الشيخ خليفة اتخذ من شخص الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان قدوة له ، فكان يجلس مجلسه ويسمع قوله .

٣- إن الشيخ خليفة كلف بكثير من الأمور لتنفيذها والتي قررهما الشيخ زايد ، وهذا أكسبه تجربه عملية لكيفية اتخاذ القرار وكيفية التنفيذ بصورة علمية .

لذا فإن العقائد السياسية التي ذكرت في جانب المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان ، هي ذات العقائد التي أخذ بها خليفته الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان ، وأن ما يؤكد ذلك ان الخط السياسي الذي ساره الشيخ زايد هو الخط نفسه الذي يسير عليه الشيخ خليفة .

٤- **الصلاحيات الممنوحة لرأس الدولة** : وأما الصلاحيات الممنوحة لرأس الدولة وفق مقتضيات الدستور لدولة الامارات العربية المتحدة فهي ( دستور الدولة ، المادة : ٥١ ) : وينص الدستور على أنه : " يختار المجلس الاعلى للاتحاد ، من بين أعضائه رئيساً للاتحاد ، ونائباً لرئيس الاتحاد ، ويمارس نائب رئيس الاتحاد جميع اختصاصات الرئيس عند غيابه لأي سبب من الأسباب " ، ومن أهم صلاحيات رئيس الاتحاد في المجال الخارجي على النحو التالي : ( دستور الدولة المادة : ٥٤ )  
- يوقع أوراق اعتماد الممثلين الدبلوماسيين ل لاتحاد لدى الدول والهيئات الأجنبية ، ويقبل اعتماد الممثلين الدبلوماسيين والقنصليين للدول الأجنبية لدى ا لاتحاد ، ويتلقى أوراق اعتمادهم كما يوقع وثائق تعيين وبراءات اعتماد الممثلين .

- يشرف على تنفيذ القوانين والمراسيم والقرارات ا لاتحادية بواسطة مجلس وزراء ا لاتحاد والوزراء المختصين .

- يمثل الاتحاد في الداخل واتجاه الدول الأخرى ، وفي جميع العلاقات الدولية .

**ثانيا :المؤسسات التابعة** : وفي هذا المقام سنتناول مؤسسات المجالس العليا في دولة ا لإمارات العربية المتحدة وهي أربعة مجالس با لإضافة إلى السلطات الدستورية للدولة في المجال الخارجي وعلى النحو التالي :

١ **المجلس الأعلى** : المجلس الأعلى لالاتحاد هو السلطة العليا فيه ، ويشكل من حكام جميع الإمارات المكونة للاتحاد ، أو من يقوم مقامهم ف ي اماراتهم ، في حال غيابهم ، أو تعذر حضورهم ، ولكل امارة صوت واحد في مداولات المجلس ( دستور الدولة المادة : ٤٦ ) ، ومن

اختصاصات المجلس الأعلى للاتحاد في المجال الخارجي هي كالتالي : ( دستور الدولة المادة : ٤٧ )

- التصديق على المراسم المتعلقة بأمور خاضعة بمقتضى أحكام هذا الدستور .
  - التصديق أو موافقة المجلس الأعلى ، وذلك قبل إصدار هذه المراسيم من رئيس الاتحاد .
  - التصديق على المعاهدات والاتفاقيات الدولية ، ويتم هذا التصديق بمرسوم .
- ٢- : المجلس الوزاري الاتحادي : ويتكون مجلس الوزراء الاتحادي من رئيس الوزراء ونائبه وعدد من الوزراء ( دستور الدولة المادة : ٥٥ ) ، ومن صلاحيات مجلس الوزراء الإتحادي كما حددها الدستور هي كما يلي : ( دستور الدولة المادة : ٦٠ ) :
- متابعة تنفيذ السياسة العامة لحكومة الإتحاد في الداخل والخارج .
  - الإشراف على تنفيذ احكام المحاكم الإتحادية ، والاتفاقيات والمعاهدات الدولية التي يبرمها الإتحاد .

ويقوم وزير الخارجية في دولة الإمارات العربية المتحدة بدور محوري في هذا المجال ، ( شراب ، ١٩٨٧ : ١٤٦-١٤٧ ) ، إذ يعبر عن السياسة الخارجية للدولة في مختلف الأمور والقضايا في مختلف الصعد الإقليمية والدولية ، ويعتد المستشار الأول لرئيس الدولة في الشؤون الخارجية .

٣- : المجلس الوطني الاتحادي : يشكل المجلس الوطني الاتحادي من ٤٠ عضواً ويوزع عدد مقاعد المجلس على الإمارات الأعضاء كما يلي : ( دستور الدولة المادة : ٦٨ ) ، أبو ظبي ٨ مقاعد ، دبي ٨ مقاعد ، الشارقة ٦ مقاعد ، رأس الخيمة ٦ مقاعد ، عجمان ٤ مقاعد ، أم القيوين ٤ مقاعد ، الفجيرة ٤ مقاعد .

وسلطة هذا المجلس محدودة للغاية في مجال الشؤون الخارجية ( أبو الشيخ ، ٢٠٠٥ : ٥٦ ) ، فهذا المجلس أقرب إلى مجلس استشاري منه إلى مجلس تشريعي حقيقي ، ولا تخرج سلطته عن مجرد المناقشة وإبداء الرأي حول مسائل السياسة الخارجية .

٤- : القضاء الاتحادي : ومن أهم أجهزته في المجال الخارجي المحكمة الاتحادية العليا ، إن دولة الإمارات هي دولة مركبة تضم عدداً من الإمارات تتمتع كلٌ منها بقدر من السيادة الداخلية ، وأيضاً باختصاصات محدودة في المجال الخارجي في الحدود المرسومة في الدستور ، وهذا ما قد يؤثر احتمالات التنازع والتعارض سواء بين الإمارات أو بين إمارة وأجهزة الاتحاد ، ( أبو الشيخ

، ٢٠٠٥ : ٥٧ ) ، وقد أجاز الدستور للمحكمة الاتحادية العليا النظر في النزاعات المختلفة - ومن ضمنها النزاعات التي تتعلق بالشؤون الخارجية - بين الإمارات أو بين أية إمارة وأجهزة الاتحاد إذا طلب منها ذلك أي طرف من الأطراف المعنية بهذه النزاعات .

٥- : السلطات الدستورية للدولة في المجال الخارجي : رغم أن الاتحاد هو وحده صاحب الشخصية الدولية ، وان الدستور نص صراحةً على : "إن الاتحاد ينفرد بالتشريع والتنفيذ في الشؤون الخارجية" ، إلا أن هناك استثناء من حيث نصت المادة ١٣٠ بنبدأً بشأن أفراد الإتحاد أصلاً بالشؤون الخارجية والعلاقات الدولية يجوز للإمارات الأعضاء في الإتحاد عقد اتفاقيات محدودة ذات طبيعة إدارية محلية مع الدول ولأقطار المجاورة لها على ألا تتعارض مع مصالح الإتحاد وللامع القوانين الاتحادية ، وبشرط إخطار المجلس الأعلى للإتحاد مسبقاً فإذا اعترض المجلس على إبرام مثل تلك الاتفاقيات فيتعين إرجاء الأمر إلى أن تبت المحكمة الاتحادية بالسرعة الممكنة في هذا الاعتراض ، كما يجوز للإمارات الاحتفاظ بعضويتها في منظمة الأوبك ومنظمة الدول المصدرة للنفط أو الانضمام اليهما . ( دستور الدولة المادة : ١٢٣ ) . إن السلطات الدستورية للدولة في المجال الخارجي محدودة بنصوص الدستور ، أضف إلى ذلك أن مؤسسة رأس الدولة والمجالس الأخرى تنزع ليكون لها أكبر مساحة من الصلاحيات على حساب غيرها من مؤسسات الدولة التي يحق لها اتخاذ القرار .

إن الناظر في الوحدة القرارية لصناعة القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة ، يرى أن الدور الأساس في الوحدة يلعبه رئيس الدولة ، وخاصةً وان دستور البلاد إعطاه من الصلاحيات ما يبرر له لعب هذا الدور ، بمعنى أن رأس الدولة هو القائد وبقية مؤسسات هذه الوحدة القرارية هي التابع ، لذا فالرأي رأيه والمشورة مشورته ، إلا أن رأس الدولة لا يتخذ القرارات إلا بعد مشورة وروية وتعقل وهذا ما أدى إلى إنجاح السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة .



## المطلب الثاني :

### الوحدات القرارية المساعدة

تشمل هذه الوحدة عدة وحدات فرعية هي : وزير الخارجيه ووزير الدولة للشؤون الخارجية ، والمدير العام للوزارة ومساعدو الوزير ، والوحدات المساعدة التابعة للوزارة ، والملاحظ في الأمر أن وزارة الخارجية تهيمن على كل اختصاصات الوزراء والعاملين في هذه الوزارة ، وهذا ربما يكون بحكم الطبيعي لأن الوزارة هي المنبع للقرارات وتشكل اختصاصاتها المرجعية لكل المنتسبين لهذه الوزارة ، و لإلقاء الضوء في مجال اختصاصات الوزارة ، وكل من يعمل تحت مظلتها فإننا سنتناول ذلك من خلال الفقرتين التاليتين :

أولاً : وزارة الخارجية واختصاصاتها .

ثانياً : العاملون بالخارجية واختصاصاتهم .

أولاً : وزارة الخارجية واختصاصاتها : تقوم وزارة الخارجيه ، وفقاً لقرار مجلس الوزراء رقم (٦) لسنة ٢٠٠١ ، وبموجب المادة الثانية من هذا القرار بوضع الاقتراحات اللازمة لتخطيط السياسة الخارجية والإشراف على تنفيذها بالتنسيق مع أجهزة الدولة المعنية وتتحصر اختصاصاتها بما يلي : ( وزارة الخارجية ، المادة : ٢ ) .

أ - الإشراف على جميع علاقات الدولة بالدول الأخرى ، الدبلوماسية والفنصلي مع تلك الدول بما يتفق والأهداف المرسومة له .

ب - الاشتراك في جميع المفاوضات المتعلقة بالعلاقات الخارجية .

ج - تنظيم اشتراك الدولة في المؤتمرات والمنظمات أو المعارض الدولية والإقليمية .

د - حماية مصالح الدولة ورعايتها في الخارج .

هـ - القيام بالاتصالات والمباحثات والمفاوضات لعقد كافة الاتفاقات والمعاهدات التي ترغب

الدولة أن تكون طرفاً فيها ، للانضمام إلى الاتفاقيات والمعاهدات الدولية التي تقرر الانضمام إليها ، والإشراف على تصديق الاتفاقيات والمعاهدات التي توقعها الدولة أو تنضم إليها ، ومتابعة تنفيذ الاتفاقيات والمعاهدات وتفسيرها ونقضها ويتم ذلك بالاشتراك مع الجهات الأخرى المعنية بالدولة ووفقاً لأحكام الدستور والقانون .

و - جمع وتحليل وتقييم المعلومات السياسية والاقتصادية وغيرها التي تتعلق بالتطورات المؤثرة

على العلاقات الخارجية للدولة ، وتوزيع البيانات والمعلومات على جهات الاختصاص .

ز - تنظيم الاتصالات بين وزارات الدولة ومصالحها ودوائرها ، وبين الهيئات والحكومات

الأخرى وبعثاتها التمثيلية .

ح- التعريف بالدولة وقيمها الحضارية وسياستها والدعوة لها والدفاع عنها ، واكتساب الاحترام لها في أوساط الأجهزة والهيئات الرسمية والشعبية وفي الخارج.

ط- القيام بأعمال المزاي والحصانات والمراسم للبعثات التمثيلية للدولة ورؤسائها وأعضائها المعتمدين في الخارج والإشراف على شؤون المزاي والحصانات والمراسم للبعثات التمثيلية المقيمة وغير المقيمة ورؤسائها وأعضائها المعتمدين لدى الدولة .

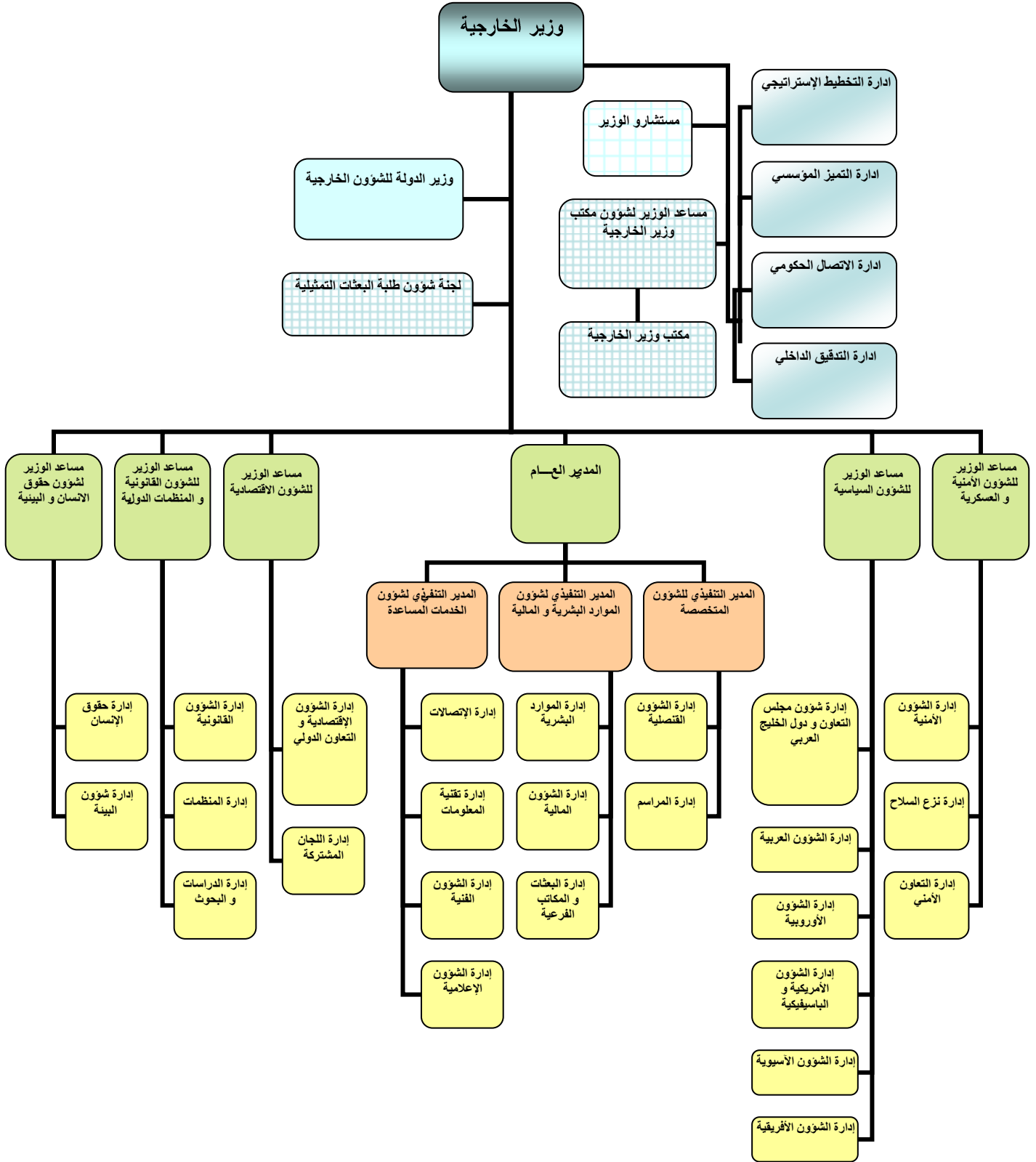
ي- إصدار وتجديد جوازات السفر العادية للمواطنين في الخارج وفقاً للقواعد التي تقرها وزارة الداخلية ، والتعليمات التي تصدرها وزارة الخارجية .

ك- منح تأشيرات الدخول إلى الدولة أو المرور بها على جوازات السفر العادية والدبلوماسية والخاصة ومهمة للأجانب في الخارج وفقاً للقواعد التي تقرها وزارة الداخلية بالنسبة للأجانب العاديين ، ووزارة الخارجية بالنسبة لغيرهم من الأجانب .

ل- إعداد وتوجيه التعليمات الدبلوماسية والقنصلية والإدارية والمالية اللازمة لقيام البعثات التمثيلية للدولة بأعمالها .

م- الإشراف على جميع ممثلات الدولة الدبلوماسية والقنصلية في الخارج . (عبيد، ٢٠٠٤ : ١٢١ -١٢٢) .

**ثانياً : العاملون بالخارجية واختصاصاتهم :** إذا كان هذا اختصاص وزارة الخارجية ، ووزارة الخارجية تدار من قبل عدة أشخاص ، وهؤلاء لهم اختصاصاتهم المرسومة مسبقاً ، و ذلك من أجل جعل آلية التعامل مع الأحداث واضحة بعيدة عن التخبط والعشوائية ، و إخضاع الأمر للتجربة التي تحدثت وجه الخطأ ووجه الصواب ، عندها ما على هؤلاء الأشخاص القائمين على وزارة الخارجية والتابعين لها إلا اتباع الآليات المرسومة تلك ، وبالتالي لا تتداخل الاختصاصات التي قد تربك العمل فيما إذا تداخلت وهؤلاء الأشخاص هم :



١- **وزير الخارجية** : يعد وزير الخارجية المستشار الرئيسي لرئيس الدولة في مسائل الشؤون الخارجية، ويتخذ القرارات في المشكلات السياسية العامة للدولة ... ويتقدم بالتوصيات في شأن الاتجاهات الرئيسية التي تتعلق بتخطيط سياسة الدولة الخارجية ووفقا لقرار مجلس الوزراء بشأن الهيكل التنظيمي لوزارة الخارجية لعام ( ٢٠٠٨-٢٠٠٩ )، يتمتع وزير الخارجية بالصلاحيات التالية : ( وزارة الخارجية ، المادة ٣ )

١ - اقتراح السياسة العامة والخارجية للوزارة في إطار السياسة العامة للدولة ، والإشراف على تنفيذها بعد إقرارها .

٢ - إقرار وإصدار المخططات السنوية للوزارة بقرارات ، والإشراف على تنفيذها ومتابعتها .

٣ - الإشراف على سير العمل في الوزارة وعلى العاملين فيها ، وإصدار القرارات والتعليمات اللازمة للتنظيم وحسن أداء العمل في الوزارة وجميع الأجهزة التابعة لها .

٤ - اقتراح مشروع تقديرات الاعتمادات المخصصة للوزارة في الميزانية العامة للاتحاد ، والإشراف على تنفيذها ضمن الاعتمادات المقررة فيها طبقا للنظم المالية المعمول بها في الدولة .

٥ - اقتراح مشروعات القوانين والمراسم واللوائح وقرارات مجلس الوزراء المتعلقة بالوزارة ، ورفعها إلى السلطات المختصة في الدولة .

٦ - التشاور مع السلطات المعنية في إمارات الدولة ، بشأن ما يمارسه من الاختصاصات ذات الصلة بهذه السلطات .

٧ - تمثيل الوزارة لدى جميع الجهات داخل الدولة .

٨ - تفويض بعض اختصاصاته إلى وزير الدولة للشؤون الخارجية أو وكيل الوزارة أو الوكلاء المساعدين ، أو المديرين ، كما إن له أن ينيب عنه وكيل الوزارة في حالة غيابه ، أو قيام أي من الوكلاء المساعدين أو المديرين أو كبار موظفي الوزارة وذلك بقرار منه .

٩ - أية صلاحيات أخرى تخولها له القوانين والأنظمة واللوائح والقرارات الصادرة في هذا الشأن .

٢- **وزير الدولة للشؤون الخارجية** : نظرا لتشابك العلاقات الدولية ، ولزيادة أعباء ومسؤوليات وزير الخارجية ، ولتوسع علاقات دولة الإمارات مع الخارج ، أضيف مسمى وزير دولة للشؤون

الخارجية في التشكيل الوزاري الثاني عام ١٩٧٣ ، وتم تعيين سيف غباش أول وزير دولة للشؤون الخارجية في دولة الإمارات وبموجب مادة ٣٢ من قرار مجلس الوزراء المذكور آنفاً يمارس وزير الدولة للشؤون الخارجية الاختصاصات الآتية ( المرسوم الاتحادي ، ١٩٧٣ : ١٣ ) :

أ - الاختصاصات والصلاحيات المخولة له بمقتضى القوانين والمراسيم والقرارات الصادرة في هذا الشأن ، وتمثل مهمته في " الإشراف المباشر لأعمال الوزارة ومتابعة القرارات والإجراءات اليومية ، وفي حين أن وزير الخارجية يتولى الإشراف السياسي العام ".  
ب - الاختصاصات المقررة لوزير الخارجية حال غيابه أو شغور منصبه .

٣ - المدير العام للوزارة : يكون للوزارة مدير عام يعين بمرسوم يعاونه عدد من المدربين التنفيذيين ويمارس الاختصاصات الآتية ( وزارة الخارجية ، ٢٠٠٩ : المادة ٧ ) :

١ - اقتراح النظم اللازمة لضمان سير العمل الإداري في الوزارة ورفع مستوى الأداء للأجهزة وعرضها على المجلس لإصدار القرارات اللازمة في شأنها .  
٢ - إشراف على أعمال الإدارات التابعة له .  
٣ - النظر في الاقتراحات والتوصيات التي ترفع إليه .  
٤ - مراجعة مشروع موازنة الوزارة بعد إعداده وتحديث أجهزة الوزارة وعرضها على المجلس .  
٥ - مباشرة ما يفوضه فيه الوزير أو وزير الدولة للشؤون الخارجية من اختصاصات ويتمتع المدير العام بكافة رواتب وامتيازات وبدلات مساعدي الوزير ، وينوب عنه في حال غيابه أو قيام مانع لديه من يحدده الوزير بقرار منه .

٤ - المساعدون : يسمون هؤلاء أحياناً عند بعض الدول بالمعاونين ، وهؤلاء في واقع الأمر لم يوضعوا في مثل هذه المناصب إلا لأن حجم العمل يتطلب ذلك ، وشخص بمفرده لا يستطيع القيام بمثل هذا العمل الذي ينصب على وزارة الخارجية ، لأن الساحة الدولية مليئة بالأحداث والمفاجآت المتنوعة ، ومن أجل تيسير العمل وضبطه وعدم تراكمه لابد من وضع مثل هؤلاء بهذه المناصب ، إن عدد هؤلاء خمسة مساعدين كما يشير المخطط التنظيمي لوزارة خارجية الإمارات وأما مساهم فهو ( وزارة الخارجية ، ٢٠٠٩ : المادة ٧ ) :

- مساعد الوزير للشؤون الأجنبية والعسكرية .
- مساعد الوزير للشؤون السياسية .

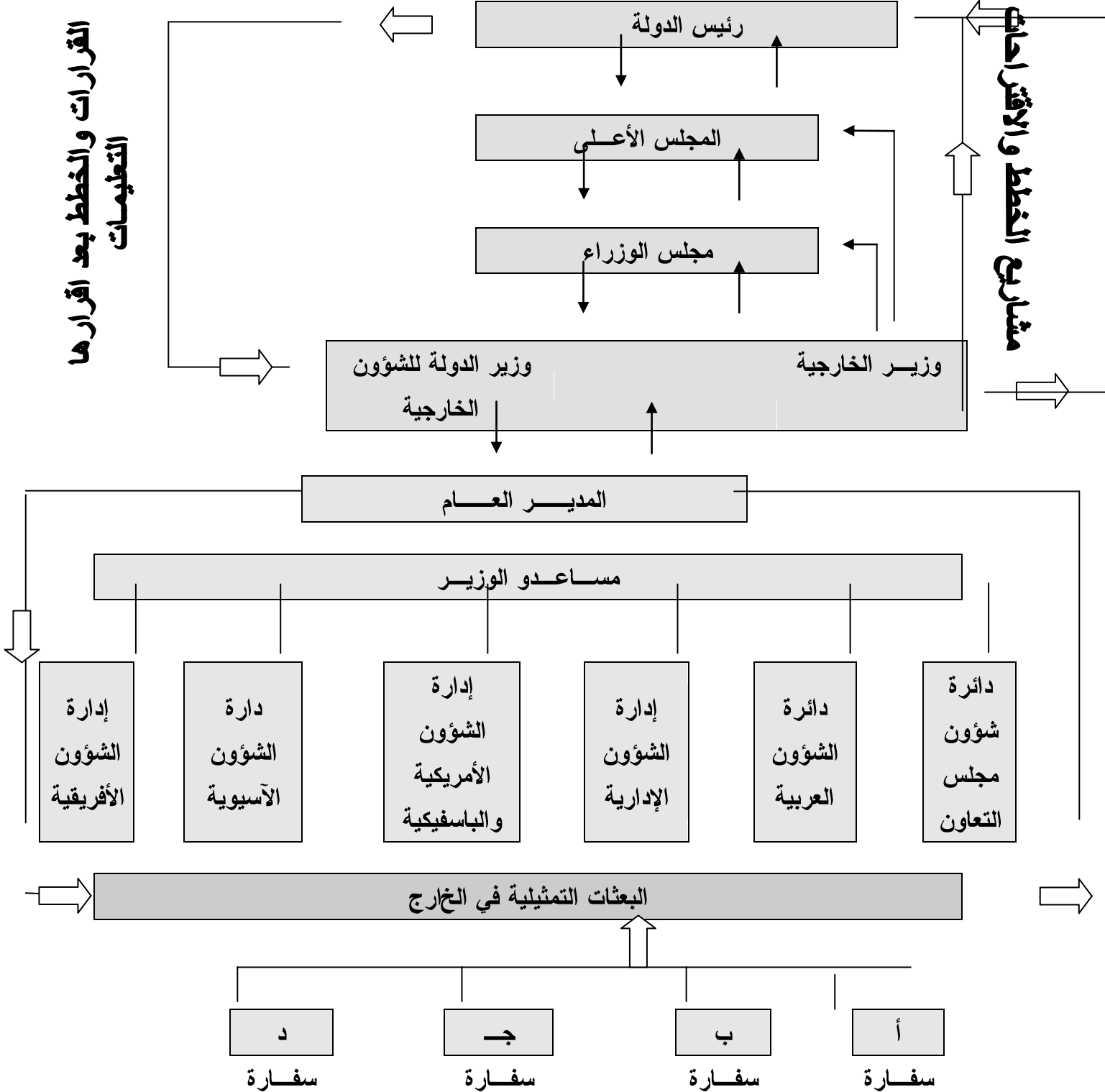
- مساعد الوزير للشؤون الاقتصادية .
- مساعد الوزير للشؤون القانونية والمنظمات الدولية .
- مساعد الوزير لشؤون حقوق الانسان .

واما واجبات هؤلاء تختلف من مساعد إلى آخر، تبعاً لنوع المهمة التي توكل اليه ، لذا فإن دورهم في السياسة الخارجية من ناحية اتخاذ القرارات أو المواقف أو وضع التعليمات لبعثات الدولة بالخارج ، أو ما يطلب منهم لاتخاذ أي قرار أو موقف أو تعليمات ، لايتعدى استقبال التعليمات ودراستها والتعليق عليها ، ورفع توصيته وفق رؤيته ورؤية الدائرة التي تتبع له ، لعلها تضيف شيئاً من الرؤية لصانع القرار في الوحدة القرارية الاساسية بعد الاطلاع على رؤية بقية هذه الوحدة المساعدة لعلها تسهم في اتخاذ قرار رشيد ، ولما كان وزير الخارجية هو اللاعب ا لأساس في وزارة الخارجية ، فلا بد من اعطاء دوره في اتخاذ القرارات مزيداً من الايضاح ويمكن بيان ذلك وفق الآلية التالية :

الشكل رقم ( ٥ )

آلية التعامل مع الأحداث في الوحدات القرارية الصانعة

للسياسة الخارجية الإماراتية



ولمزيد من الايضاح حول آلية التعامل مع الأحداث في أروقة الوحدات القرارية الصانعة للسياسة الخارجية لدولة الإمارات فإننا نبين مايلي :- وعلى سبيل الافتراض أن حدثاً ما حدث في بلد من البلدان التي تنتشر فيها سفارات دولة الإمارات العربية المتحدة ، وكان الحدث يتطلب موقفاً من دولة الإمارات العربية المتحدة ، فإن دور السفارة في هذا الأمر هو جمع المعلومات وكتابة التقارير المتعلقة بالحدث ، وإرفاق توصيات وذلك بعد دراسة المعلومات تلك ، لان السفير وأعضاء السفارة عندها يعيشون أجواء الحدث ، بعدها ترسل هذه جميعاً إلى المدير العام لوزارة الخارجية ، والذي بدوره يقوم بتحويلها إلى وزير الخارجية أو مساعد الوزير المعني، وهذا يعتمد على نوع الحدث ومضمونه ، والمساعد بدوره يحول ذلك إلى الدائرة المعنية، كون كل مساعد تتبع له إدارات عدة ، وذلك تبعاً للجهة الجغرافية التي تقع فيها السفارة المرسلة ، وتقوم الإدارة تلك بدراسة ما أرسل إليها والتعليق عليه ، ورفعها لمساعد الوزير والذي بدوره يقوم بالتعليق عليها ، هو الآخر ، ثم تعاد الى المدير العام والذي بدوره يقوم بالتعليق عليها ويرفعها إلى وزير الخارجية أو وزير الدولة للشؤون الخارجية ، أو لكليهما معاً ليتم التعليق عليها ، ومن ثم ترفع إلى مجلس الوزراء أو إلى رئيس الدولة مباشرة ، وهذا يعتمد على الحدث وسرعة الموقف المراد اتخاذه ، فإذا كان الأمر يتطلب السرعة يرفع الى رئيس الدولة ، والذي بدوره يقوم بالتشاور مع أعضاء المجلس الأعلى للاتحاد ، وبعد اتخاذ القرار المناسب والتعليمات اللازمة يرسل القرار أو التعليمات الى وزير الخارجية ، والذي بدوره يعطي تعليماته إلى المدير العام ، الذي بدوره يخاطب سفير دولة الإمارات العربية المتحدة لإبلاغه القرار أو الموقف المتخذ أو التعليمات التي عليه تنفيذها ، وقد يطلب منه مزيد من المعلومات والايضاحات ، من أجل إزالة اللبس حتى لا يتم اتخاذ موقف أو قرار غير مناسب لذلك الحدث .



## المبحث الثاني :

### مدركات الوحدات القرارية للموقع الجغرافي

إن أول ما يستجلب انتباه الإنسان البيئة التي يعيش فيها كونه الفاعل الرئيسي في تلك البيئة ، فتبدأ عندها عملية الإدراك للقوى الفاعلة في تلك البيئة ، ولما كان الأمر كذلك فلا بدّ من تحديد مفهوم الإدراك حتى تتضح الصورة ويفهم المقصود من هذا المصطلح ، فالإدراك : " هو المعرفة في أوسع معانيها ، أما الإدراك الحسي فهو " : معرفة مباشرة للأشياء عن طريق الحواس ، والإدراك الواعي هو درجة سامية من الإدراك والتصور ) (مجموعة من اللغويين ، ١٩٨٨ : ٤٤٨) .

إن ما نقصده في هذه الدراسة ونذهب إليه هو الإدراك الواعي كون قرارات السياسة الخارجية المتأثرة بعمل الموقع يجب أن تدرس بدقة قبل إصدارها والقيام بتنفيذها ، كونها تحمل من الحساسية ما تجعل القرار الخاطئ يؤدي إلى آثار سلبية ، تؤدي إلى أخطار جسيمة تعود على الوطن بالضرر وتضرر بسمعة المواطن، كما أن مثل هذه القرارات تحمل في ثناياها تغذية استرجاعية تعود لتؤثر مرة أخرى في البيئة الكلية للسياسة الخارجية ، وربما تحتاج إلى عدة قرارات حتى تمحو ما تتركه القرارات الخاطئة من سلبيات .

إن الإنسان لا يعيش بمعزل عن بيئته التي يعيش فيها ، لذا فما عليه إلا إدراك كل العوامل التي تؤلف تلك البيئة ، حتى تغدو قراراته الم تأثرة بها صائبة وإلا فإنه يتخبط في اتخاذ القرارات التي تعود في النهاية إلى خسارة للإنسان والدولة معا ، إن القرارات السياسية المتأثرة في عامل الجغرافيا تتأثر بعلاقات الجوار وكل ما هو فوق سطح الموقع وفي باطنه سلباً أو إيجاباً ، وللوقوف على مدركات الوحدات القرارية من ناحية الموقع الجغرافي فإننا سنتناول مطلبين رئيسيين هما :

المطلب الأول: مدركات صناع القرار لجغرافية الموقع .

المطلب الثاني: مدركات صانع القرار لمعطيات الموقع .

## المطلب الأول :

### مدركات صناع القرار لموقع الدولة

تلعب معطيات الجغرافيا دوراً مهماً في تخطيط وتنفيذ السياسة الخارجية لأي دولة من الدول ، سواء كانت تلك الدولة من الدول الصغيرة أو الكبيرة ، حتى العملاقة منها ، كون هذه المعطيات تعدّ المعين الذي تستمد منه تلك السياسة قدراً كبيراً من أهدافها ودوافعها وسبل تحقيقها، كما أنها تلعب دوراً كبيراً في التأثير على أفعال النخبة السياسية صاحبة القرار السياسي ، وإن أهمية هذا التأثير يتوقف على إدراك و هذا المتغير وتفسيره من قبل صانع القرار كفرد و القائمين على مؤسسات صنع القرار الأخرى ، المعاونه لصاحب القرار الأول في الدولة ، وفي هذا المطلب سنتناول مدركات صانع القرار ومدركات المحلل السياسي في فقرتين وعلى النحو التالي :

أولاً : مدركات الزعامة السياسية .

ثانياً : مدركات المحللين السياسيين .

**أولاً : مدركات الزعامة السياسية :** إن المعطيات الجغرافية في أي دولة من الدول هي واحدة من بين أنواع ثلاثة من العوامل المؤثرة في السياسة الخارجية ، والتي تصنف كعوامل مادية دائمة ديمومة نسبية والتي تشمل ، الموقع الجغرافي للدولة ومواردها الطبيعية وهذا ما يهمننا في هذا الصدد ، إضافة إلى عوامل مادية أقل ديمومة وتشمل المنشآت الصناعية والعسكرية للدولة ، وعوامل إنسانية ويمثل الجانب الكمي منها عدد السكان في حين يمثل الجانب النوعي منها القيادة السياسية ، والأيدولوجيا والإعلام ، سنتناول في هذا الطرح البحثي إدراك صناع القرار بوجه عام للعامل الجغرافي للدول من حيث جغرافية الموقع وم ا يحويه من ثروات والجغرافيا البشرية ، حيث ركز العديد من المحللين السياسيين على البعد الإدراكي لدى صانع القرار ، والمتعلق بالموقع الجغرافي للدولة ، كما أن صنّاع القرار في أية دولة من الدول لم يسقطوا من حساباتهم البعد الإدراكي للموقع الجغرافي لدولهم ، ولما كان الموقع الجغرافي من العوامل المادية المؤثرة والدائمة ديمومة نسبية ، احتل مكان الصدارة بين العوامل المؤثرة في قراراتهم السياسية ، لذا ركز صانع القرار على العامل الجغرافي، لكونه يحمل في ثناياه كل ما يمكن صانع القرار من اتخاذ القرار الخارجي الصائب ، واختياره من بين البدائل المطروحة ، وفي هذه الفقرة نبين أهمية الموقع الجغرافي في مدركات الزعامات السياسية ، التي هي في الغالب صانعة للقرار بصورة عامة ، وصانع القرار في السياسة الخارجية الإماراتية بصورة خاصة السياسي الخارجي .

إن صناع القرار في أية دولة لا يستطيعون بأي حال من الأحوال اتخاذ قراراتهم بمعزل عن الأخذ بتأثير البيئة الجغرافية على سياسة بلادهم الخارجية في حالتها إعداد وتخطيط السياسة الخاصة وفي حالة اتخاذ القرار السياسي الخارجي ، فقد ذكر عن نابليون قوله : ( إن الزعيم لا يستطيع أن

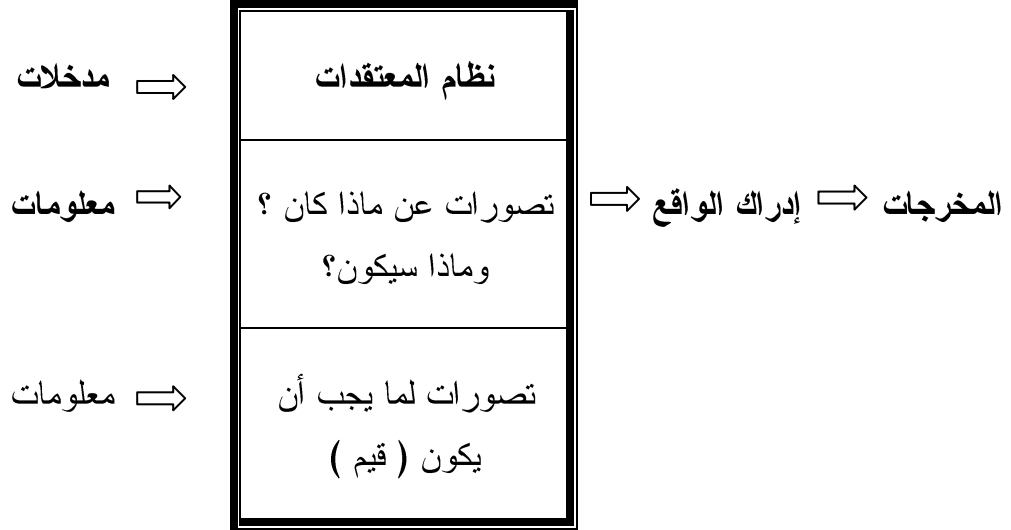
يسلك سياسة خارجية غير التميها عليه جغرافية بلاده ) وانطلاقاً من مقولته فقد كان يأخذ لكل عامل يؤلف تلك الجغرافية الحسابات الدقيقة حتى يضمن اتخاذ قرار صائب لا تتعثر سياسية بلاده الخارجية في مسعاها الخارجي ، كما أن جمال عبدالناصر ، أدرك هو الآخر أهمية الموقع الجغرافي وتأثيره في السياسة الخارجية وذهب إلى القول : ( لم يبق مفر أمام كل دولة من أن ت جيل البصر حولها تبحث عن وضعها وظروفها في المكان ، وترى ماذا تستطيع أن تفعل فيه ، وما هو مجالها الحيوي وميدان نشاطها ودورها الإيجابي في هذا العالم المضطرب ) ( غالي ، ١٩٧١ : ٨ ) ، كما ذهب ( السهي ايريك ) وزير بريطاني سابق إلى القول : ( إن وضع بريطانيا الجغرافي على جانب المحيط الذي لم يتغير هو الذي أملى الطابع العام لسياستها الخارجية كدولة جزيرة تتبعها مستعمرات وتتوقف حياتها وبقاؤها على امتلاكها لقوة بحرية مهمة ) ( مكريديس ، ١٩٦٦ : ٣٥ ) ، إذا كان البحر قد أملى على بريطانيا سياسة خارجية جعلها تلهث وراء امتلاك قوة وأسطول بحري ، فما ينطبق عليها ينطبق على دول أخرى بفعل العامل الجغرافي كون تأثيرات هاذ العامل تسهم في تحديد أولويات صناع القرار عند تخطيط سياسة بلادهم الخارجية ، فوجود الدولة وسط جغرافية تسوده مشكلات سياسية تكون في وضع حساس أكثر فيما لو كانت في وسط مستقر يخلو من المشكلات . ( الزهراني ، ١٩٩٢ : ٥٨ ) .

إن الموقع الجغرافي للدولة قد يكون موقع نعمة أو نقمة عليها في آن واحد ، فالدول الكبرى تلهث على احتلال الدول الغنية طمعاً في خيراتها إن كانت الدولة الغنية ضعيفة ، أو على الأقل عقد اتفاقيات تجارية كثيراً ما تكون لصالح الدول القوية ، وبهذا يكون الموقع نقمة بسبب تأثير الدول الكبرى ونعمة بسبب ما يحصل السكان من ثراء جراء الثروات التي على السطح أو في باطنها ، والدول التي لا ساحل بحري لها أو لها ساحل قصير فإنها ليست بحاجة إلى سلاح بحرية كونها لا تملك المياه الإقليمية ، والدول التي مساحتها كبيرة تصرف همها إلى إيجاد جيش ، ومزود باليات سريعة الحركة وهكذا . إن الموقع الجغرافي عامل هام ومؤثر في مدركات الزعامات السياسية كونه يشكل هاجس اطمئنان أو هاجس خوف .

**ثانياً : مدركات المحللين السياسيين :** إذا كانت تلك رؤية أهل الزعامات من السياسيين فإن المحللين السياسيين أيضاً قد ركزوا على البعد الإدراكي للموقع الجغرافي فهذا ( سيروت ) يرى أن المواقف الشعبية وقرارات الحكومات تركز على مفاهيم جغرافية يعتد بدورها إلى حد ما على طبيعة الخريطة التي اعتادوا على استخدامها ، من هنا فإن تحليل السلوك السياسي لا بد من أن يستند إلى المفاهيم التي لدى القادة السياسيين عن البيئة التي يعيشون فيها ( دورتي وباستغراف ، ١٩٨٥ : ٥٢ ) ، إن ما يراه إليه سبورت من ذكر للبيئة التي يعيشون فيها هي الموقع الجغرافي الذي يعيشون على سطحه ، وذهب إلى مثل قول — " سنايدر " حيث قال : ( الإدراك الحسي هو النظرات التي يرى من خلالها صانع القرار ، أو أي شخص آخر بيئته ، ومعنى ذلك أن صناع القرار يتعاملون مع صورة

معينة يحددها لهم إدراكهم الحسي وليس البيئة الحقيقية والفعلية (حتى ، ١٩٨٥ : ١٨١) ، أما (هولستي) فقد وضع الإدراك ضمن النموذج الذي وصفه بشأن العلاقة بين نظام المعتقدات وصنع القرار في السياسة الخارجية وهذا النموذج كما هو على النحو التالي (مصباح ، ١٩٩٤ ، ٩٤)

الشكل رقم ( ٦ )  
( نموذج الإدراك لهولستي )



من خلال هذا الشكل يتبين لنا أن الإدراك يرتبط بالعد من المؤثرات أو العوامل التي تسهم بتشكيل الإدراك ، فنظام المعتقدات يسهم بشكل ربما كان أساسياً في بعض الأحيان في وضع القرار السياسي ، غير أن هناك العديد من المؤثرات الأخرى التي لا يمكن إغفالها في بلورة إدراك صانع القرار للواقع كما تفرضه البيئة ، سواء كان ذلك على الصعيد الداخلي أو الخارجي ، وهاتان البيئتان لا بد لصانع القرار أن تكون لديه مع لومات دقيقة عنها ، حتى يصل من خلالها إلى الإدراك الحسي الخلاق أو الواعي ، حيث يمكن للمدرك أن يرى الحدث بعمق أكبر ، وباستيعاب أدق حتى يتسنى له الوصول إلى قرار عقلائي في السياسة الخارجية ، ومع أن القرارات السياسية تعتمد على إدراك القادة السياسيين لبيئاتهم ، غير أن نتائج هذه القرارات محددة بحقيقة الواقع كما هو كائن ، لا كما في ذهن صانع القرار .

ويجوز لنا عدم المبالغة في تصوير قوة التأثير الجغرافي على قرارات السياسة الخارجية كما ذهب مؤسسو علم الجغرافيا السياسية أمثال (ماكيندر) إلى حد الادعاء بأن— : ( من يتحكم في إقليم شرق أوروبا فإنه يتحكم في قلب العالم ، ومن يتحكم في قلب العالم ، فإنه يتحكم في جريدة العالم ، ويقصد بها قارات أوروبا وآسيا وأفريقيا ، ومن يتحكم في الجزيرة يتحكم في العالم كله ) ( مقلد ، ١٩٧٩:١٧٤ ) ، وفي هذا إغفال للعوامل الأخرى المؤثرة في السياسة الخارجية والتي تعدّ الموقع

الجغرافي واحدا من هذه العوامل ،إلا انه وانطلاقا من الواقع الذي نعيشه ، فعلى الرغم من نتائج الثورة التقنية في عالم الاتصالات والمواصلات وتطويرا لأسلحة على اختلافها فلم يُلغ أثر الموقع في السياسة الخارجية، ولم يفقده دلالاته المهمة جُميها نظرا كون بعض المصالح والاهداف الوطنية في السياسة الخارجية تعتمد على اساس اعتبارات جغرافية بحتة (سيليريه، ١٩٨٨، ٣٤) ، وهذا يؤكد استمرارية تأثير العامل الجغرافي في مسلك صناع القرار السياسي بغض النظر عن نوعية دوره سلبا أو إيجابا. وهذا التأثير لا يبلغ دور ا لعوامل الأخرى في تأثيرها على صناع القرار وقراراتهم التي يتخذونها.

إن ماسبق من قول يؤكد على ضرورة إدراك ما للبيئة الجغرافية للدولة من تأثير على رؤية الزعامات السياسية ، مما كان لها الدور الكبير في اتخاذ القرارات السياسية الخارجية في دولهم ، ، وحيث أننا بصدد الحديث عن أثر العامل الجغرافي في إدراك القيادة السياسة في دولة الإمارات العربية المتحدة ، هذا العامل الذي كان له ا لأثر الواضح في بلورة إدراك صانع القرار وتجسده واقعا في أقواله وأفعاله (سلوكياته) ، وتأسيساً على ما سبق سوف يكون تحليلنا لما يدور حول مدركات صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة مبنيا على طرح المعادلة التالية :

منبه أو حافز + إدراك = سلوك سواء كان لفظيا أو فعليا ( بالاستغراف، ١٩٨٥: ٣٢٧)

حيث سيتم التركيز على جملة المواضيع المهمة ذات العلاقة بالموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة التي يكون لها الاثر الواضح على ا لأمن الوطني للدولة ، والذي يعد من الأساسيات المحركة لسياستها الخارجية .

## المطلب الثاني :

### مدركات صانع القرار لمعطيات الموقع

لقد أشرنا إلى المعطيات الجغرافية إلى أن أي بيئة دولة من الدول تحتل مكانة ال صدارة في مدركات صانع القرار السياسي الخارجي ، وفي كل مراحلہ ونخص هاهنا مرحلتي التخطيط والتنفيذ ، كما يمكن وضع هذه المعطيات كوسائل تنفيذية لأهداف السياسة الخارجية ، وتوظيفها من أجل تحقيق مصلحة الدولة العليا، والمتمثلة عادة في الحفاظ على استقلالها وتأكيد هيبتها على الساحة الدولية ، إذ إن صانع القرار السياسي الخارجي في دولة الإمارات العربية المتحدة كغيره من صناع القرار في دول العالم المختلفة وضع جغرافية بلاده في مركز الإدراك وذلك للاستفادة من كل مايعززہ هذا الموقع من معطيات من أجل اتخاذ القرار الرشيد في المكان والوقت الصحيحين ، ومن أجل تحقيق أهداف هذا المطلب فإننا سنتاوله على ضوء المعطيات التي أشرنا إليها في المباحث السابقة كونها إفرازات تم خضت عنها العملية البحثية . وسنتاول ذلك وفق الفقرات التالية :

أولاً : مدركات الجغرافيا الطبيعية .

ثانياً : مدركات الجغرافيا البشرية .

ثالثاً : مدركات الثروة الوطنية .

رابعا : مدركات السياسة الخارجية وأولويات التوجه .

**أولاً : مدركات الجغرافيا الطبيعية :** لقد ادرك صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة الواقع الجغرافي لموقع بلاده المطل على الخليج العربي وبمساحة ٦٤٤ كم من قاعدة شبة جزيرة قطر غربا وحتى رأس الخيمة ، بينما يمتد ساحل الامارة السابعة وهي الفجيرة على ساحل خليج عمان بطول ٩٠ كم ، واما الحدود الشرقية للدولة فإنها تمر عبر رأس الخيمة لتصل مشارف مضيق هرمز ، واما الحدود البرية فتقع بين بلدان عربية ثلاث هي قطر والمملكة العربية السعودية غربا والسعودية وسلطنة عُمان جنوبا ، وان حدود دولة الإمارات العربية المتحدة تتوزعها الجارتان العربيتان بطول ( ٤٧٠ كم ) وسلطنة عُمان ( ٥٤٠ ) وبذلك يشكل موقع دولة الامارات العربية المتحدة مركز القلب في الخليج العربي ، و أما مياه الخليج العربي فلا تعد مانعاً يفصل دولة الامارات العربية المتحدة عن ايران ، وخاصة أن آبار البترول تقع على مرمى حجر من الطيران والصواريخ الإيرانية أو حتى عن مدى الرجمات الصاروخية قريبة المدى في ظل التطور التكنولوجي الحديث واحتلال إيران جرز الامارات ، أضف إلى ذلك أن الموقع الجغرافي لدولة الامارات العربية المتحدة يتكون من أكثر من ( ٢٠٠ ) جزيرة ، وقد أخذت الجزر الثلاث طناب الكبرى وطناب الصغر وأبو موسى موقعها على خريطة الأحداث ، وخصوصاً بعد إن قامت إيران بلحتلال هذه الجزر والإدعاء أنها تعود ملكيتها إليها ، وهذا يعيد للذاكرة الأطماع التاريخية الإيرانية القديمة في الخليج ( أبوطالب

، ١٩٨٧ : ٣٩ ) ، إن المدركات السياسية التي خلص إليها صانع القرار السياسي في دولة الإمارات العربية المتحدة تتمثل في بلورة عدة مشكلات تواجهه وعلى ضوءها تم تحديد مسارات السياسة الخارجية للدولة وهي :

١ - **مدركات صانع القرار للمشكلات** : وتتمثل هذه المدركات في تحديد طبيعة المشكلات والتي أهمها :

أ - إن مشكلة الحدود نشأت منذ قيام دولة الامارات العربية المتحدة عام ١٩٧١ ، حيث ولدت هذه الدولة وهي مثقلة بتركة من مشكلات الحدود التي رسمتها بريطانيا لمشيخات المنطقة أثناء وجوده ، والتي اتسمت بقدر كبير من التداخل والاشتباك . (عبدالمعطي ، ٢٠٠٧ : ١٤٦ ) ، ومن أبرز هذه الخلافات الحدودية بين دولة الامارات والمملكة العربية السعودية في منطقة "خور العديد" وخلافات دولة الإمارات وسلطنة عُمان والمملكة العربية السعودية في "واحة البريمي" ، ومشكلة الجزر الثلاث المحتلة من قبل ايران ، وقد ادركت القيادة السياسية لدولة الامارات ان بقاء هذه المشكلات دون تسوية يمثل عاملاً من عوامل الصراع في المنطقة ، ويؤوض أمنها واستقرارها ، وكان للقيادة الاماراتية اعتبارات للامن والاستقرار في تقديم تنازل عن بعض الكيلو مترات من مساحة الامارات لصالح المملكة العربية السعودية في مشكلة "خور العديد" ، لقناعته بأن الدولة الحديثة النشأة أحوج ما تكون للأمن والاستقرار ولعلاقة حسن الجوار ، كي يتسنى لها البناء وإرساء دعائم الدولة في الداخل ، وكذلك قبولها بتسوية النزاع حول واحة البريمي لصالح سلطنة عمان ، وكذلك تعامل القيادة السياسية لدولة الامارات تتجلى في الحكمة في ادارتها لمشكلة الجزر المحتلة من ايران ، فحرصت على حل المشكلة بالطرق السلمية عبر الحوار والمفاوضات المباشرة وطبقاً لميثاق الأمم المتحدة ومبادئ القانون الدولي .

ب - إن جوار دولة الإمارات لدولة قوية كإيران ، والتي تتمتع ببعده قومي مختلف عما تتمتع به دولة الإمارات العربية المتحدة ، يجعل من هذا الجوار في ظل الأطماع الإيرانية برميل بارود قد يثور في اي لحظة ، وقرب الموقع الجغرافي وما جرى بين إيران والعراق ، يجعل دولة الإمارات تحرص على مساندة العراق سياسياً ومعنوياً ومادياً كونها دولة عربية ، وبما يمليه عليها بعدها القومي ، ولكن في الحدود التي لا تستفز الجانب الإيراني ، خاصة وان تلك الحرب لم تؤثر سلباً في العلاقات الإماراتية الإيرانية على الصعيدين السياسي او الاقتصادي .

ج - الملاحظ ان حدود دولة الامارات العربية المتحدة مع جيرانها ليست حدوداً طبيعية ، ولا تتضمن جبلاً أو انهاراً أو غير ذلك من المواقع الجغرافية و إنما خطوط رسمت في مكاتب وزارة الخارجية البريطانية التي كانت تسيطر على المنطقة من مصر إلى الهند ، إضافة الى أن حدود دولة الإمارات العربية المتحدة مع جيرانها تمتاز با لأطوال ، وربما كانت بمثابة الوهن الذي قد يصيب الجسد

السياسي للدولة ، وخاصة ان معظم جيرانها يفوقون دولة الإمارات في عدد السكان ونشير بذلك إلى إيران والسعودية .

د - الموقع الجغرافي لدولة الإمارات جعل القيادة فيها تأخذ لكل أمر يحدث جادته ، وتتوجس من تحركات جيرانها وخصوصا من جهة إيران ، وذلك ليقينها ان مياه الخليج العربي لم تكن يوما فاصلا يفصل دولة الإمارات العربية المتحدة عن إيران ومشاكلها ، لهذا فإننا نلاحظ دائما اصرارا من القيادة في دولة الإمارات على ايجاد وضعية تمكنها من التعامل مع مجريات الأحداث في إيران ، لذا سعت دولة الإمارات بالتشديد على وضع العمل العربي الخليجي الموحد ومن ورائه العمل العربي القومي ، لإدراك جوهر الامن القومي العربي ، ووضعه على قائمة أولويات التحركات العربية وسلوكيات الدول العربية .

٢ - **مدرجات مسار السياسة الخارجية** : اتجهت دولة الإمارات العربية المتحدة في ظل إدراكها لموقعها الجغرافي وما يملكه من ميزات إيجابية وسلبية في اتجاهات أربعة هي :  
أ- **الاتجاه الوطني** : إذ انصب هذا الاتجاه إلى داخل الدولة أو بمعنى آخر إلى الشأن الداخلي للدول وتمثل هذا الاتجاه بما يلي :

١١- حل الخلافات بين دولة الامارات العربية المتحدة وبين الدول المجاورة بالطرق الودية ، والسلمية ، وعدم الذهاب بها نحو التدويل .

ب ب- اتجاه وحدوي مع كل جيرانها ، وهذا يتضح من خلال انخراطها في المنظومة المسماة مجلس التعاون لدول الخليج العربي ، وانبثاق سياستها وفقا لضرورة السعي الى تحقيق الامن والاستقرار في منطقة الخليج العربي .

د د- بناء القوات المسلحة لتكون الدرع الواقى للدولة ، للحفاظ على كيانها السياسي واستقلالها ، ولتكون القوات المسلحة أداة فعالة من أدوات السياسة الخارجية عندما يلزم الأمر .

ج ج- توسيع قاعدة الاتحاد ، وذلك بترك الباب مفتوحاً أمام دول المنطقة التي تريد الانضمام اليه .

ب - **الاتجاه القومي** : وهذا يتضح من انضمامها لجامعة الدول العربية ، وحضورها الدائم لكل جلسات الجامعة على اختلاف الجلسات ، وقد تميز دورها بالدور الداعم للقضايا العربية ، والتنسيق مع الدول العربية الشقيقة في السياسة الخارجية والاقتصادية في كل المجالات .

ج - **اتجاه إقليمي** : وهذا يتضح من خلال ما يلي :

١١- بناء علاقات حسن جوار حتى مع دولة إيران التي تحتل جزرها الثلاث : طناب الكبرى ، وطناب الصغرى ، وأبوموسى .

ب ب - الابتعاد عن إقامة أية علاقات تفضيلية مع دول الإقليم .



جـ ج- اتباع سياسة الوفاق إذا حصل خلاف بين أي دولتين أو أكثر من دول ا لإقليم إذا مادعت الضرورة لذلك .

دد- تتبع سياسة التهدئة والبعد عن التشنجات التي لايتيح فرصة التدخل الاجنبي في منطقة الخليج ، أي تنبذ عن الأسباب التي تسهل طريق تدويل قضايا المنطقة .

ب- الاتجاه الدولي : وهذا يتضح من انضمامها لهيئة الأمم المتحدة ، وانفتاحها على العالم ومشاركة جميع الدول في المجالات الدولية والالتزام بميثاق الأمم المتحدة .

ثانيا : مدركات الجغرافيا البشرية : أما إدراكات صانع القرار السياسي في دولة الامارات العربية المتحدة من ناحية الجغرافيا البشرية ( الديمغرافيا ) ، التي تعيش على ارضه فقد تلخصت مدركات السياسة في الأمور التالية :

١ - المدركات البشرية : واهتم صانع القرار بالعنصر السكاني ، وهذا الاهتمام يتضح من مدركاته التالية :

أ - قلة عدد السكان ولد لدى صانع القرار الاهتمام بالعنصر السكاني الوطني من حيث الاهتمامات الصحية لخلق المواطن الصالح والقادر جسمانيا على القيام بأعباء الحياة ، والاهتمام بالأمور الصحية يؤدي بدوره إلى تقليل عدد الوفيات بين ا لأطفال والرعاية الصحية تبعث على ا لامن والطمأنينة ، ويزيد كل ذلك من أعداد السكان في دولة الإمارات العربية المتحدة التي تحتاج اليه الدولة لأن الكثرة قوة .

ب- الارتقاء بالمهارات الوطنية للوفاء باحتياجات الوطن من حيث العمالة لأن ذلك يؤدي إلى تحسين الانتاج اضعف إلى أنه يعود على الوطن بالاستغناء عن الأيدي العاملة الاجنبية .

ج- التحسب من كثرة اعداد العمالة الوافدة ، وهذا له مخاطر ، كونه يؤدي الى عدة سلبيات دخيلة على المجتمع في دولة الامارات مثل ، الجريمة ، واختلال العادات والتقاليد ، وادخال ثقافة غير معهودة في مجتمع دولة الامارات العربية المتحدة ، إذ أن صانع القرار يعي التأثيرات الحضارية والتنموية والسياسية على المجتمع الإماراتي ، وهذه المدركات نابعة من حقائق هي :  
١١- إن دولة الإمارات العربية المتحدة تتسم بمحدودية السكان المواطنين أصحاب ا لأصول الإماراتية، مقارنة بحجم مواردها الطبيعية .

ب ب- إن غير المواطنين في دولة الإمارات العربية يجعلون من تواجدهم علاقة دولة ا لإمارات مع دولهم أكثر توثيقاً من علاقة دولة الامارات مع الدول العربية ، وهذا يعد قفراً فوق قومية العلاقات العربية -العربية .

ح ح- إن الصلات القبلية والتاريخية والعرقية بين مواطني دولة الإمارات بخاصة ودول الخليج بعامة كانت وراء ا لأسباب التي دفعت صناع القرار إلى الوحدة في بو ثقة مجلس التعاون الخليجي والذي مازال مفتوحاً لدخول دول عربية .

٢ - مدركات مسار السياسة الخارجية تجاه الجغرافيا البشرية : إن المدركات السكانية أدت الى توصية السياسة الخارجية الى عدة اتجاهات من اجل الارتقاء بالسكان العنصر الوطني المهم في الحياة السياسية لدولة الامارات وقد تمثلت هذه المسارات وفق مايلي :

أ - ضرورة التنمية العديدة للقوى البشرية الوطنية وذلك بزيادة عدد السكان والاهتمام بهذا العنصر صحياً ، وبالنساء الحوامل وما إلى ذلك مما يساعد في هذا التوجه ، وحتى لا يطغى عليها العنصر السكاني الدخيل ، ومن أجل القيام بأعباء التنمية الوطنية ومن جميع وجوهها من خلال الاعتماد على الذات .

ب - ضرورة التنمية التوعوية للقوى البشرية ، وهذا لا يتم إلا بالقيام بمايلزم لمحا ربة الامية ، والتطوير التربوي داخل الدولة لخلق المواطن الواعي في كلها الجوانب .

ج- ضرورة تنمية المهارات الوطنية ، وذلك بتسليح المواطنين بالعلم والخبرة والاهتمام بالعمل المهني من كلهاجوانبه .

ثالثاً : مدركات الموارد الطبيعية : مدركات صانع القرار السياسي في دولة الإمارات العربية المتحدة من ناحية الموارد الطبيعية التي ينتجها الموقع الجغرافي في دولة الإمارات العربية المتحدة فتبرز لنا عدة مدركات هي :

١ - مدركات الثروة الوطنية : إن صانع القرار يدرك ما للثروة الوطنية من قيمة تؤثر في تخطيط وتنفيذ السياسة الخارجية وهذه المدركات تتركز فيما يلي :

أ- أنها تملك الثروة النفطية القابلة للاستخراج بتكلفة منخفضة ، حيث إنها تملك مايقارب ١٠٠ مليار برميل من الاحتياطات المؤكدة من النفط الخام ، وتنتج اكثر من مليوني برميل يوميا ، وتعدّ في أكبر المصدرين للنفط في العالم ، كما أنها تمتلك كميات ضخمة من الغاز الطبيعي مكنتها من القيام بدور مهم في التجارة الدولية والتمويل ، كما اتاحت لها المساهمة في برامج المساعدات الخارجية .

ب-إن دولة الإمارات العربية المتحدة تحتل موقعا جغرافيا مهم اً من الناحية الاستراتيجية ، إذ إن حدودها تطل على كل من الخليج العربي والمحيط الهندي ا لمتاخم لمضيق هرمز ، وقد اتاح هذا الموقع لدولة الإمارات العربية المتحدة أن تصبح مركزاً مهماً في التجارة الدولية كيفية الدول الأخرى المطلة على هذا المضيق ، و أن تكون طرفاً اساسياً في الاعتبارات الاستراتيجية الإقليمية من كل النواحي وخاصة التجارية .

ج-إن دولة الامارات العربية المتحدة ، لاتستطيع أن توفر كميات الغذاء من انتاجها المحلي ، لاعتبارات الجغرافيا من حيث ا لأرض والمناخ والامطار ، و لاعتبارات الأيدي العاملة المتخصصة في الجانب الزراعي .

د-إن دولة الإمارات ستكون تابعة غذائيا لأسواق الغذاء العالمية ، وهذا له تأثيراته السلبية ومحاذير منها : ارتفاع فاتورة الاستيراد التي ترتفع يوماً بعد يوم نتيجة تقلل بات الأسعار في الأسواق العالم ،

وتحكم الدول المنتجة للغذاء أو بالكميات المطروحة بالأسواق والأسعار أيضا الى غيرها من المحاذير التي تلحق بالأسواق الغذائية .

٢ - مسار السياسة الخارجية تجاه الثروة : إن السياسة الخارجية وفقا لمدرجات صانع القرار للثروة الوطنية تتلخص بما يلي :

- ١ - جعل الثروة الاقتصادية الوطنية مرتكزاً ترتكز عليه السياسة الخارجية ، كأن تكون هذه الثروة وسيلة من وسائل تحقيق أهداف الدولة الخارجية .
  - ٢ - إمكانية الفائدة العائدة من الثروة الوطنية في بناء ثروة زراعية لحساب الدولة من أجل سد النقص في كميات الغذاء اللازمة لأقواء المواطنين في الداخل .
  - ٣ - الاهتمام بامتلاك أسطول تجاري ، وبناء ما يلزم من موانئ وتحديثها لخدمة الثروة الوطنية الكبيرة ، والتي تحتضنها ارض دولة الإمارات العربية المتحدة .
- إن ثروة دولة الإمارات العربية المتحدة وموقعها جعلها أيضاً هدفاً لأطماع الدول الأخرى ، الأمر الذي استوجب جهداً دبلوماسياً مستمراً للتعامل مع هذا الوضع ، بالإضافة الى ذلك نجد القرار الذي اتخذته دولة الإمارات بالشروع في التنمية الاقتصادية السريعة وتعزيزها وفي ظل محدودية سكانها قياساً بالثروة الطائلة التي تزخر بها أرض الدولة إلى ، فتح ابوابها لاعداد كبيرة من العمال الأجانب . ( مركز الامارات للدراسات ، ٢٠٠٨ : ١-٢ ) .

رابعا : **مدرجات السياسة الخارجية وأولويات التوجه العام** : إن المدرجات السابقة من مدرجات للموقع الجغرافي والعنصر السكاني والموارد الطبيعية ، أدت الى خلق مدرجات أخرى عامة لصانع القرار ، تتلخص في ما ستكون عليه السياسة الخارجية لدولة الامارات بمعنى المسار الذي على صانع القرار أن يوجه سياسته الخارجية نحوها ، وما هي الأولويات التي على صانع القرار مراعاتها ، وفي هذا السبيل سنبين ذلك في الفقرتين التاليتين هما :

- ١ - **مسار الاهداف** : هناك العديد من الأهداف التي تتمسك بها السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة، وهي الأهداف التي ظلت تمثل المرتكزات العامة للدبلوماسية، خلال ثلاثة عقود منذ إنشاء الدولة، و هي تتمثل في ما يلي ( عبيد ، ٢٠٠٤ : ١٠٢-١٠٣ ) :
- حل الخلافات بين دولة الإمارات و الدول المجاورة بالطرق السلمية .
- توسيع قاعدة الإتحاد ، وذلك بترك الباب مفتوحاً أمام دول المنطقة التي تريد الانضمام إليه .
- دعم القضايا العربية و التسريع مع الدول العربية الشقيقة في السياسة الخارجية و الاقتصادية، و في كل المجالات .
- الانفتاح على العالم، ومشاركة جميع الدول في كافة المجالات و الالتزام بميثاق الأمم المتحدة .

- تقديم المساعدات الاقتصادية لدول العالم الثالث إذ يقول صانع القرار الأول : ان دولة الإمارات العربية المتحدة شأن الدول العربية الاخرى ، لايمكن ان تنسى المواقف المشرفة التي وقفنها دول العالم الثالث إزاء النضال العربي ( السكسك ، والضعيفي ، ١٩٨١ : ٤٥٩ ) .
- العمل على الحفاظ على استقلال الدولة وحمايتها من كل اعتداء خارجي ، والاهتمام بضرورة الحفاظ على الأمن والسلم الدوليين .
- الالتزام بميثاق الأمم المتحدة وجامعة الدول العربية ومراعاة كل المواثيق الدولية على اختلافها .

٢- أولويات التعامل الخارجي : تولى دولة الإمارات العربية المتحدة بالدرجة الاولى أولوية قصوى للعلاقات الجيدة مع دول الجوار، و بخاصة ( إيران، والمملكة العربية السعودية )، وذلك حفاظاً على أمنها الداخلي والخارجي، وإن كانت العلاقات مع إيران هي أكبر مصدر قلق لدولة الإمارات العربية المتحدة ، وذلك بسبب ما تتمتع به الأولى من حجم و قوة يفوقان ما تتمتع به كل الدول العربية في الخليج، ورغم أن الإمارات كانت شديدة الاستياء أيضاً من إيران، وحتى يومنا هذا لاستيلائها على الجزر الإماراتية الثلاث ، أما أولويات الإمارات التي تأتي في المرتبتين الثانية والثالثة، فهي علاقاتها بالعالمين العربي والاسلامي، لأن أغلب سكان الامارات من العرب والمسلمين، وتأتي في المرتبة الاخرى بقية الاهتمامات مثل الإهتمام أيضاً بالأسرة الدولية الأشمل، و ذلك لاحتمال تعرضها للأخطار الناجمة عن التأثيرات الضارة من الدول الأخرى، وفي المقابل يمكنها الاستفادة من التعاون معها في كافة المجالات، وبخاصة الولايات المتحدة روسيا والصين واليابان ، علاوة على ذلك، ساهمت دولة الإمارات العربية المتحدة في اعطاء اولوية في قضايا غير عربية لدوافع إنسانية، ومنها التدخل في الصومال ويوغسلافيا سابقاً، علاوة على المساهمة في مشروعات التنمية في دول العالم الثالث، من خلال صندوق "أبوظبي" للتنمية.( مركز الامارات للدراسات ، ٢٠٠٨ : ٢-٣ ) .

إن ماسبق هو معظم مدركات صانع القرار التي تمخضت عن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة ، إن هذه المدركات القيت على عاتق السياسة الخارجية لدولة الإمارات ، وذلك من أجل القيام بكل ما يلزم به لتحقيق اهداف الدولة العليا، التي يمكننا اعتبار هذه المدركات أهداف تستوجب من القائمين على السياسة الخارجية إعداد العدة ، لتهيئة الوسائل والأدوات التي تحقق تلك الأهداف، لذا رأينا أن كلاً من المدركات السابقة يترتب عليه مسار للسياسة الخارجية ، وكل مسار يختلف عن الآخر تبعاً لنوعية المدرك . وهذا ما يمكن بحثه في الفصل اللاحق .

## الفصل الرابع :

### البعد الجغرافي الإماراتي في تحركات السياسة الخارجية

إن أهمية الموقع الجغرافي تكمن في تأثيره البالغ إيجابياً في تحركات السياسة الخارجية، وهذا التأثير يتأتى من خلال ما يتمتع به الموقع من ظواهر جغرافية معروفة طبيعية وبشرية، إن الموقع الجغرافي لا يمكن أن تبقى أهميته منحصرة بتلك الظواهر ، بل إن أهميته ستبلغ أعلى درجاتها إذا ما غدا ذلك الموقع من أكثر العناصر تأثيراً في بنية المجتمع، وفي مجال السياسة الخارجية فإن تلك الدرجات تكون أكثر إيجابية عندما يغدو عنصر الجغرافيا عاملاً مساعداً في صناعة القرار، كأن يكون العامل الجغرافي لا يشكل عاملاً مربكاً لصانع القرار، ولا يعطي صانع القرار عدة بدائل لاتخاذ أفضلها عند اتخاذ قراره السياسي، أضف أن الموقع الجغرافي تتأتى أهميته إذا ما أعطى الدولة وزناً سياسياً بين نظائرها من الدول.

إن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية ، بقي حاضراً في ذهنية صانع القرار السياسي في دولة الإمارات العربية المتحدة، كونه بعث في تلك الذهنية اليقظة نتيجة أبعاده الحساسة في منطقة تعد من أكثر مناطق العالم حضوراً على خارطة العالم، وبالتالي فصانع القرار الإماراتي يسعى وفي كل آن أن يكون موقع بلاده مؤثراً ويوفر المزيد من الإيجابيات، لا ليكون عاملاً لإنتاج مزيد من السلبيات، ولا يكون لصانع القرار ذلك إلا إذا استطاع توظيف جيوسراتيجية الموقع الجغرافي توظيفاً سياسياً ناجحاً .

إن الموقع الجغرافي التي تتمتع به دولة الإمارات العربية المتحدة من المواقع المهمة في قلب منطقة الخليج العربي ويوفر انفتاحاً من ناحية السواحل البحرية حيث ترتادها أساطيل العالم ، وانفتاحاً من ناحية الحدود البرية حيث تعد من الدول ذات الموقع المنفتح بإطلالها على دول عربية ثلاث، وفي هذا الفصل سنتناول حراك الموقع الجغرافي وما احتل من مكانة في مدرجات صانع القرار الخارجي الإماراتي، وما كان من صدى وإسقاطات عقائدية تفاعلت معاً في القرارات السياسية المتخذة وذلك من خلال مباحث رئيسية ثلاثة هي:

المبحث الأول : جغرافية الموقع في السياسة الخارجية.

المبحث الثاني: ديمغرافية الموقع في السياسة الخارجية.

المبحث الثالث : موارد الموقع في السياسة الخارجية .

## جغرافية الموقع في السياسة الخارجية

مما لا شك فيه أن طبيعة الموقع الجغرافي لأي دولة يؤثر في رسم سياسة الدولة الخارجية ، ويعمل على تشكيل طبيعة العلاقات بين دولة الموقع والدول المجاورة لها بشكل كبير وبخاصة ودول العالم بعامه، فطبيعة الموقع تشمل طبيعة أرض ذلك الموقع وتضاريسها ومناخها وحدودها السياسية هذه جميعاً تؤثر في سلوك وتوجهات صانع القرار السياسي وربما تصنع العقائد التي تترسم وتتشكل في ذهنيته يكون من الصعب عندها الانفكاك والتخلي عنها فتدفعه إلى اتخاذ هذا القرار والتخلي عن ذلك.

إن دولة الإمارات العربية المتحدة ، وبناءً على هذا فإنها تتأثر كغيرها من الدول بشكل كبير بموقعها الجغرافي من جهة وبانتمائها إلى منطقة الخليج من جهة أخرى ذات الأهمية الاقتصادية والاستراتيجية قديماً وحديثاً ولتأكيد هذه الأهمية يمكننا أن نستقرئها من كون الخليج العربي الشريان الرئيسي للملاحة الدولية ، الذي تطل به دولة الإمارات من خلاله على مياه سبع دول عربية وإسلامية، ناهيك عن أعداد الجزر التابعة للموقع الجغرافي ، والممنتشرة في مياه الخليج ذات الأهمية ، والتي تستمد أهميتها من اعتبارات سياسية أو اقتصادية أو اجتماعية . وبذلك يمكننا القول أن هناك ارتباطاً عضويّاً بين الموقع الجغرافي والسياسة الخارجية الإماراتية .

وفي هذا المبحث سنتناول طبيعة الموقع الجغرافي العربي وتأثيره في السياسة الخارجية لدولة الإمارات من خلال المطالبين التاليين وهما:

- المطلب الأول : الجوار الجغرافي في السياسة الخارجية .
- المطلب الثاني : الوحدة الجغرافية في السياسة الخارجية .

## المطلب الاول :

### الجوار الجغرافي في السياسة الخارجية

إن دولة الإمارات العربية المتحدة رغم موقعها في قلب الخليج العربي ، إلا أن هذا الموقع تقابله سواحل بحرية من الشمال الغربي على مياه الخليج وثلاث دول عربية من الجهات الأخرى، فسواحلها المطلّة على الخليج العربي تبلغ من الطول ٦٤٤ كم من قاعدة شبه جزيرة قطر غرباً وحتى رأس الخيمة ، بينما ساحل الإمارة السابعة وهي الفجيرة تطل على ساحل عمان بطول ٩٠ كم (عبيد ، ٢٠٠٤ : ٦٣)، وأما الحدود البرية فإنها تقدر بحوالي (١٠١٠) كم تتوزعها المملكة العربية السعودية بطول (٤٧٠) كم أي حوالي ٤٧% من مجموع طول الحدود البرية، في حين بلغت (٤٥٠) كم مع سلطنة عمان وبنسبة ٥٣% من أطول الحدود البرية (سويد وآخرون، ٢٠٠٨ : ١٨١)، هذا ما يتعلق بالموقع الجغرافي ناهيك أن هناك أكثر من (٢٠٠) جزيرة تابعة لهذا الموقع تتفاوت من حيث المساحة والأهمية وتلعب دوراً في اهتمامات صانع القرار الخارجي لدولة الإمارات العربية، إن هذا الجوار له ما يبرره في رسم السياسة الخارجية تخطيطاً وتنفيذاً، وهذا ما سنتناوله في هذا المطلب من خلال الفقرات التالية:

أولاً : الجوار العربي في السياسة الخارجية.

ثانياً : الجوار الإيراني في السياسة الخارجية.

ثالثاً : المياه الخليجية في السياسة الخارجية.

أولاً : الجوار العربي في السياسة الخارجية : إن لدولة الإمارات حدوداً مشتركة مع بعض الأطراف العربية في الخليج العربي ، مما سمح بوجود روابط وتأثيرات مشتركة مع هذه الأطراف قادت إلى ضرورة تحقيق أقصى درجات التعاون والتنسيق بين دول المنطقة ، بما فيها الطموح الوحدوي للمشروع الخليجي، كما أن دولة الإمارات وانطلاقاً من كونها مدركة للضرورات التي تملي عليها الاستفادة من الظروف التي تهيئ لها لزيادة أمنها واستقرارها في منطقة ذات أهمية استراتيجية عالمية ، فقد حرصت على العمل على خلق حالة من الاستقرار فيها وبين دول الجوار الجغرافي وهذا ما نلاحظه من خلال قيام صانع القرار السياسي بتهئية الحدود التي محل خلاف ، ومن ثم إنهاء هذا الخلاف ، وفي هذا نتناول العلاقات الخارجية بين دولة الإمارات ودول الجوار وفق ما تمليه معطيات الموقع الجغرافية من خلال الفترتين التاليتين:

١- الحدود الإماراتية العُمانية: لقد شهدت الحدود الإماراتية - العمانية توتراً انعكس ذلك على

العلاقة بين البلدين، وانطلاقاً من السياسة الخارجية التي تتبعها دولة الإمارات والقائمة على دبلوماسية الحوار لحل الخلاف سعى صانع القرار إلى إنهاء مشكلة الحدود مع سلطنة عمان، ووضع حد لحالات التوتر التي كانت تنتاب العلاقات الإماراتية - العمانية من خلال السعي لاستغلال علاقات

الصداقة التي كانت قائمة بين الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان والسلطان قابوس بن سعيد قبل قيام الاتحاد، وكان له ذلك حيث تم إبرام اتفاقية بين البلدين عام ١٩٨١، الهدف منها ترسيم الحدود الفاصلة بين عمان ورأس الخيمة، واستمرت المشاورات السياسية الخاصة بالحدود بين البلدين حول ترسيم بقية الحدود الأخرى بين البلدين حتى تم الاتفاق بهذا الشأن (سعيد، ٢٠٠٨: ٢٥١)، لقد كان لهذا الاتفاق نتائج إيجابية على صعيد تطور العلاقات بين البلدين في واحدة منها، فتحت أبواباً للنشاط الدبلوماسي بين البلدين وتفاعلاً أكثر في مجال علاقات الجوار الجغرافي، تبلور هذا النشاط بتشكيل لجنة عليا مشتركة مكونة من كبار موظفي البلدين وعقدت أول اجتماع لها في تشرين الثاني عام ١٩٩١ في مدينة أبو ظبي، أثمر هذا الاجتماع عن ترجمة حقيقية لهذا النشاط الدبلوماسي، الذي فتحت أبوابه اتفاقية حدود عام ١٩٨١ تمثل بتبادل السفراء لأول مرة بين السلطنة والإمارات منذ حصولهما على الاستقلال، هذا وقد تم تسهيل حركة المواطنين من كلا البلدين عبر منافذ الدخول والخروج الحدودية (عبيد، ٢٠٠٤: ١٥٠)، ولم تقف دولة الإمارات العربية عند هذا الحد، بل ذهبت إلى أبعد من ذلك، فبادرت إلى معالجة القضايا الحدودية الأخرى بين البلدين، ترجمت تلك المبادرة عن اتفاقية لترسيم الحدود الممتدة من أم الزمول إلى العقيدات التي غطت ثلثي الحدود بين الدولتين، وأصبحت الاتفاقية سارية المفعول وملزمة للطرفين في ٢٧ نيسان ٢٠٠٠)، ولأهمية هذه الاتفاقية فقد التقى الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيس دولة الإمارات العربية المتحدة، مع السلطان قابوس بن سعيد سلطان سلطنة عمان في ولاية صحار بسلطنة عمان، وتم التوقيع على الاتفاقية، وسعت دولة الإمارات العربية المتحدة مجدداً لإنهاء كل الأمور المتعلقة بالحدود بين البلدين، وكان لها ما سعت حيث تم نهائياً التوقيع على اتفاقية الحدود الدولية والنهائية بين البلدين والتي شملت الحدود الدولية من شرقي (العقيدات) إلى الدارة (إدارة الأعلام الخارجي، ٢٠٠٣: ٩٣ - ٩٤).

إن الجهود التي بذلها القائمون على التخطيط والتنفيذ للسياسة الخارجية لدولة الإمارات تجاه سلطنة عُمان ما هي إلا جهود قائمة على حسن النوايا، مستغلة لتنفيذ أهداف الدولة الخارجية كل ما يمكن استغلاله، حيث نلاحظ كيف لعبت علاقات الصداقة القائمة بين زعمي البلدين الدور الأكبر في تقريب المواقف، حتى أزيلت المشاكل العالقة، وأصبحت فيما بعد حدود البلدين آمنة.

٢- الحدود الإماراتية - السعودية: لعبت الحدود الإماراتية - السعودية دوراً كبيراً في العلاقات بين البلدين، فالخلافات الحدودية بينهما حول (واحة البريمي)، و أماكن أخرى هنا وهناك على طول الحدود منها: خور العديد المحاذي لدولة قطر، وحقل نفط زرارة، لقد انعكست الخلافات سلباً تمثلت بعدم اعتراف المملكة العربية السعودية بدولة الإمارات عندما أعلنت الاستقلال عام ١٩٧١م، إلا أن صانع القرار السياسي الأول في دولة الإمارات العربية المتحدة والقائم في شخص رأس الدولة الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان، عمل على كسر الحواجز النفسية بين البلدين، فعمل بدبلوماسية الزيارات فقام بزيارة السعودية حيث تم خلال الزيارة التوقيع على اتفاقية الحدود بين البلدين في ٢١ آب



١٩٧٤م، عندها ما كان للمملكة العربية السعودية إلا الاعتراف بدولة الإمارات، وخلال الفترة التي سبقت الاعتراف الدبلوماسي هذا وعلى الرغم من الخلاف بين الدولتين حول المسائل الحدودية المشار إليها، كانت السعودية ملتزمة التزاماً كاملاً بمساندة دولة الإمارات في كل المسائل التي تصادفها، وهذا الدور الذي لعبته المملكة سهل الطريق لزيارة الشيخ زايد، وأقامت فيما بعد علاقات ودية بعد تسوية المشاكل الحدودية بين البلدين (سعيد، ٢٠٠٨: ٢٥٢).

إن الاتفاق الحدودي والاعتراف السعودي فتح أبواب آفاق التعاون الإماراتي - السعودي ، فقد تم توقيع مجموعة من الاتفاقيات التجارية والمالية والاقتصادية والاستثمارية والتي تسمح الانتقال عبر الحدود بسهولة ويسر بعيداً عن الروتين والتعقيدات ، التي تعبر عنها الكثير من النقاط الحدودية بين الدول وخاصة الدول النامية، أضف إلى أن اتفاقية الحدود تلك انعكست بدورها على العمالة وانتقالها بين البلدين بحرية تامة، وهذا ما يؤكد ما جاء بالاتفاقية الاقتصادية الموحدة التي وقع عليها قادة مجلس التعاون ومن بينهم ممثل دولة الإمارات العربية المتحدة في مدينة الرياض العاصمة السعودية في ١١ تشرين الثاني عام ١٩٨١، تبع هذه اتفاقية نوع آخر من العلاقات وهي ذات علاقة بالحدود، لتكون أكثر أمناءً، وتشتع في نفوس صاحب القرار السياسي في كلا البلدين الطمأنينة ، تلك هي الاتفاقية الأمنية التي وقعت عام ١٩٨٢ (إدارة الأعلام الخارجي، ٢٠٠٠ / ٢٠٠١: ٩٠).

إن السياسة الخارجية الإماراتية في سعيها لإزالة كل العوائق الحدودية بينها وبين المملكة العربية السعودية له ما يبرره ، كون دولة الإمارات رأت بضرورة اتباع سياسة حسن جوار ، وتفضيل ذلك على سياسة التصعيد بسبب الرسم المشوه للحدود الذي كان بفعل الاستعمار ، وحتى تقوت الفرصة على أعداء الأمة الذين يرقبون الأمر ولا يطيّب لهم لإقيام الصراع بين الدول العربية حتى يكون له عودة بعد الخروج من المنطقة ، وما كان ذلك ليتم لولا السعي الدائم لدولة الإمارات في إضفاء حالة من علاقات الود مع دول الجوار، أضف أن للسعودية أهمية كبرى تتمثل بالدور الكبير الذي تلعبه في السياسة الدولية والإقليمية معاً، والتزام السعودية بمساعدة دولة الإمارات حتى قبل اعترافها بدولة الإمارات ما شكل ذلك من دوافع جعلت دولة الإمارات تتقرب من السعودية والقبول بحلول وسط للمشاكل الحدودية، بالإضافة أن السعودية تشكل أكبر دولة جوار لدولة الإمارات والسعودية بوابة دولة الإمارات المطلة على بلاد الشام وسواحل البحر الأبيض المتوسط من خلال سوريا ولبنان ، حيث أن صانع القرار الخارجي الإماراتي وجد بالخطوة إلى جانب السعودية ما يسهل انتقال البضائع الواردة إلى شواطئ المتوسط السورية كانت أو اللبنانية إلى داخل الإمارات ، كما أن البضائع بغض النظر عنها والتي تود دولة الإمارات تصديرها إلى الأردن أو سوريا أو لبنان أو فلسطين أو إلى أوروبا وبقية العالم تجد الأبواب أمامها مفتوحة ، كون السعودية تشكل والحالة هذه بوابة التصدير للإمارات إلى المناطق المشار إليها آنفاً ، وأهم ما يميز الدبلوماسية الإماراتية دورها في عدم التدخل في شؤون الآخرين واحترامها لدول الجوار خصوصاً والمنطقة

عموماً، وقد كانت توجهاتها تتوافق دائماً مع شقيقاتها دول الخليج العربية من ناحية وباقي الدول العربية من ناحية أخرى.

### ثانياً: الجوار الإيراني والسياسة الخارجية : يحد دولة الامارات العربية المتحدة من الشرق

مياه الخليج العربي وعلى الساحل الشرقي لمياه هذا الخليج تقع دولة ايران التي تختلف قومياً وايدولوجياً عن بقية الوسط لدولة الامارات العربية المتحدة ، حيث تطل بساحل طويل يغطي كل قبالة دولة الامارات العربية المتحدة ، لنتساءل عندها كيف يؤثر هذا الجوار المطل على السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ؟ ، والملاحظ أن دولة إيران تشكل سواحلها البحرية المطل على دولة الإمارات مصدر قلق لصانع القرار في دولة الإمارات العربية ، وهذا المصدر يتأتى من أمرين، الأول أن السواحل البحرية على تخومها دولة طامعة في أراضي وخيرات دولة الإمارات العربية المتحدة، فهناك أطماع تاريخية ممتدة في حياة الزمن، والثاني أن هذه الدولة تنتمي إلى قومية تختلف عما هي عليه دولة الإمارات من بعد قومي ، فإيران بهذا تشكل مصدر تحسُّب لدولة الامارات ، ذلك الذي جعل من جوار السواحل البحرية ذات حساسية في ذهنية صانع القرار الإماراتي، فأطماعها تمتد على طول الساحل العربي من الخليج العربي، رغم هذا فإن السياسة الخارجية الإماراتية اتجهت إيران تتصف بالمرونة والهدوء، وهذا ما عبر عنه الشيخ زايد بن سلطان بالقول : (نحن نبذل المساعي الهادئة، ونبذل هذه المساعي لتبقى علاقتنا بإيران علاقة طيبة، فهناك يجب أن يسود احترام الجيرة بيننا وبين إيران، وأيضاً يجب أن يسود الود والعلاقات الحسنة بين جارة مسلمة هي إيران، وأخرى مسلمة وهي الإمارات العربية المتحدة ) (صحيفة العمل، ١٩٧٢ : ١) .

إن الأطماع الإيرانية خرجت من النظرية إلى التطبيق فقامت إيران باح تلال ثلاث جزر إماراتية وهي: جزر أبو موسى والطنبيين الكبرى والصغرى، وتتمتع هذه الجزر بأهمية خاصة بسبب موقعها المشرف على حركة المرور البحرية الدولية في الخليج العربي، وقد خسرتها دولة الإمارات بعد احتلالها من قبل إيران في عام ١٩٧١م، بعد أن كانت ملكيات تلك الجزر تاريخياً للقواسم، وبالذات لكل من الشارقة ورأس الخيمة (عبد المؤمن ، ٢٠٠٧ : ١٥)، كما أن أهمية هذه الجزر تتأتى من تركيز حقول النفط البحرية حولها، الأمر الذي جعل دولة الإمارات العربية المتحدة تضع في مقدمة أهداف سياستها الخارجية تحرير الجزر الثلاث ، وإعادتها إلى دولة الإمارات العربية، وقد سلك صانع القرار الأول في دولة الإمارات العربية دبلوماسية الهدوء والتروي ، وعدم إثارة الجانب الإيراني ، على اعتبار هذه الدبلوماسية هي السبيل الفعال والمثالي للتغلب على جميع التوترات بين كافة الدول ، وهذا ما عبر عنه بالقول : (نحن نرى في الدبلوماسية الهادئة حلاً لمشاكل كثيرة وخاصة بين الأشقاء) (سعيد، ٢٠٠٨ : ١٧٢)، إن هذه الدبلوماسية لها ما يبررها لدى صانع القرار تتمثل بما يلي : أبعاد المنطقة عن أي تراكمات سلبية ، قد تؤدي إلى سياسة أخرى إذا ما

اتخذت ستؤدي إلى تدويل الأزمة ، وعندها تتداخل أي كثيرة في هذه القضية ، لذا ارتأت السياسة الخارجية الإماراتية تجنب المنطقة أبعاد القرارات السياسية السلبية ، أضف إلى أن صانع القرار الإماراتي يؤمن أن علاقات الجوار يجب أن تقوم على الود ، لأن الموقع الجغرافي ملازم ولا يرحل عن أي من البلدين ، لذا كان عنوان السياسة الخارجية الإماراتي المفاوضات الجادة والمباشرة ، أو إحالة النزاع إلى محكمة العدل الدولية، وقد حظي هذا النهج السلمي بقبول ودعم من دول مجلس التعاون الخليجي ، وجامعة الدول العربية ، والمجتمع الدولي ، والدول الصديقة والشقيقة ( إدارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ٨٣ ) ، وانطلاقاً من هذا النهج فقد ذهب رأس القرار السياسي في الدولة حيث أظهر حسن النوايا للتوصل إلى حل سلمي ، مبني على إنهاء احتلال الجزر الثلاث، وإقامة علاقة حسن جوار بين البلدين قائمة على هذا الأساس ، : فقد قال رأس القرار السياسي في كلمته عند افتتاح المجلس الوطني الاتحادي في ١٢ تشرين الثاني عام ٢٠٠٧: " ما يلي: (إننا التزاماً بما نؤمن به من ثوابت في حل النزاعات بين الدول ، نقرر الدعوة للجارة إيران إظهار حسن النوايا، والدخول في مفاوضات مباشرة لتسوية لقضية جزرنا الثلاث المحتلة ، أو الموافقة على إحالة القضية بجملتها إلى التحكيم الدولي ، مع استعدادنا الكامل للقبول بالتحكيم مهما كانت نتائجه ) . (إدارة الاعلام ، ٢٠٠٨ : ١٠٤) ، إن ما ذهب إليه صانع القرار السياسي الأول في دولة الإمارات ، يتأتى من حكمة بالغة ، لكون الأيبي الأخرى إذا امتدت لمنطقة الخليج العربي ، فإنها ستفسد العلاقة بين الجانبين ، وربما لقرن قادم ، إن هذا كان وراء اتباع دولة الإمارات سياسة التروي والمرونه والهدوء تجاه إيران ، وسياسة عدم اعطاء الآخرين وتقويت الفرصة على ممن يرقبون ويتحفزون للتدخل في شؤون المنطقة .

إن دولة الإمارات العربية المتحدة لم يكل مسعاها من أجل استعادة جزرها الثلاث والتوصل إلى اتفاق مع إيران لتسود علاقات الود بين الطرفين ، وفي هذا التوجه نجد دولة الإمارات العربية المتحدة في ختام مؤتمر القمة العربية لدورته العادية التاسعة عشرة في ٢٩ نيسان عام ٢٠٠٧ الذي عقد بالرياض ، أصرت على تضمين ضرورة البيان الختامي للمؤتمر ، التأكيد المطلق على سيادة دولة الإمارات العربية على جزرها الثلاث ، وتأييد كافة الإجراءات والوسائل السلمية التي تتخذها الدولة لاستعادة سيادتها، كما تضمن البيان استنكار المؤتمر استمرار الحكومة الإيرانية في تكريس احتلالها للجزر الثلاث، وانتهاك سيادة دولة الإمارات ، بما يؤدي إلى زعزعة الاستقرار والأمن في المنطقة ، ويؤدي إلى تهديد السلم والأمن الدوليين ، لكون المنطقة مسرحاً دولياً لما تعج به من موارد طبيعية تعد مطلب أساسي من مطالب دول العالم على السواء (إدارة الاعلام ، ٢٠٠٨ : ١٠٥) ، إذا كان هذا على المستوى القومي عربياً، فإن سعي السياسة الخارجية لدولة الإمارات امتدت إلى الأمم المتحدة ، ففي الدورة الثانية والستين للجمعية العامة للأمم المتحدة في نيويورك المنعقدة في ٢٨ أيلول عام ٢٠٠٧ ، عبر وزير الخارجية عبد الله بن زايد آل نهيان في خطابه ، عن أسفه في عدم إحراز

أي تقدم لتسوية قضية احتلال الجزر من قبل الجارة إيران ، وقال : إن دولة الإمارات العربية المتحدة، ومن واقع حرصها على علاقات حسن الجوار وعلى احترام سيادة الدول، وعدم التدخل في شؤونها الداخلية ، تؤكد أنه لم يتم إحراز أي تقدم تجاه تسوية قضية احتلال جمهورية إيران الإسلامية للجزر الإماراتية الثلاث طناب الكبرى وطناب الصغرى وأبو موسى منذ عام ١٩٧١، وعلى الرغم من المساعي الحميدة والمبادرات السلمية الإيجابية التي لم تنفك بلادي تدفع باتجاهها، والتي لاقت مساندة مجلس التعاون لدول الخليج العربية وجامعة الدول العربية ، والدول المحبة للسلام، وأضاف وزير الخارجية القول: أننا نحث جمهورية إيران الإسلامية من جديد على إبداء حسن نواياها تجاه حل هذه القضية بالطرق السلمية ، سواء بدخولها في مفاوضات ثنائية غير مشروطة ، تؤدي في نهاية المطاف إلى إيجاد تسوية عادلة ودائمة بانسحابها الكامل من هذه الجزر ، وبحرها الإقليمي ، وحوضها القاري ، ومناطقها الاقتصادية الخاصة باعتبارها تشكل جزءاً لا يتجزأ من السيادة الوطنية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، أو القبول بإحالة هذه القضية إلى محكمة العدل الدولية للفصل القانوني بها (إدارة الأعلام، ٢٠٠٨ : ١٠٦).

إن دولة الإمارات العربية المتحدة لم تغلق أبوابها السياسية أمام إيران ، وهذا ما تؤكد زيارة وزير الخارجية الإماراتي لإيران في ٩ آيار عام ٢٠٠٧م، وقد استقبله الرئيس الإيراني محمود أحمدي نجاد ، الأمر الذي مهد لزيارته لدولة الإمارات وقد استقبله الشيخ خليفة ( مركز الدراسات ، ٢٠٠٧ ) ، وقد تم خلال الزيارة التباحث في العلاقات بين البلدين، وكان لقضية الجزر حضور على مستوى القمة في التباحث بين الطرفين، إلا أن إيران كعادتها لم تتخذ خطوات جدية على طريق حل أزمة الجزر ، حيث أن ما صدر عن وزارة الخارجية الإماراتية في هذا الخصوص ، لا يزيد عن كون المباحثات في كل الزيارات أنها تشكل فرصاً للوقوف على وجهة نظر الجمهورية الإسلامية الإيرانية حول مختلف القضايا ومنها قضية احتلال الجزر الثلاث.

إن دولة الإمارات العربية المتحدة في مسعاها لاستعادة سيادتها على الجزر الثلاث استندت سياستها الخارجية عدة حقائق أهمها ( السخيني ، ١٩٩٨ : ٩٤ )

أ - عروبة سكان هذه الجزر، إذ ينتمون إلى قبائل وعشائر عربية معروفة في دولة الإمارات العربية المتحدة.

ب - ولاء سكان هذه الجزر لدولة الإمارات، فقد كانت الحيابة على الجزر فعلية ومتواصلة، وبما أن إيران لم تمارس أي مظهر من مظاهر السيادة على أية جزيرة من هذه الجزر، فالادعاءات الورقية لا تكفي لإزاحة السيادة القائمة على الحيابة الفعلية للإقليم.

ت - رفع علم دولة الإمارات على هذه الجزر، ووجود ممثلين للدولة في الجزر بصفة دائمة، ووجود مرافق عامة تابعة لدولة الإمارات عليها (السخيني ١٩٩٨ : ٩٤) ومما يجدر ذكره على الرغم من هذه السياسة القائمة على الهدوء والمرونة ، فإن بدلاً من أن تبدي إيران شيئاً من المرونة

تجاه دولة الإمارات ، فقد ذهبت عام ١٩٩٢ إلى احتلال كامل جزيرة أبو موسى ، بعد أن كانت تشارك الشارقة في إدارتها منذ عام ١٩٧١، وفي مطلع عام ٢٠٠٠ ، قامت إيران بإبعاد المدنيين من جزيرة أبو موسى وأقامت قواعد عسكرية في جزيرة طناب الكبرى والصغرى معاً (عبيد، ٢٠٠٤: ١٥٧) ، رغم هذا الاعتداء الصارخ على جزيرة ابوموسى الاماراتية ، وانتهاك مذكرة التفاهم الموقعة بشأن جزيرة ابوموسى باستيلائها الكامل عليها ، فإن عقلانية صانع القرار الاماراتي ا لأول الشيخ زايد بن سلطان لم تخرج عن طورها في معالجة الامر ، حيث جاء في خطاب الشيخ زايد في ديسمبر ١٩٩٣ بمناسبة الذكرى الثانية والعشرين للعيد الوطني ما يدل على ضرورة اجراء حوار مباشر مع إيران لانهاء احتلالها للجزر الثلاث التابعة لدولة الامارات العربية المتحدة ، إذ قال : (اننا ننادي بضرورة اللجوء إلى الحوار والالتزام بالطرق السلمية من اجل انهاء هذا الاحتلال وعودة الجزر الثلاث لسيادة دولة الإمارات العربية المتحدة ، تمثيا مع القوانين والاعراف الدولية ، ومبادئ حسن الجوار والاحترام المتبادل بين الدول ) (صحيفة الامارات العربية المتحدة ، ١٩٩٣ : ٣ / ١٢) ، إن طول مدة النزاع على الجزر الثلاث مع دولة ايران لم يضعف عزم دولة الإمارات العربية المتحدة بشأن التوصل إلى حل عن طريق القنوات السلمية ، فالسياسة الخارجية الإماراتية حددت السبل للتوصل إلى حل لإنهاء الاحتلال وهذه السبل سلمية يمكن تلخيصها بما يلي :

- المفاوضات الجادة والمباشرة ، أو التحكيم الدولي وإحالة النزاع الى محكمة العدل الدولية ، إلا أن استمرار احتلال ايران للجزر ظل يتعارض باستمرار مع التوجهات السلمية الواضحة لدول مجلس التعاون الخليجي والنداءات والمبادرات المتكررة التي يتم التوجه بها إلى إيران ، إن هذا السعي وبهذه الصورة يفسر من قبل السياسة الخارجية الإماراتية ، على انه سعي من أجل استتباب الأمن والاستقرار في منطقة تعج بالثروات وبناء علاقات أخوية طبيعية يسودها الصفاء وحسن الجوار والتفاهم المشترك (صحيفة الإمارات العربية ، ٢٠٠٠ : ٣٠ / ١٢) .

إن السياسة الخارجية الإماراتية و في مسعاها تجاه إيران لإعادة سيادتها على الجزر الثلاث كانت ولا زالت حريصة كل الحرص على عدم قطع العلاقات السياسية مع إيران، وأكدت على أهمية استمرارها المساعي الإماراتية السلمية بما في ذلك تبادل السفراء بين الدولتين والالتزام بمبدأ الحل السلمي للقضية، لذلك لم تلجأ دولة الإمارات إلى مناصبة إيران العدا ، أو افتعال المعارك في أي مرحلة من مراحل هذا الخلاف الحدودي.

**ثالثاً- المياه الخليجية في السياسة الخارجية :** وأما مياه الخليج وما تؤديه من دور مؤثر في السياسة الخارجية، فهذا يعود لما تبعته المياه من أنشطة بشرية مختلفة، فقيمة المياه الإقليمية تزداد أو تنقص تبعاً للنشاط التجاري ، ولما كانت دولة الإمارات العربية تحتل موقعاً مهماً في الدائرة الحيوية في منطقة الخليج وما تحتويه أرض الإمارات من ثروات نفطية هائلة ، لذا ينبغي أن يكون للساحل

الإماراتي دور فاعل وأساسي في السياسة الخارجية ، كون معظم منتجات الإمارات النفطية تصدر عن طريق الخليج العربي ومضيق هرمز، ولهذا تحرص دولة الإمارات على بناء موانئ والحرص على تزويدها بكافة وسائل الاتصالات والصيانة بما يتوافق وأهمية كل ميناء من هذه الموانئ ، إن مياه الخليج شكلت أهمية كبيرة في حياة السكان حيث اعتمد هؤلاء على التجارة والغوص وصيد اللؤلؤ والأسماك منذ القدم ، بل إن الساحل والبحر قد أثرا تأثيراً كبيراً على السكان، وحدد ملامح مجتمع منفتح على الآخر، فالمجتمع الإماراتي لا يحمل أية تعقيدات إزاء الآخر ، (الامم الأخرى من غير العرب) ، بحكم قوة الاتصالات بينه وبين العالم كله منذ القدم، أضف إلى أن النشاط التجاري الإماراتي ، قد إمتد فوصل إلى سواحل المحيط الهندي عبر مياه الخليج ومضيق هرمز، كما وقد امتد إلى سواحل أفريقيا الشرقية ، وسواحل آسيا ونتج عنه احتكاك حضاري وثقافي مع هذه المناطق ، ونشر الثقافة العربية والعقيدة الإسلامية (سويد وآخرون، ٢٠٠٨ ، ١٩٧). أضف إلى أن مياه الخليج كانت مدخلاً لقوى خارجية طامعة ، همها السيطرة على المنطقة بدافع مصالحها، وهذا ما ساقه التاريخ منذ أيام البرتغاليين والبريطانيين ، وصولاً إلى ما سميت بقوى التحالف بقيادة الولايات المتحدة الأمريكية التي حطت رحال قواتها في منطقة الخليج ، إزاء هذه المعطيات فإن السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية انطلقت من خلال تأثرها بالموقع الجغرافي المطل على المياه في الخليج العربي على عدة مرتكزات أهمها : (وزارة الأعلام، دت: ٦٠):

- ١ - ضرورة ضمان حرية الملاحة في الخليج العربي ، ولهذا فقد سهلت دولة الامارات العربية المتحدة كل ما من شأنه أن يضمن ذلك ، لأن دولة الإمارات شأنها شأن الدول الأخرى التي تطل على الخليج العربي ولديها ثروات طائلة تود تصديرها والاستفادة من مردودها المادي .
- ٢ - المشاركة الفعالة في الإدارة والرقابة لمضيق هرمز، كون هذا المضيق له أهمية كبيرة في عملية الملاحة فهو بوابة الدخول أو الخروج للأساطيل التجارية إلى مياه الخليج ، وهذه المساهمة في المشاركة ذات أهمية لدولة الامارات العربية في واحدة منها تعد من نوع السيادة وهذا يبعث الروح في هيبة الدولة والتي تعد هذه الهيئة من اهداف السياسة الخارجية .
- ٣ - اتباع سياسة الدبلوماسية المرنة إزاء كل ما يقع من أزمات في منطقة المياه الخليجية ، لإن تعكير صفو المياه الخليجية بإثارة النزعات والصراعات ، يؤدي بلاشك إلى إعاقة الملاحة وتدخلات خارجية بحجة حل النزاع ، وهذا مالا ترغب به دولة الإمارات العربية المتحدة .
- ٤ - الوفاء بكل المتطلبات التي تحتاجها الموانئ الإماراتية البحرية ، لكي تواكب كفاءة الأداء في الموانئ الأخرى للدول التي تطل على مياه الخليج العربي ، كون الموانئ المجهزة بأحدث ما تحتاج إليه ، تؤدي إلى نتائج ايجابية تجاه عمليات التحميل وتتجلى هذه بـ : السرعة والانتقان والسلامة وهذا يبعث على الراحة لكل رواد الموانئ في دولة الامارات .

٥ - محاولة تجنيب المنطقة الدخول في محاور الصراع الدولي ، كون الدخول في محاور يفقد دولة الإمارات العربية المتحدة الكثير من أسواق الدول التي ترغب باستيراد الثروات الإماراتية ، لوجود البديل في منطقة الخليج من جهة ، ويبرر الاقبال على البديل انضمام دولة الإمارات إلى هذا أو ذاك من المحاور عندئذ .

إن دولة الإمارات العربية والحالة هذه معنية كل العناية وملتزمة كل الالتزام بحماية المياه الإقليمية لدولة الإمارات في الخليج العربي ، وعدّ هذه الحماية مسؤولية تقع على عاتق أبناء الخليج العربي بعامّة ، وهي بهذا ترفض أي وجود عسكري للدول الكبرى في الخليج، وإبعاد المنطقة عن الصراعات الدولية، وهذا بدوره أدى إلى توجه صانع القرار الإماراتي منذ أن استقلت دولة الإمارات ، إلى ضرورة خلق قوة رادعة في المنطقة ضمن القيادة الجماعية ، وكان مجلس التعاون الخليجي، وخلق قوة وطنية رادعة عن طريق بناء القوات المسلحة لتكون درع الدولة القائم على حراستها ، وتلقى على عاتقها استتباب الأمن والاستقرار في ربوع دولة الإمارات ، بالإضافة إلى الدفاع عن حياض الدولة واستقلالها ورد العاديات عنها .



## المطلب الثاني :

### الوحدة الجغرافية والسياسة الخارجية

أشرنا آنفاً أن السياسة الخارجية الإماراتية انطلقت من عدة ثوابت في واحد منها الالتزام بحماية الخليج العربي، والعمل على استقراره ، وقد شكلت هذه واحدة من اهم مدركات صانع القرار الأول في دولة الإمارات العربية المتحدة ، حيث خلق الموقع الجغرافي عدة عقائد سياسية في واحدة منها تقوم على أساس ضرورة خلق قوة ردع جماعية محلية تتشكل من كل الإمارات العربية المطلة على الخليج العربي في دولة اتحادية ذات سيادة واستقلال تامين ، لتكون هذه الدولة انطلاقة إلى اتحاد اكبر يضم الدول العربية المطلة هي الأخرى على الخليج ، إن الفكرة الوحدوية شك لت حجر الزاوية في عقلية صانع القرار الاول في إمارة أبوظبي والتي شكلت نواة دولة الإمارات بداية ، كما شكلت دولة الامارات العربية بدورها المحرك الرئيسي لقيام مجلس التعاون الخليجي ، لذا تسلح صانع القرار الأول بالإرادة والقوة والتصميم ، لذا صمم سياسة بلاده الخارجية لتكون خادمة لهذه الفكرة الوحدوية ، عندها سعت السياسة الخارجية سعياً حثيثاً وراء هذه الفكرة حتى خرجت من نطاق النظرية إلى التطبيق وكان الاتحاد، وأخذ صانع القرار السياسي الإماراتي على عاتقه إنشاء جيش قوي تلقى على عاتقه كل المسؤوليات التي تلقى على أي جيش آخر في العالم، وفي هذا الصدد فإننا سنتناول ما يتطلبه الموقع الجغرافي من كل مستلزمات الأمن حفظاً لاستقلال الدولة الإماراتية والحفاظ على هيبته التي تعد من أولويات السياسة الخارجية الإماراتية وغيرها من سياسة الدول وهذا لا يتم إلا باللجوء إلى العمل الوحدوي لتشكيل من الفرقة وحدة والوحدة قوة ، وهذا ما سنتناوله وفق الفقرات الثلاث التالية :

أولاً : وحدة الامارات والسياسة الخارجية .

ثانياً : وحدة دول الخليج والسياسة الخارجية .

ثالثاً : صيانة الجغرافيا والسياسة الخارجية .

**أولاً : وحدة الإمارات والسياسة الخارجية :** إن ما نقصده هنا رؤية صانع القرار الإماراتي بجمع الإمارات السبع في بوتقة الوحدة ، حتى لا يطمع بها طامع ، لهذا فإن صانع القرار في دولة الإمارات العربية كانت له رؤية اتحادية قبل قيام دولة الإمارات العربية المتحدة ، كدولة مستقلة وبعد قيادة الاتحاد الإماراتي ، وذلك من منطلق رؤيته الثاقبة في ضرورة تشكيل القوة انطلاقاً من المقولة القائلة في اتحادكم قوة لكم ، وبالتالي فإن هذا الاتحاد يشكل في مفهوم صانع القرار الأمن الجماعي " لسكان دولة الإمارات انطلاقاً من الرؤية الوطنية ، ولدول الخليج العربي انطلاقاً من رؤيته القومية وبالتالي لا بد من التعرف على صنيع وجهود متخذ القرار قبل قيام دولة الإمارات العربية وحتى نيلها



الاستقلال ، لأن الوحدة الترابية لكل الامارات السبع التي شكلت فيما بعد دولة الامارات العربية المتحدة ، كانت وراءها عقيدة سياسية دفعت صانع القرار إلى القيام بكل ماعليه قيامه حتى لايجد طامع في أرض أي من الامارات طريقاً للنيل منها ، إن تجميع الإمارات العربية السبع في دولة واحدة كانت تحتاج إلى جهود مضمينة نظراً للتحالفات والاتفاقيات التي قطعها الإمارات منفردة مع بعض الجهات القوية في المنطقة لإيران مثلاً ، بسبب نظام المشيخات التي كانت تنتهجها معظم هذه الإمارات ، وتنازل بعض الشيوخ للبعض حتى يصبح أحد أفراد القبيلة والأرض يعلو كرسي المسؤولية كان من الامور التي تكاد أن تكون مستعصية ، أضف إلى أن الدول الأخرى في المنطقة كانت تقف حجر عثرة أمام انضمام هذه الإمارات إلى بعضها بعضاً لتشكل دولة مستقلة ، وذلك بسبب الاطماع التي كانت تراودها في بعض أو كل الإمارات ( تيم ، ١٩٩١ : ٣٥-٤٠ ) ، إن صانع القرار يدرك إدراكاً تاماً بأن التجربة الوحدوية الناجحة بتكوين دولة حضارية ذات سيادة يشار إليها بالبنان كان هاجساً يراود ابناء الإمارات السبع ، وعندما تقلد الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان مقاليد الحكم في إمارة أبوظبي و لطموحه العربي و حبه لشعبه و إيمانه بأن المستقبل لا مكانة له للدول الصغيرة، سعى جاهداً لشمّل الإمارات تحت راية واحدة و تحت دستور واحد و تحت كلمة واحدة بمنطلق الاتحاد و تلبية لقول الحق تبارك و تعالى ( واعتصموا بحبل الله جميعاً ولا تفرقوا ) صدق الله العظيم (سورة آل عمران ، الآية : ١٠٣) ، و نظراً لإيمان أبناء الإمارات بالوحدة وسعيهم الدؤوب إليها وبحثهم عن قائد يجسد معانيها، وجدوا ضالتهم في قائد الاتحاد ومؤسس نهضة البلاد الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان ورافقه في هذا الحلم الشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم حاكم دبي آنذاك، ومنذ الساعة الأولى لقرار الانسحاب البريطاني عام ١٩٦٨ و جلائه عن الإمارات عام ١٩٧١ واجهت الإمارات تحدياً قوياً وهو مسؤولياتها الجديدة الناجمة عن الاستقلال بعد هذا الانسحاب، وخلق هذا القرار تهديداً بوجود فراغ عسكري وسياسي في المنطقة برمتها، فبدأ القائدان في ١٨ فبراير ١٩٦٨ العمل على ترجمة هذا الحلم للواقع الحي الملموس ، حيث اجتمعا في السميح على الحدود بين الإماراتين لمناقشة الموقف الطارئ الجديد و أعلن الحاكمان قيام اتحاد بين إمارة أبوظبي و إمارة دبي.

وكان لتصميم القائدين على تحقيق الإتحاد سبب رئيسي لتمهيد الطريق له وتذليل العقبات التي تعترض قيامه، ودعا الشيخان في البيان الذي أعقب قيام الإتحاد شيوخ الساحل وحكام قطر والبحرين لإجراء محادثات حول مستقبل المنطقة، و كانت الاستجابة سريعة، و بعد اجتماع الحكام التسعة في دبي بتاريخ ٢٥ فبراير ١٩٦٨ م، أعلن بعد يومين قيام دولة الإمارات العربية المتحدة، و تبع ذلك العديد من الاجتماعات و لكن بعد حوالي عامين ونصف لم يتحقق هذا الإتحاد من تسع إمارات، فأعلنت البحرين في ١٤ أغسطس ١٩٧١ استقلالها كما أعلنت قطر في الأول من سبتمبر من نفس العام استقلالها أيضاً وحامت الشكوك بأن الإتحاد قد تتداعى أركانه فتسقط لبناته الواحدة تلو الأخرى،

و لكن وعي القادة ورغبتهم الجادة لقيام هذه الدولة و تحقيق آمال الشعب العربي من أبناء الإمارات السبع توالى اجتماعات حكام الإمارات المتصالحة ، حتى تحقق بمباركة من حكام الإمارات السبع، هذا الصرح الوحدوي الفريد من نوعه، و أعلن في الثاني من ديسمبر عام ١٩٧١ قيام دولة الإمارات العربية المتحدة ، وانتخب الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان رئيساً للدولة والشيخ راشد بن سعيد آل مكتوم نائباً للرئيس، و استطاعت هذه الدولة العربية الوليدة أن تحقق ما لم تحققه غيرها من الدول على كافة الأصعدة، و تخطت الكثير من العقبات والمشاكل التي واجهتها فأحدثت تغييرات جذرية في نظام الحكم و الإدارة بالمنطقة يختلف كثيراً عن ما كان عليه قبل الإتحاد

(<http://forums.ayamdubai.com>) ولعل هذه النجاحات في التجربة الوحدوية ، كانت درعاً منيعاً يحميها من اطماع الطامعين ، و أدت إلى الاستقرار والرخاء والتطور الذي يتطلع إليه كل الشعوب العربية من محيطها الى خليجها ، وهذا الصنيع أدى بدوره الى مايلي :

١ - الانتقال بالإمارات السبع من مرحلة التشتت والضياع الى مرحلة المؤسسات ، وكانت من نتائج هذا الانتقال فضلاً عن الجمع بينها وحفظها من التشتت والضياع ، هو تراجع اطماع الآخرين بالتراب الوطني العائد لكل امارة من الامارات منفردة ، وبالتراب الوطني لدولة الوحدة دولة الإمارات العربية المتحدة .

٢ - توحيد الانتماء لدولة المؤسسات ، حتى لا يكون الانتماء للشرق أو الغرب ، بل يكون الانتماء قومياً عربياً، وبالإضافة الى نتائج توحيد الانتماء ذاك ، إن الاتحاد ابرز الشخصية الوطنية لدولة الإمارات على كافة المستويات الثلاثة : الوطنية والإقليمية والدولية ، ما كان لهذه الشخصية من البروز لولم تكن الوحدة الترابية للإمارات السبع على المنوال الذي أصبحت تعاليه دولة الإمارات العربية المتحدة .

٣ - وضع حد لطمع الدول المجاورة في موقعها الاستراتيجي والثروات الموجودة على أرضها ، أصبح الموقع الجغرافي لدولة الإمارات واضح المعالم بحدود معترف بها بين كل دول الجوار ، تحكمها القوانين الدولية ، وبالتالي وضع حداً لكل التجاوزات التي قد تقوم بها الدول المجاورة .

٤ - ايجاد مرجعية عليا لهذه الإمارات السبع تأخذ قراراتها بصورة جماعية ، إن هذه المرجعية العليا تتمثل بالسلطة العليا لدولة الإمارات ، التي تحكمها الأعراف والتقاليد وفوقها الدستور الذي ينظم السياسة الداخلية ، وما يتعلق بها من اوضاع ، والسياسة الخارجية كذلك وفق تحديد الدستور لاختصاصات لكل مشارك في السياستين الداخلية والخارجية .

٥ - إعطاء صوت لهذه الإمارة ، أقوى مما لو بقيت إمارة في حد ذاتها تشكل شبه دولة ، إن الصوت الجماعي له تأثير اكثر من الصوت الواحد ، وبالتالي فإن الإمارة التي قد تشكل شبه دولة قلما من يسمع لها فتضيع حقوقها وتتجرأ عليها الإمارات المجاورة لها ، وربما الدول الطامعة بها فعندها تضيع حقوقها وربما تفقد وجودها كإمارة مستقلة .

٦ - بناء دولة معاصرة تجد لنفسها مكانا بين أعضاء الدول العربية والدولية ، إن دولة الإمارات العربية المتحدة اليوم ، لها مكانة كبيرة بين دول الأسرة الدولية ، وهذه المكانة ما كان لها أن تكون لو بقيت الإمارات السبع منفردة .

إن صانع القرار لدولة الامارات العربية المتحدة ، كانت جهوده دؤوبة وهو ماض في طريق وحدة الامارات السبع ، ومن خلال ما سبق يمكن أن نستتبع الوسائل التي اتبعها الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان حتى تم تحقيق دولة الوحدة :

- دبلوماسية اللقاءات بينه وبين كل حكام الامارات بدأها مع حاكم دبي ، الذي استجاب بدوره لرؤية الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان ، كونه آمن بالنتائج الخيرة التي تجلبها الوحدة منها حفظ الكينونة للإمارتين أبوظبي ودبي الترابية من الضياع .
- دبلوماسية المكاتبات حيث كان الشيخ زايد بن سلطان يكاتب حكام الامارات وذلك من أجل تحديد لقاءات أو من أجل بناء جسور ثقة وفتح الطريق أمام ما كان يريد أن يحققه وهي كثيرة .
- دبلوماسية الرسل لقد كان الشيخ زايد بن سلطان ، أحيانا يرسل رسله إلى حكام الامارات لتوضيح أهداف الاتحاد والطريقة التي سيتم بها دمج الإمارات أو لإزالة إشكال أو زيادة الفهم .
- دبلوماسية المفاوضات ، وهذه كانت تأخذ مكانها في كل لقاء ، يخصص لبحث إشكالية قبول مبدأ الانضمام لدولة الامارات العربية المتحدة .

إن نجاح الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان بإقامة صرح الوحدة من الامارات السبع ، حفظها من الاحتلال تحت هذه الدولة أو تلك ، فهذه دولة إيران قد احتلت الجزر الثلاث ، فإن الإمارات لو عرفت عن الوحدة لكان مصيرها كمصير الجزر الثلاث وخاصة الأطماع الإيرانية القديمة بمنطقة الخليج لا زالت تراود القيادة الإيرانية الجديدة كما كانت تراود تلك القديمة .

**ثانيا : وحدة دول الخليج والسياسة الخارجية :** بعد نجاح صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة في جمعه الإمارات السبع في دولة واحدة تحت راية الوحدة ، اكسبه هذا النجاح خبرة في المفاوضات ومرونة في الاتصالات ، فأخذت نظاره تتجه الى تأسيس وحدة اكبر من دولة الإمارات العربية ، ونظراً لما يتمتع به صانع القرار من شخصية كرازمية قادرة على الاقناع ، إرتأى ضرورة التوجه الى الدول العربية المطلة على مياه الخليج العربي لجمعها في بوتقة الوحدة ، على غرار جمعه للإمارات السبع التي تشكلت منها دولة الامارات العربية المتحدة ، فأخذت الفكرة الوجودية حيزاً كبيراً في عقلية الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان ، فأعد العدة لهذا الأمر ، واضعاً نصب عينيه ليكون اتحاد الدول المطلة على مياه الخليج العربي نقطة البداية لجمع العرب في وحدة واحدة ، وبهذا لا تشكل فكرة إقامة الاتحاد على هذه الصورة نقطة النهاية في فكره الوجودي ، وانطلاقاً من هذا الفكر السياسي الذي يتبناه الشيخ زايد بن سلطان ، فقد كانت إمارة أبوظبي محط

رجال وارتحال كل رجال النخبة السياسية في الدول المطلة على مياه الخليج العربي ، كما واصبحت الامارة بؤرة للنشاط السياسي ذي العلاقة بالفكرة الوجودية التي تجلت في عقلية الشيخ زايد بن سلطان ، فأخذ الشيخ زايد يقوم بإتصالات جس نبض زعماء الدول المطلة على الخليج العربي ،حيث جاءت هذه ممهدة لاتصالات علنية هادفة ، وعندها وجد بالاتصالات التي من خلالها ساق أفكاره الوجودية إلى أولئك الزعماء ارتياحاً عند بعض منهم ، عندها دعي الشيخ جابر الأحمد الصباح أمير دولة الكويت الى زيارة ابوظبي ، حيث كان محور المحادثات إقامة مجلس يضم الدول العربية المطلة على مياه الخليج العربي ، فقبولت الفكرة من قبل الامير الزائر بالقبول ، عندها وسع الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان محادثاته وكثف اتصالاته ، واستخدم خبراته في ادارة الحوار حتى تمكن من جمع تلك الدول في مجلس أطلق عليه مجلس التعاون لدول الخليج العربي ، الذي تم تأسيسه في ٢٥ مايو ١٩٨١ ، ويتخذ المجلس من الرياض مقراً له ، في ٢١ رجب ١٤٠١ هـ الموافق ٢٥ مايو ١٩٨١ توصل قادة كل من المملكة العربية السعودية، ومملكة البحرين ، والإمارات العربية المتحدة، وسلطنة عمان، ودولة قطر، ودولة الكويت في اجتماع عقد في أبو ظبي إلى صيغة تعاونية تضم الدول الست تهدف إلى تحقيق التنسيق والتكامل والترابط بين دولهم في جميع الميادين وصولاً إلى وحدتها، وفق ما نص عليه النظام الأساسي للمجلس في مادته الرابعة، التي أكدت أيضاً على تعميق وتوثيق الروابط والصلات وأوجه التعاون بين مواطني دول المجلس ، ( الأمانة العامة ، ١٩٨١ : ١ )

وجاءت المنطلقات واضحة في ديباجة النظام الأساسي التي شددت على ما يربط بين الدول الست من علاقات خاصة، وسمات مشتركة، وأنظمة متشابهة أساسها العقيدة الإسلامية، وإيمان بالمصير المشترك ووحدة الهدف، وأن التعاون فيما بينها إنما يخدم الأهداف السامية للأمم العربية النظام الأساسي ، حيث حدد النظام الأساسي لمجلس التعاون أهداف المجلس في تحقيق التنسيق والتكامل والترابط بين الدول الأعضاء في جميع الميادين وصولاً إلى وحدتها، وتوثيق الروابط بين شعوبها، ووضع أنظمة متماثلة في مختلف الميادين الاقتصادية والمالية، والتجارية والجمارك والمواصلات، وفي الشؤون التعليمية والثقافية، والاجتماعية والصحية، والإعلامية والسياحية، والتشريعية، والإدارية، ودفع عجلة التقدم العلمي والتقني في مجالات الصناعة والتعدين والزراعة والثروات المائية والحيوانية، وإنشاء مراكز بحوث علمية وإقامة مشاريع مشتركة، وتشجيع تعاون القطاع الخاص، وفي هذا الصدد ندين دول مجلس التعاون وفق معطيات كل منها من خلال الجدول التالي ( الموسوعة الحرة ، ٢٠٠٨ : ١ ) :

جدول رقم ( ١٦ )

دول مجلس التعاون وفق معطيات كل منها

الاسم	العاصمة	السكان	المساحة	الناتج الإجمالي (مليون دولار)	نصيب الفرد	العملة
السعودية	الرياض	٢٤.٧٣٥.٠٠٠	٢.٢٤٠.٠٠٠	٥٧٢.٢٠٠	٢١.٢٠٠	ريال سعودي
الإمارات	أبو ظبي	٥.٤٠٢.٣٧٥	٨٣.٦٠٠	١٦٣.٢٩٦	٥٥.٢٠٠	درهم إماراتي
الكويت	مدينة الكويت	٣.٣٩٩.٦٣٧	١٧.٨١٨	٩٥.٩٢٤	٣٩.٣٠٠	دينار كويتي
البحرين	المنامة	١.٠٤٦.٨١٤	٧١٦	١٥.٣٥٤	٢٣.٦٠٤	دينار بحريني
قطر	الدوحة	١.٤٥٠.٠٠٠	١١.٤٣٧	٥٢.٧٢٢	٨٠.٨٧٠	ريال قطري
عُمان	مسقط	٤.٣٤٥.٠٠٠	٣٠٩.٥٠٠	٣٥.٩٩٠	١٩.٨٧٩	ريال عماني

وبهذا فإن مجلس التعاون لدول الخليج العربية ما هو إلا منظمة إقليمية مكونه من عضوية ٦ دول تطل على الخليج العربي هي السعودية والإمارات والكويت وقطر وسلطنة عمان ومملكة البحرين ، كما يعد كل من العراق باعتباره دولة عربية مطلة على الخليج العربي واليمن ( الذي يمثل الامتداد الاستراتيجي لدول مجلس التعاون الخليجي ) وهما دولتان مرشحتان للحصول على عضوية المجلس كاملة حيث يمتلك كل من العراق واليمن عضوية بعض لجان المجلس كالرياضية والصحية والثقافية .

- وهذا الدور أدى الى عدة نتائج ايجابية تعود على الدول المنظمة لهذا ويمكننا استنتاجها بمايلي :
- ١ أدى إلى توثيق الرابطة القومية والاسلامية القائمة على العربية حيث ان المسمى ينبىء عن ذلك "مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، وراعى كافة المظاهر الإسلامية .
  - ٢ أدى الى علاقات بينية أكثر بين الدول الأعضاء ، وهذا ما كرسته وثيقة الاتحاد ونادت به حيث إن الكثير من القيود قد تخطتها هذه الوثيقة .
  - ٣ أصبح الاتحاد بمثابة نواة لاتحاد عربي يمر عبر بوابة الوحدة الخليجية .

٤ توحيد سياسات الدول المنتمية للاتحاد بسياسة واحدة إلى حد كبير ، وضبط سياسات أخرى قد تتعدى السياسة إلى الاقتصاد وخاصة في مجال النفط .

٥ ان الاتحاد قد تخطى الكثير من المشاكل ووضع حلاً لها وخاصة الحدودية منها بين بعض الدول واصبح التفاهم داخلياً اكثر نفعاً من اللجوء الى جهات خارج دول المجلس .

٦ الايمان بحتمية الوحدة بين دول الخليج العربية كوسيلة لتحقيق الأمن والاستقرار وتلبية آمال وطموحات شعوبها .

إن اهم مايميز دور صانع القرار الإماراتي في هذا التوجه هو : المهارة في التفاوض ، والصبر لتخطي محاولات الشكوك إلى الاقناع ، والمثابرة في دفع عملية المفاوضات للامام ليكون الاتحاد ، كل ذلك اكتسبه من محاولته الاولى التي كان النجاح حليفها وهو يسعى لجمع الإمارات السبع في دولة الوحدة ، دولة الامارات العربية المتحدة ، وأما الوسائل التي استخدمها صانع القرار الإماراتي هي تلك التي استخدمها في سعيه لجمع الإمارات السبع في دولة الوحدة .  
وأما الاهداف السامية والتوجه العقلاني الذي كان يسيطر على ذهنية صانع القرار الاماراتي ما يلي :

١ صناعة دولة الوحدة من الدول المطلة على مياه الخليج ، لتصبح عصبه واحدة تدافع عن ثرى الأراض العربية ، وتحفظ المكتسبات الجغرافية التي منحها الطبيعة لهذه الدول بعامة ودولة الامارات بخاصة .

٢ تشكيل قوة ردع عربية حتى لا يطمع طامع بالارض العربية ولا بخيراتها .

٣ إمتلاك زمام المبادرة للقيام بالاعمال الوحدوية ، وخصوصا إن العالم أخذ بتشكيل مثل هذه المبادرة ويلجأ للتحالفات ومثل هذه المبادرة هي التي تحفظ الارض العربية والانسان العربي وما حبه الطبيعة من خيرات جغرافية للارض العربية .

**ثالثاً : صيانة الجغرافيا والسياسة الخارجية :** ما نذهب اليه هاهنا حماية الكيان الجغرافي لدولة

الإمارات العربية المتحدة وصيانة استقلالها والذود عن حياض الوطن والذي يع د من اهم اهداف السياسة الخارجية في دولة الإمارات وغيرها من الدول ، وفي هذا التوجه سنتناول أحد أدوات السياسة الخارجية ألا وهي القوات المسلحة لدولة الامارات إذ هي المعنية بصيانة الاستقلال والحفاظ على الكيان السياسي الإماراتي خاصة والخليجي حيث تلعب القوات المسلحة التي يناط على عاتقها مسؤولية الأمن الإقليمي للدولة دوراً مميزاً في السياسة الخارجية كونها أحد أدوات تنفيذه ، وبناءً على تلك القدرة تصاغ البعض من أهدافها، ويقصد بها إمكانية الدولة في خوض الحرب أو ردع الدول الأخرى عن القيام بالهجوم عليها، ومن عواملها الرئيسية ، عدد الأفراد الممكن تعبئتهم لحمل السلاح ، وكميات وأنواع الأسلحة المتوفرة، والموارد المالية المتاحة للإنفاق العسكري ، والأوضاع الجغرافية، هذا فضلاً عن العناصر المادية والمتمثلة في القيادة والتدريب والمعنويات

(الهزايمة ١٩٩٤ : ٢٦٧) فالدور الذي تلعبه القوات المسلحة يكون في أيام السلم وأيام الحرب ففي زمن السلم يتجسد تأثيرها في سلوك صانع القرار كونها عاملاً للترهيب أو التهديد يستخدمه صانع القرار ، بقصد التأثير في السلوك السياسي للدول التي لديها نية الاعتداء على دولة صانع القرار هذا، مما يجعلها تعيد النظر في ما تنوي القيام به ، أضف أنه بالإمكان استغلال القوات المسلحة في عدة وجوه تنموية ينوي صانع القرار القيام بها داخل دولته ، وفي وقت الحرب يستطيع صانع القرار استخدام القوات المسلحة كأداة هجوم ، لتحقيق أهداف دولته التي لا يستطيع تحقيقها بالوسائل السلمية كالدبلوماسية مثلاً، لذا فبناء القوات المسلحة باتت ضرورة من ضرورات الأمن لأي دولة من الدول في العالم، ودولة الإمارات العربية المتحدة لا تخرج عن هذا الأمر، فقد عكفت على بناء هذه القوات ويمكننا توضيح القوات من خلال مايلي :

- ١- تأسيس القوات المسلحة : منذ اليوم الذي أعلن فيه استقلال دولة الإمارات العربية دار في خلد صانع القرار السياسي ضرورة بناء قوة قطرية إماراتية لحماية جغرافية البلاد من الاعتداء ، وحفظ الاستقلال للدولة، الذي بدأ في تأسيس نواة للقوات المسلحة، فتشكلت القوات العامة للدفاع دولة الإمارات بموجب الدستور (المؤقت) للبلاد في كانون الأول عام ١٩٧١، وذلك بالتحويل التدريجي من قوات خاصة بكل إمارة من الإمارات السبع ، إلى بنية عسكرية وطنية موحدة، وقد تم ذلك في ٦ أيار عام ١٩٧٦ حيث تم تشكيل قيادة موحدة لقوات الدفاع الاتحادية تحت قيادة مجلس الدفاع الأعلى وأطلق عليها اسم " القوات المسلحة لدولة الإمارات العربية المتحدة " (عبيد، ٢٠٠٤ : ٨٣)، بعد أن كانت قبل الاتحاد تعرف باسم قوة كشافة ساحل عُمان) تحت القيادة البريطانية وقد أنيط بالقوات المسلحة عدة مسؤوليات هي (الهزايمة ، ١٩٩٤ : ٢٧٠ - ٢٧١) :
  - أ - حماية وحدة الأرض ، وصيانة استقلال الدولة وحماية مصالحها السياسية والاستراتيجية وثرواتها الطبيعية والحفاظ على حدودها.
  - ب - الحفاظ على درجة عالية من الاستعداد ، لمواجهة الأخطار التي تحيط بدولة الإمارات وخاصة من قبل إيران ذات الأطماع التاريخية بالأراضي الإماراتية.
  - ج - معاونة السلطة المدنية وقوات الأمن الداخلي في الحالات الاستثنائية كالكوارث والدفاع المدني وحماية الشرعية.
  - د - مواكبة التطوير والتحديث لمختلف قطاعات القوات المسلحة عدداً وعدة وتدريباً وتسليحاً.
  - هـ - دعم القضايا القومية العربية.
  - و - المشاركة في توظيف امكانياتها لخدمة الامن والسلم الدوليين .
- إن هذه الأهداف تحدد مع قيام النشأة الأولى للقوات المسلحة في أي دولة من الدول ، وتترسم من خلال موقع السياسة الخارجية كون القوات المسلحة أداة من أدواتها ، لذا تقوم الدولة ببناء القوات المسلحة .



لذا وقع على عاتق صانع القرار الإماراتي مسؤولية التطوير والتحديث والتسليح ومبررات ذلك، إلا أن صانع القرار يواجه الكثير من العوائق وهو ساع في تنفيذ تلك المسؤولية التي عليه القيام بها .

٢- **الإنفاق العسكري الإماراتي**: بدأ الإنفاق العسكري الإماراتي في السنوات الأولى لقيام القوات المسلحة الإماراتية متواضعة ، وهذا له ما يبرره كون الدولة الناشئة لم يكن لديها من الإمكانيات الكثير للإنفاق من أجل تطوير وتحديث قواتها المسلحة، إلا أن الإنفاق العسكري زاد في مجمله بنحو (١٣٢.٦%) خلال الفترة (١٩٧٣ - ١٩٨٠) ، وقد زاد عدد الأفراد العسكريين من (٩٨٥٠) فرداً إلى (٢٥١٥٠) فرداً في ذات الفترة ، وكانت القوات مجهزة بـ (١٦٨) آلية مسلحة، وتشكل من لواء الحرس الأميري، وثلاثة أفواج سيارات مدرعة، وسبع كتائب مشاة وثلاث كتائب مدفعية وثلاث كتائب قوة جوية، وكانت القوات الجوية مكونة من (٤٦) طائرة قاذفة و٢٧ طائرة (عبيد، ١٩٩٦: ٢٨٧ - ٢٩١).

وإذا ما قارنا تلك الفترة بما وصلت إليه القوات المسلحة لدولة الإمارات اليوم، نرى التقدم والتطوير والتحديث الذي أصاب هذه القوات حيث بلغ المجموع العام لعام ٢٠٠٠، حوالي (٦٥.٠٠٠) فرد ، وعدد الدبابات (٢٣٧)، وإجمالي عدد الطائرات المقاتلة (٩٩) طائرة، وبلغت النفقات الدفاعية (٣.٤) مليار دولار، ويقدر مجمل النفقات الدفاعية خلال الأعوام (١٩٩٥ - ٢٠٠٠) ، بحوالي (١٨.١) مليار دولار (مركز الخليج للدراسات الاستراتيجية، ٢٠٠٠ - ٢٠٠١: ١٥)، حيث تدرج حجم الإنفاق صعوداً و بلغ (٢،٣) عام ١٩٩٩ ما يعادل (٢.١) مليار دولار، وكانت نسبة ذلك من الناتج المحلي (٤.٨%) وفي عام ٢٠٠٠ ارتفع إلى ما يعادل (١.٦) مليار دولار وبلغ نسبة ذلك من الناتج المحلي (٣.١%). (الموسوعة الحرة، ٢٠٠٩: ٣) ، هذا وقد استمرت دولة الإمارات في تسليح قواتها حيث جاء في التقرير السنوي الصادر عن معهد استوكهولم للسلام الدولي، أن الإمارات العربية احتلت المرتبة الثالثة بعد الصين والهند وذلك في عام (٢٠٠٠ - ٢٠٠٧)م حيث بلغ حجم وارداتها التسليحية ٧% من إجمالي واردات السلاح في العالم، وبلغ إجمالي النفقات الحكومية العسكرية عام ٢٠٠٧ ما يساوي (٣٩.٧%) من إجمالي النفقات الحكومية ، وتتخطى بهذه إجمالي الواردات التسليحية في العالم (١%) حيث بلغت (٣.٨%) يعني أن متوسط الواردات التسليحية في العالم (٢.٨%) (الحارثي، ٢٠٠٨: ٢).

إن الإنفاق العسكري الملحوظ يعني في أبسط معانيه، يدل أن هناك تطويراً وتحديثاً في صفوف القوات المسلحة، كما يعني أن الأخطار التي تحيط بالدولة أصبحت أكثر تأثيراً على الدولة، كون الدولة كلما زادت استخراج ثرواتها أصبحت محط أنظار وهذا ما جعل صانع القرار ينظر إلى ضرورة تطوير القوات المسلحة عدداً وعدة.



- ٣- مبررات التسليح : هناك العديد من المبررات التي يستند إليها صانع القرار في المضي قدماً في تطوير وتحديث وتسليح القوات الإماراتية المسلحة، وهذه في معظمها تنبعث من واقع الموقع الجغرافي وما ينشأ عنه من جوار، وهذه المبررات هي (الحارثي، ٢٠٠٩ : ٣) :
- أ- المبررات الأمنية: وهي مبررات تنبعث من واقع الموقع الجغرافي، فدولة الإمارات تحيط بها دول عربية ثلاث، في حين تجاور دولة قوية ذات أطماع تاريخية في دولة الإمارات بخاصة والدول العربية الخليجية بعامة، إن المخاوف التي تحيق بدولة الإمارات تتأتى من إيران ولعل ما يدفع ذلك أسباب أهمها (ادارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ٨٣) :
- استمرار إيران في احتلالها للجزر الإماراتية الثلاث : طناب الكبرى وطناب الصغرى وأبو موسى، ورفض هذه الدولة القبول بمبدأ المفاوضات الثنائية أو الذهاب إلى محكمة العدل الدولية للبت في أمر احتلالها للجزر ومستقبل هذه الجزر.
- التصور الإيراني لأمن الخليج والقائم على أن منطقة الخليج ما هي إلا امتداد لمصالحها الإقليمية، وبالتالي على إيران أن تمد يدها إلى حيث تطول.
- ب- المبررات السياسية: أهم الدوافع السياسية التي أدت إلى مضاعفة الإنفاق العسكري الإماراتي تتأتى من محاولات بعض القوى الشيعية التي تعيش على أرض دولة الإمارات، ترى في إيران قوة تعتمد عليها، وما على هذه القوى التي تعيش على أرض الإمارات إلا تنفيذ أجندة إيرانية وفاءً لتحقيق مصالحها في الأرض الإماراتية، كونها ترى ما هي إلا امتداداً للجسم الإيراني في الإمارات، و ترى إيران ضرورة دعمها كونها تعيش في منطقة تعد هي الأخرى امتداداً لمصالحها، حيث أن الشيعة في دولة الإمارات ١٦% وفي البحرين ٧٠% والكويت ٣٠% والسعودية ١٧% وقطر ١٠% (مركز ابن خلدون ، ٢٠٠٧ : ١) ، وهذا خلق ( رؤية توجسية لدى صانع القرار السياسي الإماراتي ، وهؤلاء الشيعة تصاعدت أصواتهم بالإصلاح حيث الدعوة إلى تطبيق المساواة في الوظائف الإدارية و السياسية وغيرها، فالقوات المسلحة تعمل في هذا التوجه مساعدة ومساندة لقوات الأمن العام التي عليها حفظ النظام الداخلي، كون تعدد الفئات الآنية يبعث على عدم الاستقرار كون هذه الآليات تتقل الكثير من التناقضات الموجودة على أرضها الأصلية إلى الدولة التي هاجرت إليها هذا من جهة، و كذلك تعمل القوات المسلحة على صيانة الاستقلال وحفظ كينونته ولتبقى الدولة مهابة الجانب من جهة أخرى.
- ج- المبررات الاقتصادية: إن الوفرة الاقتصادية في الموقع الجغرافي لدولة الإمارات يدفع صانع القرار إلى إيجاد القوة وتوفيرها بالقدر الذي ترتقي به الوفرة الاقتصادية ودرجة أهميتها، فكلما توفرت الوفرة الاقتصادية في مكان ما، توجهت إليها أطماع الدول الكبرى، وبالتالي يرى صانع القرار أنه يجب دفع جزء من عائدات الوفرة الاقتصادية، لقاء الحفاظ عليها.

د- المبررات العسكرية: في هذا التوجه نجد، أن هناك رغبة دولة الإمارات في تأكيد إثبات قوتها العسكرية في إطار من التفوق العسكري، و بذلك بشراء أحدث الأسلحة من أجل اتخاذ الأمر عدته فيما إذا وقعت يوماً ما مواجهة عسكرية من قبل طرف ما يري سوء بدولة الإمارات العربية المتحدة ويضر بمصالحها والاعتداء على أراضيها.

٤- القيود التي تواجه صانع القرار: من خلال ما سبق نجد دولة الإمارات العربية، تعتمد في خططها العسكرية سياسة ذات بعد دفاعي، كون دولة الإمارات لا تمتلك مقومات السياسة الهجومية، نظراً لقلّة عدد السكان بالنسبة لدولة إيران المجاورة الطامعة بالأرض الإماراتية، وكونها لا تمتلك القدرة على التصنيع السلاحي لتغذية الآلة العسكرية الإماراتية، أضف أن دولة الإمارات العربية المتحدة ليس لديها أي أبعاد عدوانية تجاه أية دولة سواء كانت مجاورة غيرها لذا فإن عملية اتخاذ القرار الإماراتي تحفه عدة عقبات خارجية إقليمية تتبع من الجوار الجغرافي وعقبات دولية تتمثل بالدول الغربية ذات الشوكة العسكرية التي ترى بمنطقة الخليج منطقة مصالح لها، لذا فالقيود على صانع القرار الإماراتي ثقيلة تحد من البدائل التي يمكن الاختيار من بينها القرار الصحيح وأهم هذه القيود (الهزيمة، ١٩٩٤: ٢٧١ - ٢٧٢)، هي :

أ - اعتماد دولة الإمارات على السوق العالمية وخاصة أسواق الدول الغربية في قضايا التسليح والتدريب العسكري، وخصوصاً على الولايات المتحدة الأمريكية .

ب - الصعوبات التي تواجه تنفيذ الصفقات التسليحية من قبل جماعات الضغط اليهودية في الولايات المتحدة الأمريكية ، وأية جماعات أخرى لا تود رؤية دولة الإمارات دولة قوية مسلحة بأحدث السلاح .

ج - عدم امتلاك المقومات المختلفة للتصنيع الحربي المحلي، مما يجعل عمليات التحديث والتطوير والتسليح للجيش الإماراتي خاضعة لإرادة وشروط الدول المصدرة للسلاح .

د - فقدان حالة التوازن العسكري مع الدول المحيطة بدولة الإمارات وخصوصاً إيران، حيث يمكننا وصف القدرة العسكرية الإماراتية بالضعف من ناحية الكم ، ونوعية التسليح قياساً بدولة إيران ، الأمر الذي جعل من قضية أمن دولة الإمارات خاصة ، ودول الخليج العربية بعامة بمعالجة أهم القضايا التي تترك صانع القرار السياسي في دولة الإمارات .

٥- الاعتماد على التسليح الخارجي : هناك العديد من السلبيات التي ترافق عمليات التسليح من الخارج في الدول النامية كلها ودولة الإمارات واحدة منها ، وهذا في اعتقادنا يؤدي إلى تأثيرات بالغة على القرار السياسي الخارجي لدولة الإمارات العربية المتحدة، وأهم هذه السلبيات (الهزيمة، ١٩٩٤: ٢٩٠ - ٢٩١) ، هي :

أ - هناك تحسبات لدى صانع القرار الإماراتي في اعتماده على التسليح الخارجي ، من امتناع الدول المصدرة للسلاح عن توريد صفقاتها ، خلال الأزمات مما يؤدي إلى مخاطر عسكرية في مقدمتها فشل الدولة في تحقيق أهدافها ، أو عدم تجنب أضرار قد تلحق بها.

ب تحسب من اتجاه الدول المصدرة إلى تحديد نوع الأسلحة ، أو قطع الغيار والذخائر والإمدادات المرسله نتيجة لحدوث تغيير في سياسة الدول المصدرة للسلاح ، وهذا لا ترغبه أي دولة مستوردة للسلاح ومن بينها دولة الإمارات العربية المتحدة .

ج تحسب من قيام الدول المصدرة في التحكم في السياسة العامة الداخلية والخارجية للدولة المستوردة ، تحقيقاً لمصالحها السياسية والعسكرية والاقتصادية.

د -اطلاع الدول المصدرة على القدرة القتالية والاستعدادات العسكرية للدول المستوردة ، وهذا يؤدي إلى تعريض أمن الدولة المستوردة إلى الخطر خصوصاً في حالة سوء العلاقات بين البلدين.

هـ -فقدان الدول المستوردة حرية اختيار السلاح ، لطالما أنها تعتمد في العمليات التسليحية على الخارج.

و -الحيلولة دون استقلال السياسة الخارجية للدولة المستوردة ومنها دولة الإمارات العربية المتحدة ، كون الاعتماد العسكري على دولة مصدرة واحدة، يدفع بالضرورة إلى التحالف معها والالتزام بسياستها التي تعبر عن مصالحها.

٦-القوات المسلحة والسياسة الخارجية : إن السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، أولت القوات المسلحة عناية تامة وأعطتها أهمية قصوى ، وهذا له مبرراته كون القوات المسلحة في أية دولة رمز قوتها ، وللوظائف الكثيرة التي تقع على عاتقها ، وارتباط القوات المسلحة بالسياسة الخارجية ارتباطاً وثيقاً ، وهذا الارتباط يتجلى في اعتبار القوات المسلحة إحدى أدوات السياسة الخارجية ، والسياسة الخارجية معنية في البحث عن الأسباب كلها التي تدفع بالقوة للقوات المسلحة ، ولهذا الارتباط الوثيق أعطت السياسة الخارجية مجالاً ذا اختصاص عسكري للتمثيل في سفاراتها بالخارج ، فكان الملحقون العسكريون ، وهؤلاء تلقى على عاتقهم كل ما من شأنه يخص القوات المسلحة ، واما ادوار الملحقيات العسكرية في الخارج والتي تعمل من خلال السفارات فهي:

١-دور الملحقيات المنبثقة عن اتفاقيات دولية : وتمثل الدور بمايلي  
:( <http://www.mokatel.com> )

١- تبادل المعلومات العسكرية ، بما يسهم استمرار حفظ السلام ، ونبذ العنف  
ب-حث الدول على تجنب شبكات تجسس داخل الدول الأخرى ، وترك المجال العسكري بإمكانياته واتصالاته التعرف على حقيقة الموقف العسكري في الدولة ، وإرسال الملحقين العسكريين تقارير إلى دولهم ، بما يحفظ العلاقات الودية ، ولا يعرض أي دولة لهجوم مفاجئ .

ج-تأكيد التحالفات بين الدول الصديقة ، من أجل توحيد المفاهيم في الأمور العسكرية ، وتبادل المعلومات والزيارات ، ونقل التكنولوجيا ، وتنسيق التدريب المشترك وتأكيد الثقة وما إلى ذلك من سبل التعاون ووجوهه .

٢- دور الملحقيات المبتثقة عن أهداف وطنية : وقد تمثل الدور بمايلي ( الملحقيات العسكرية ، التعليمات الخاصة : ١-١٠ ) :

أ -تمثيل القيادة العامة للقوات المسلحة في كل المناسبات الخارجية ذات الأبعاد العسكرية.  
ب القيام بالاشتراك في كل المعارض العسكرية الخارجية، وا لاطلاع على الجديد في عالم السلاح والقيام بتوصيات لصانع القرار في شراء ما يمكنه خدمة القوات المسلحة.  
ج القيام بعمليات وإجراء مقابلات للأشخاص الذين يمكن استخدامهم في القوات المسلحة ، كعاملين أو مستشارين أو اختصاصيين وغيرهم ممن تتطلبه القوات المسلحة من الدول الأخرى.  
د -عقد الاتفاقيات ذات الصفة العسكرية والدخول بمفاوضات لعقد مثل هذه الاتفاقيات.  
هـ \_ الإشراف على استلام الأسلحة التي تم شراؤها من بلان المنشأ، والعمل على التأكد من صحة السلحة وشروط التسليم ومدى مطابقتها .

ه -حضور المناورات العسكرية في البلاد التي فيها بعثات عسكرية للاطلاع على ما هو جديد من خطط عسكرية وغيرها.

٧ المشاركة الاماراتية العسكرية الخارجية : لقد كان لدولة الامارات العربية المتحدة دور بارز في قطاع الشؤون العسكرية الخارجية ، حيث اتسم دورها بالتعاون الجاد من خلال مجلس التعاون لدول الخليج الست ، وذلك من أجل بناء وتطوير القوى العسكرية الدفاعية بدول المجلس ، وتعزيز التنسيق والتعاون المشترك في جميع المجالات العسكرية ويمكننا بيان ذلك على النحو التالي ( الامانة العامة ، ٢٠٠٥ : ١ ) :

أ -التوقيع على الاتفاقيات الدفاعية : تم التوقيع على اتفاقية الدفاع المشترك لمجلس التعاون لدول الخليج العربية من قبل أصحاب الجلالة والسمو قادة دول المجلس في الدورة الحادية والعشرين ، للمجلس الأعلى التي عقدت في مملكة البحرين بتاريخ ٥ شوال ١٤٢١هـ الموافق ٣١ ديسمبر ٢٠٠٠ م ، وقد جاءت الاتفاقية لتتويجا لسنوات من التعاون العسكري وبلورة لأطره ومنطلقاته وأهدافه ، وتأكيداً لعزم دول المجلس على الدفاع الجماعي ضد أي خطر يهدد أيّاً منها ، كما تضمنت الاتفاقية -من بين أمور عدة ، إنشاء مجلس للدفاع المشترك ولجنة عسكرية عليا تنبثق عنه، وتم وضع الأنظمة الخاصة بكل منهما وآلية عمله .

ب المشاركة في إنشاء قوة درع الجزيرة ودعمها : يعّد تشكيل قوة درع الجزيرة في مقدمة المجالات التي بدأ التعاون العسكري بها ، إذ قرر المجلس الأعلى في دورته الثالثة المنعقدة في مملكة البحرين تاريخ ٢٣ محرم ١٤٠٣ هـ الموافق ١٩ نوفمبر ١٩٨٢ م ، الموافقة على إنشاء

هذه القوة ، وتم تكامل تواجد القوة في مقرها بمدينة حفر الباطن في المملكة العربية السعودية في ١٥ أكتوبر ١٩٨٥ م ، كما بدأت الدراسات الخاصة بتطوير قوة درع الجزيرة في عام ١٩٩٠ م وعلى ضوءها تم تطوير القوة إلى فرقة مشاة آلية بكامل إسنادها .

**ح- المشاركة في المشاريع العسكرية المشتركة :** أقر المجلس الأعلى في دورته التي عقدت في مسقط بتاريخ ١٢ رجب ١٤١٥ هـ الموافق ٤ فبراير ١٩٩٥ م الدراسات المتعلقة بمشروع حزام التعاون والاتصالات المؤمنة والخطوات التنفيذية لهما ، ويهدف المشروع إلى ربط مراكز عمليات القوات الجوية والدفاع الجوي بدول المجلس آليا ، وبدأ تشغيل المرحلة الأولى في نهاية شهر ديسمبر ٢٠٠١ م ، كما ويهدف المشروع إلى ربط القوات المسلحة في دول المجلس بشبكة اتصالات مؤمنة ، وذلك من خلال إقامة كيبيل ألياف بصرية ، وقد بدأ تشغيل المشروع بتاريخ ٢٨ يونيو ٢٠٠٠ م .

**د- المشاركة في عملية توحيد الأسس والمفاهيم :** حظي هذا الجانب باهتمام كبير ومبكر ، منذ بدء التعاون العسكري بهدف زيادة التكاتف ، وتسهيل تبادل المساندة والاستفادة المتبادلة من الإمكانيات المتوفرة في دول المجلس ، وقد شمل ذلك جانبين رئيسيين هما :

**أ- المشاركة في التمارين المشتركة :** وقد بدأت التمارين المشتركة بتمارين ثنائية وثلاثية بحرية وجوية ، ووصلت إلى تنفيذ تمارين جوية مشتركة وتمارين بحرية بين دول المجلس كلها بصورة سنوية ، كما يتم إجراء تمرين بري كبير بمشاركة قوة درع الجزيرة كل سنتين بالتناوب بين دول المجلس .

**ب- المشاركة بالكراسات والمناهج العسكرية فقد تم توحيد أكثر من ( ١٠٠ ) كراس عسكري ، كما تم توحيد أكثر من ( ١٠٠ ) منهج من مناهج الدورات العسكرية المختلفة لمدارس ومراكز التدريب العسكري في دول المجلس .**

وأخيراً أن السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة أولت القوات المسلحة اهتماماً بالغاً وذلك من أجل حماية الدولة وترابها الوطني بعامه ، وتراب دول مجلس التعاون والدول العربية الأخرى إذا طلب منها ذلك ، وصعد الهجمات التي قد تخترق أمنها الداخلي واحتلال أجزاء من أراضيها، وإذا ما تناولنا السياسة الخارجية لأي دولة نجد في مقدمة أهدافها الحفاظ على كيانها السياسي وصيانة استقلالها، وهذه من المهمات الأساسية التي على القوات المسلحة القيام بها ، من هنا نجد السياسات الخارجية في كل دول العالم تتطلع إلى القوات المسلحة وتجعلها أداة من أدواتها تحقق بها أهدافها، وهل هناك هدف أعلى من هدف الحفاظ على الكيان السياسي وصيانة استقلاله!؟

## المبحث الثاني :

### ديمغرافية الموقع والسياسة الخارجية

إن أهمية السكان في السياسة الخارجية ، تأتي من كون السياسة الخارجية من صنع أفراد رسميين من السكان ويمثلون الدولة، وهؤلاء يعرفون بصناع القرار، في حين يقع على جزء آخر منهم تنفيذ أهداف السياسة الخارجية ، ويعتبرون أدوات تنفيذية للقوات المسلحة التي تعد أداة فاعلة قد يلوح صانع القرار باستخدامها وقد تستخدم . ويمكننا القول إن السكان هم الفاعلون الرئيسيون في السياسة الخارجية إعداداً وتخطيطاً وتنفيذاً، وتقع على كاهلهم فشلها ونجاحها، فالسكان كما ونوعاً هم عماد الأمة، ويدها العاملة في الحقل والمنجم والمصنع، ويدها الباطشة في ميدان القتال، من هنا كان اهتمام المشتغلين بعلم السياسة وفنون القتال بالعامل السكاني كمّاً ونوعاً والمرحلة العمرية والتوزيع الجغرافي، وهي العوامل التي تدخل في حساب القوة القومية للدولة، وبالرغم من أن العدد الكبير للسكان لا يضمن التفوق والنفوذ الدولي، فإن الدول ذات العدد السكاني الصغير بالنسبة إلى مساحة الدولة تفقد في العادة ميزات كثيرة، وما يمنح الدولة ميزة القوة من ناحية السكان هو التماسك الاجتماعي والتعليم والتأهيل وتوفر الكفايات وتوزيع المهارات، وخلاف ذلك إذا ما حل ال خلل في السكان فإنه يصبح عاملاً من عوامل ضعف الدولة.

إن المعطيات المتقدمة عن سكان دولة الإمارات العربية المتحدة، والتي بدورها قدمت لصانع القرار الإماراتي عدة أفكار ، صاغ منها مدركاته السياسية، مما استدعته لإعادة مراجعة تقوم على أساس تشخيص المشكلات التي تحول دون تنمية حقيقية تحقق إيجابيات لصالح الدولة هذا من جهة، كما أن العمالة الوافدة (غير المواطنين) أخذوا يشكلون ناقوس خطر يدق في عالم دولة الإمارة، وتوخياً لتحقيق أهداف هذا المبحث فإننا سنتناول ذلك من خلال المطالبين الرئيسيين التاليين:

المطلب الأول: تهمية القوى الوطنية والسياسة الخارجية .

المطلب الثاني : العمالة الوافدة والسياسة الخارجية .

## المطلب الاول :

### تنمية القوى الوطنية والسياسة الخارجية

إن مساهمة السكان في قوة الدولة له شأن مهم ، إذ إن الدولة القوية بلا شك يكون سكانها أقوىاء ، وتتناسب قوة الدولة طردياً مع قوة السكان وفي مختلف المجالات ، والقوة هنا تفسر بالقدرة على امتلاكها من كل الجوانب ، وخاصة الجانب العلمي لان المواطن الذي يعمل على بصيرة خلاف من يعمل على هواه ، وفي هذا المجال فإن الدولة تقوم بتنمية القوى البشرية من خلال جانبين :

الأول قدرة الدولة على المساهمة في بناء العنصر وإعداده إعداداً جيداً قبل دخوله سوق الانتاج ، واما الثاني فيعتمد على قدرة الدولة في التنمية التوعوية للعنصر السكاني حتى يتمكن من تفهم دوره في بناء قوة الدولة من خلال انخراطه في سوق العمل والانتاج ، وهذا المطلب سنتن اوله في فقرات ثلاث هي :

اولاً : التنمية العددية للقوى البشرية .

ثانياً : التنمية التوعوية للقوى البشرية .

ثالثاً : تنمية مهارات القوى البشرية .

**أولاً: التنمية العددية للقوى البشرية :** مما يجدر ذكره أن القوى البشرية في الدولة بشكل عام تكون محط دراسة السياسة الداخلية للدولة ، إلا أننا في هذا المقام علينا أن نبين أن هناك علاقة قائمة بين السياسة الداخلية والسياسة الخارجية في أي دولة من الدول ويتصلان معا اتصالاً وثيقاً ، وأي طارئ على ساحة السياسة الداخلية تتأثر بها السياسة الخارجية ، فالعلاقة بين الاستقرار الداخ لي والاستمرارية السياسية من ناحية ، والسياسة الخارجية من ناحية أخرى ذات علاقة وثيقة جداً ، وبصفة عامة يمكننا القول : إن العلاقة القائمة بينها هي علاقة طردية ، أي أن الاستقرار والاستمرارية السياسية يؤديان إلى سياسة خارجية واضحة المعالم محددة الأهداف ، وفي غ يابهما يصعب صنع وتنفيذ سياسة خارجية فعالة ومؤثرة ، وان كانت القوى البشرية داخل الدولة من اختصاص السياسة الداخلية فوجود العلاقة كما أشرنا القائمة بينهما نستطيع القول : إن القوى البشرية كلما ارتفعت في سلم الوعي الانساني كلما كانت سياسة الدولة الداخلية ناجحة وبدورها تعطي زخماً لا بأس به لتأسيس وتخطيط وتنفيذ سياسة خارجية ناجحة ايضاً ( الهزيمة ، ٢٠٠٤ : ٢٦ ) ، ومما يجدر ذكره أيضاً أن الأوضاع السكانية تتأثر بسياسات وخطط التنمية في الدولة أن نجاح هذه السياسات والخطط التنموية ينعكس بدوره على خلق الفرد القادر على القيام بكافة مسؤولياته خير قيام، وتتعكس على الحالة والأوضاع السكانية من جميع جوانبها المختلفة والمتعددة، وتؤدي أيضاً ، إلى إيجاد أفراد يتحلون بسلوك وأداء حسن لم يكن موجوداً من قبل .

إن عملية الحياة لم تتوقف يوماً ، ولذا صاحب هذا الاستمرار تطوير في الأداء الاقتصادي والاجتماعي تبعاً لتطورات النسق الاجتماعي، ومع ظهور أنشطة اقتصادية واجتماعية جديدة ومتطورة رافقتها أنماط من القوى العاملة التي تتناسب كماً ونوعاً مع تلك الأنشطة، ومن المعروف لدى الجميع أن النمو السكاني في أي دولة من دول العالم هي محصلة الفارق بين معدلات المواليد ومعدل الوفيات، إلا أن دولة الإمارات العربية المتحدة وغالبية دول الخليج ، لها وضع آخر ومميز يضاف إليها عامل الهجرة المؤقتة التي تأتي إلى البلاد بطلب الحصول على معاش حيث الثروة والمتمثلة بالنفط الذي تزخر به أرض دولة الإمارات وبقية دول الخليج العربي.

لقد قامت دولة الإمارات العربية المتحدة بعدة فعاليات وإجراءات من شأنها الارتقاء بعنصر السكان لكون السكان ، هو عماد القوة والضعف في الدولة . ومن خلال الرؤية السياسية لصانع القرار فإن دولة الإمارات العربية المتحدة قامت بعدة إجراءات تهدف إلى الارتقاء بالعنصر السكاني وزيادته العددية وتتمثل هذه الإجراءات في التالي:

١ - زيادة العدد السكاني : انطلاقاً من رؤية صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة والقائمة على ضرورة بناء الانسان الاماراتي وزيادة اعداده إذ جاء قول صانع القرار الأول الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان على النحو التالي : ( إن عزة الشباب عزة الوطن ، وسعادتي في سعادة الشباب ) ( <http://www.hhszayed.com> )، ومقولة الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان : ( إن بناء الانسان هو الهدف الأسمى الذي نبذل كل جهد من أجل تحقيقه ) ( <http://www.uaekhalifa.com> )، وانطلاقاً من هاتين المقولتين فقد أنشأ صندوق الزواج بمرسوم اتحادي في عام ١٩٩٢ ومن اهدافه ( <http://www.zawaj.ae> ):

أ - تشجيع زواج المواطنين من المواطنات في دولة الإمارات ، وهذا بدوره يؤدي الى تخفيف من الوطأة الاجتماعية ، وذلك بتقليل اعداد العنوسة في دولة الإمارات ، أضف الى ذلك إيجاد عنصر سكاني وطني .

ب - تقديم المنح المالية لمواطني من ذوي الإمكانيات المحدودة لإعانتهم على تحمل تكاليف الزواج ، وهذا يسهم في إيجاد دافعية ورغبة أمام الشباب الذين قد تعيقهم مثل هذه التكاليف ، كما يشجع الزواج لدى فئة الشباب وه م صغار السن ، وبالتالي يكون الجيل الذي يلد من شباب أكثر قدرة وقوامة جسمية .

ج- الحد من ظاهرة الزواج من أجنبيات والتوعية من آثارها الاجتماعية والاقتصادية والثقافية، وهذا من شأنه عدم توزيع عواطف الجيل من أب مواطن وام اجنبية، وهذا له من ا لإيجابيات ما يفوق عواطف شاب موزعة بين أب مواطن وأم أجنبية .

د-المساهمة في تحقيق الاستقرار العائلي للمجتمع ، والقيام بحملات التوعية الدينية والثقافية والاجتماعية والسلوكية تنفيذاً للسياسة الاجتماعية والسكانية للدولة وذلك بالتنسيق مع الوزارات



والجهات المختصة . (صندوق الزواج ، ٢٠٠٩) ان هذا الصندوق قدم للشباب دوافع للاقبال على الزواج ، واصبح الشاب الإماراتي يتزوج مبكراً مما يؤدي الى كثرة الانجاب والتي تصب في نهاية الأمر في خاثة تزايد عدد السكان ، هذا ويمكننا ملاحظة ماقدمه الصندوق منذ تأسيسه في عام ١٩٩٢ أكثر من ( ٧٥,٥٧٩ ) الف مواطن بمبلغ إجمالي بلغ ٤ مليارات و ٨٢٠ مليون و ٤٨ ألف درهم ( إدرارة الاعلام الخارجي ، ٢٠٠٩ : ٣٢٧ ) ، إن هذا الاهتمام لم يأت من فراغ بل جاء من إدراك صانع القرار الأول بلبن الزيادة العددية في السكان يكسب الدولة القوة والمنعة ، امام كل من تسول له نفسه بسوء خارج حدود دولة الامارات ، وكذلك من هم في الداخل من الجاليات غير المواطنة في دولة الامارات ، إن زيادة الأعداد السكانية على هذه الصورة التي ستتحقق رعاية اجتماعية مبكرة ، إذ تمتد خدمات وزارة الشؤون الاجتماعية في قطاع الرعاية الاجتماعية الى جميع مناطق الدولة ، وتشمل قطاعات واسعة من كبار السن والارامل والمطلقات والايتم ومجهولي الوالدين والمعاقين والأحداث وغيرهم من الفئات الاجتماعية المحتاجة ، وبلغت ميزانية وزارة الشؤون الاجتماعية مليار و ٣٥٠ مليون درهم في العام ٢٠٠٧ ، من بينها مليار و ١٥٠ مليون درهم للمساعدات الاجتماعية ، وبدأت وزارة الشؤون الاجتماعية في تطبيق مشروع صندوق دعم العمل الاجتماعي ، الذي وافق عليه مجلس الوزراء بهدف توفير التمويل اللازم لدعم مشروعات التنمية والرعاية الاجتماعية ، من خلال تشجيع الهيئات الحكومية والأهلية والقطاع الخاص للمشاركة في إقامة المؤسسات الاجتماعية والتنمية . ( ادارة الاعلام الخارجي ، ٢٠٠٨ : ٣١٠ ) .

٢-الاهتمام بالشؤون الصحية: وهذا من شأنه خلق المواطن السليم الصحيح القادر على العطاء، كون الشأن الصحي يلعب دوراً بارزاً في أداء المواطن وإعانتته على القيام بمسؤولياته الموكولة إليه، لذا قامت حكومة دولة الإمارات العربية المتحدة بالتركيز على الرعاية الصحية للحامل والمولود ، وتوفير كل اللقاحات الضرورية له، ويتضح هذا الدور من قلة أعداد النساء الحوامل اللواتي يتوفاهن الأجل عند الولادة ، وقلة عدد الوفيات بين المواليد، وقد قامت الدولة ببناء المستشفيات التي وصل عددهم إلى ٦٥ مستشفى من بينها ١٤ مستشفى حكومياً وأكثر من ١٥٠ مركزاً للرعاية الصحية الأولية ، والعيادات بالإضافة إلى ١١ مركزاً رئيسياً للصحة المدرسية و ١٠ مراكز لرعاية الأمومة والطفولة، و ١١٠ وحدات متخصصة للأمومة والطفولة داخل المستشفيات ومراكز الرعاية الصحية الأولية (ادارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ٢٦٧) إن دولة الإمارات العربية المتحدة وفرت فيها أحدث الأجهزة والمعدات وأفضل الأطباء، وقد عملت دولة الإمارات منذ قيامها في العام ١٩٧١ . على توفير خدمات صحية عالية المستوى ، شملت الخدمات العلاجية والوقائية والتعزيرية ، بالإضافة إلى تنفيذ برامج استراتيجية لمكافحة الأمراض المزمنة والسارية ورعاية الطفولة والأمومة . وانتشرت في جميع مستشفيات الدولة المراكز التخصصية والوحدات التشخيصية العلاجية مثل وحدة جراحة القلب المفتوح ، وزراعة الأعضاء ، ووحدة الاستسقاء الدموي لمرضى الفشل الكلوي ، ووحدة الطب

النووي ، والمناظير الجراحية ، ووحدات علاج السكري ، وا لأقسام التخصصية الأخرى ، واولت وزارة الصحة أهمية خاصة لتطوير قدرات الكوادر المواطنة ، ووصل عدد المعالجين بمستشفيات وزارة الصحة خلال ٢٠٠٦ أكثر من مليون و ٨٠٠ الف مريض ، وعدد الأسرة الى ٢٠٨٤ سريراً ، وعدد الأطباء والفنيين إلى ٤٤٥٠ طبيباً وفنياً ، فيما بلغ عدد العمليات الجراحية التي اجريت بمستشفيات الوزارة ٣٠ الف و ٩٣٦ عملية بنهاية العام ٢٠٠٦ (إدارة الاعلام ، ٢٠٠٨ : ٢٧٨ ) ، أضف إلى إن دولة الإمارات العربية المتحدة اهتمت بالشأن الطبي من خلال إرسالها بعثات دراسية في الطب وغيرها ذات العلاقة بهذا الشأن . أضف إلى إن دولة الامارات العربية المتحدة قد عملت على استقطاب اعداد كبيرة من الاطباء ذوي الاختصاص من الدول العربية وغيرها الذين تحتاجهم المستشفيات والمراكز الصحية في دولة الامارات ، فضلاً عن استقطابها على اعداد غفيرة من المرضى للوفاء بحاجة مستشفيات الدولة ، إن دولة الامارات وهي ساعية في هذا المسعى الفاجم عن قناعة تامة ترى بأن المواطن الصحيح السليم من الأمراض وغيرها يكون أداة بناء للدولة ومؤسساتها في حين أن المواطن المريض سيكون عالة على الدولة ومؤسساتها ، من هنا جاء اهتمام صانع القرارات في دولة الإمارات العربية المتحدة بالجانب الصحي .

**ثانياً : التنمية التوعوية للعنصر البشري :** إن العنصر السكاني يبقى مادة خاملة إذا ما افتقد الجانب التوعوي ، كون الانسان عندها يعمل كالآله شغله الوحيد ان يقضي وقته طيلة يومه حتى يتسنى له الحصول على ماهية نقدية ينفقها في شؤون حياته ، واما إذا سلح هذا المواطن بالوعي فلسان حاله يقول : لماذا اعمل ؟ وما متطلبات شؤون العمل ؟ ومتطلبات الارتقاء بالوظيفة ، ودقة الصناعة وغيرها من هذه الاسئلة ، فهو بلا شك يغدو عاملاً ناجحاً ويرتقي بمستواه العلمي و أدائه الوظيفي ، وهذا يؤدي بالنتيجة الى حسن الاداء في الموقع الذي يعمل فيه ، وانطلاقاً من الاهداف التي ترسمها دولة الامارات العربية المتحدة فقد اولت هذا الجانب غاية من الاهمية ويبرز ذلك من خلال مايلي :

١- **محاربة الأمية :** لقد كان اهتمام صانع القرار ا لإماراتي في النوعية السكانية ك اهتمامه بالعدد السكاني ، وهذا ما نجده في إعطاء أولويات للنهوض بالنوعية السكانية وكان ذلك في اتجاه محاربة الأمية التي نفضت في صفوف الشعوب العربية بعامه وسكان دولة الإمارات العربية المتحدة بخاصة ، وأن صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة أدرك أن الكثرة الجاهلة عبء ثقيل على كاهل الأمة وجزء منفصل عن كيان الدولة السياسي ، وأن هذه الفئة محرومة من تفهم حضارة أمتها ومشاركتها في أرائها وعواطفها وأمانيتها القومية وتفهم أصول دينها ، لذا نظر صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة إلى عدّ الأمية مرضاً خطيراً يهدد جسم الدولة السياسي ، ومن خلال هذه المدركات تمت محاربة الأمية من خلال وضع استراتيجية واضحة المعالم تضمنت جانبين الأول وقائي ، والآخر علاجي :

١- الجانب الوقائي : وقد انصب هذا على الوقاية من الأمية من سن مبكرة إذ سعت دولة الإمارات إلى الاهتمام بالتعليم الأساسي والتأكيد على حق المواطنين بالتعليم والإشارة إلى ذلك في دستور الدولة ، لذا فتحت المدارس على اختلاف مستوياتها، ورياض الأطفال والجامعات، وحققت مسيرة التعليم العام والعالي قفزات نوعية وكمية كبيرتين في وضع البرامج والاستراتيجيات لتنفيذ أفضل التجارب المعمول بها دولياً لرفع مستوى جودة التعليم والتحول من أساليب التعليم التقليدية التي تعتمد على التلقين إلى اتباع مسائل ومناهج حديثة تؤدي إلى نظام تعليمي متطور ومتكامل يواكب المعايير العالمية. وبلغ عدد المدارس في الدولة ٧٥٩ مدرسة حكومية تضم ٢٧٥ ألف طالب وطالبة ويعمل بها نحو ٢٩ ألف معلم ومعلمة وإداري و ٥٠٠ مدرسة خاصة تضم ٣٧٣ ألف طالب وطالبة ويعمل فيها ٤٣ ألف معلم ومعلمة وإداري حسب الإحصاءات للعام الدراسي ٢٠٠٨ / ٢٠٠٩ ومقارنة مع ٧٤ مدرسة حكومية في عام ١٩٧٢ كانت تضم ٣٢ ألف و ٨٠٠ طالب وطالبة فقط ، وأنشئت جامعة دولة الإمارات في عام ١٩٧٧ كأول مؤسسة للتعليم العالي في البلاد . تبعتها افتتاح العشرات من الجامعات ومؤسسات التعليم العالي الحكومية في جميع مناطق الدولة، إضافة إلى ٤٤ مؤسسة للتعليم العالي الخاص المعترف بها، بلغ عدد المقيدين فيها للعام الجامعي (٢٠٠٧/٢٠٠٨) ٤٦ ألفاً و ٥١٩ طالباً وطالبة. (إدارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ٢٩٤) ، إن دولة الامارات سعت إلى استقدام الخبرات من الدول العربية في مجال التعليم ، حيث قامت وزارة التربية والتعليم عن طريق ملحقيها الثقافيين في السفارات التابعة للدولة في الدول العربية إلى اختيار ذوي الأهلية التعليمية من المتقدمين بعد كل إعلان عن حاجة الدول لمثل هؤلاء المدرسين ، كما راعت دولة الامارات اختيار من لهم خبرة تعليمية كافية وذلك من أجل الوصول بالنشء في دولة الامارات الى درجات متقدمة من العلم واكتساب المعارف .

ب- الجانب العلاجي : وقد انصب الدور الحكومي على محاربة الأمية لدى كبار السن ، وذلك بفتح دور محو الأمية ، ووضعت حوافز للتعليم حتى لا يتم التسرب من المدارس لأولئك الذين يطمعون بجمع المال مبكراً ، أضف إلى أن هذه الحوافز تجعل الطالب يواصل تعليمه في الجامعات كونها تدفعه الى عدم التفكير بالمال الذي يحتاجه للانفاق على التعليم ، لطالما ان الدولة تهيئه له ، إضافة إلى أن هذه الحوافز تدفع الطلبة إلى التنافس ، لأن نظام البعثات تجعل الطلبة يتنافسون للفوز بها حيث يمكننا القول : أن هذا الجانب يهدف إلى تطهير المجتمع من داء الأمية على اعتبار الاهتمام بتعليم هذه الفئة مكملاً للجهود في التعليم في سن مبكر، إن خلق فئة متعلمة من الآباء والأمهات يؤدي في نهاية الأمر إلى متابعة تعليم أبنائهم في البيت ، بالإضافة الى وضعهم في مكانة القدوة لأبنائهم على اعتبارهم اكتسبوا المعارف في سن متقدمة .

٢ - التطوير التربوي : اذا كان صانع القرار الإماراتي قد عالج ظاهرة الأمية معالجة ترقى وطموح الدولة ، فإن اهتمامه لم يخب يوماً من الأيام ، فقد عمل على زيادة الوعي الوطني من خلال الدور

التربوي المعمول به بدولة الإمارات ، فكان شغله الشاغل ، في إطار الأهتمام بنوعية التعليم وتوفير الكوادر المتخصصة ، إذ أصدر الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس الدولة ، في ٥ يوليو ٢٠٠٧ قوانين بإنشاء كلية الامارات للتطوير التربوي ، يكون مقرها الرئيس إمارة أبوظبي ، ويجوز بقرار من مجلس ابوظبي للتعليم ان تنشئ فروعا لها داخل الامارة وخارجها ، وتهدف الكلية الى الاسهام في التميز الأكاديمي ومنح الشهادات العلمية وذلك من خلال طرح برامج عالية الجودة لإعداد المدرسين ومديري المدارس في الدولة ومنطقة الخليج ومنطقة الشرق الاوسط ، وت منح الكلية الشهادات المهنية والدرجات العلمية بمستوى الدرجة الجامعية الاولى للمدرسين والقيادات التربوية للمشرفين ورؤساء الأقسام ومديري المدارس والشهادات المتقدمة والدرجات الجامعية العليا الماجستير والدكتوراه ، وذلك وفقا للسياسات والقواعد واللوائح والإجراءات الأكاديمية المعمول بها . وقد بلغ عدد المستفيدين من برنامج التدريب التي نظمتها الكلية منذ انشائها اكثر من ١٢٠٠ من مديري ومديرات المدارس ومساعدتهم الذين تلقوا دورات في اللغة الإنجليزية ، ومهارات القيادة والتخطيط الاستراتيجي ، وتحقيق عناصر الجودة والإبداع المطلوبة ، بحيث تكون رؤية ورسالة الادارة مبسطة وواضحة ، ليتمكنوا من قيادة مدارسهم . وشهد الفريق أول سمو الشيخ محمد بن زايد آل نهيان ولي عهد أبوظبي نائب القائد الأعلى للقوات المسلحة ، في ١١ سبتمبر ٢٠٠٧ ، حفل تخريج ٢٤ طالبا وطالبة من الدفعة الأولى من برامج الماجستير في القيادة التربوية بجامعة زايد ، الذي يهدف إلى إعداد القيادات الوطنية المؤهلة في المجال كافة ، وتركز مناهج هذا البرنامج ، الذي يتم تنفيذه بالتعاون مع جامعة واشنطن بمدينة سياتل التي تعد افضل الجامعات الأمريكية في مجال التربية والتعليم ، على تنمية مهارات القيادة والابتكار والابداع وتحقيق الامتياز والتميز في العمل ، من خلال برنامج سياسي معد لتطوير التعليم وتنمية المهارات وصقل القدرات ، وذلك من خلال طرحه العديد من الأسس والعناصر التربوية ووسائل التقنيات الحديثة في التعليم ( ادارة الاعلام ، ٢٠٠٨ : ٢٨٩ - ٢٩٠ - ٢٩١ ) .

**ثانيا- تنمية مهارات القوى البشرية :** من المعلوم أن التركيب العمري للسكان يترتب عليه دور مهم في تحديد مهام الفئات السكانية في الحياة السياسية والاقتصادية والقيادات في الحياة الاجتماعية للدولة، وهذا بدوره يستند إلى معرفة حجم الفئة القادرة على العمل الاقتصادي، والقيام بمهام الدفاع عن البلاد عسكرياً، وقد أشارت التوزيعات العمرية في دولة الإمارات إلى ضرورة القيام بدور مهم في مجال المهارات الوطنية ، وهذا بدوره يعكس على حركة السياسة الخارجية للدولة ويتمثل ذلك بما يلي ( <http://www.uaekhalifa.com> ) :

- إيقاف ظاهرة اجتذاب أعداد جديدة من الأيدي العاملة الأجنبية التي تساهم في العادة في مشاريع التنمية والخدمات.

- إيقاف ظاهرة التأثير في النظام الاجتماعي لدولة الإمارات ، وذلك بإدخال قيم وأعراف وتقاليد غريبة عنه تتنافى مع الدين وقواعده وسلوكيات المجتمع نفسه .
- توفير قوة مالية لقاء عمل تلك الأعداد، وخصوصاً في المراحل الأولى التي يتم فيها إقامة البنية التحتية للمشاريع وحتى وقت إنتاجها .
- لقد أدرك صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة فقام بعدة إجراءات تتعلق بالسكان للارتقاء بالمهارات الوطنية وتمثل هذه بما يلي ( <http://www.uaekhalifa.com> ) :
- ١ - إدخال التعليم المهني إلى جانب التعليم الأكاديمي في دولة الإمارات العربية المتحدة وذلك بإنشاء المعاهد المتخصصة بهذا الجانب التعليمي .
  - ٢ - عقد دورات في المعاهد الغرض منها ، الارتقاء وتحسين جانب المهارات الوطنية ، وذلك من خلال برامج معدة لهذه الغاية، واستقطاب خبراء من داخل الدولة وخارجها .
  - ٣ - إرسال الطلبة إلى الخارج لدراسة التخصصات التي تحتاجها الدولة، ومن ثم قيام هؤلاء الخريجين بعمليات التدريب والتأهيل ، لأصحاب المهارات التي تحتاج إلى تنمية وزيادة المهارات المنماة .
  - ٤ - تكليف الملحقيات الثقافية في الخارج البحث عما هو جديد ، يصلح لرفع كفاءة السكان ومهاراتهم المهنية .
  - ٥ - الاشتراك في كل المؤتمرات والندوات وورشات العمل في الخارج ، بغية تحقيق كفاءة مهاراتهم .
  - ٦ - استخدام خبراء واهل اختصاص لتقديم محاضرات في كل الورشات والدورات التدريبية ، التي يتم عقدها من قبل المؤسسات الرسمية وغير الرسمية داخل دولة الإمارات العربية المتحدة .
- إن اهتمام صانع القرار الإماراتي بتقوية الجبهة الداخلية ديمغرافياً له نتائج إيجابية واضحة ، إذ أدى إلى دفع عجلة النمو والتقدم خطوات كبيرة للامام ، وخاصة في عملية تفعيل القوى البشرية وتنشيطها من النواحي الاقتصادية ، الامر الذي انعكس على اقتصاد دولة الإمارات ، فساهمت القوى البشرية مساهمة فعلية في بناء دولة الامارات وهذا سنتناوله المطلب التالي .

## المطلب الثاني :

### العمالة الوافدة والسياسة الخارجية

إن الهجرة التي توالى على دولة الإمارات العربية المتحدة لها من المضار الكثير حتى أصبحت عند صناع القرار في دولة الإمارات من موضوعات الحوار العادي وتشكل صلب النقاش عند تناول أوضاع السكان ، ومن الملامح الأساسية لهجرة الوافدين حقيقتان هما : الأولى أن مواطني الدولة ، والعرب من سكانها إذ أضفنا الوافدين العرب صاروا اقلية فيها ، وأن الوزن النسبي لهذه الاقلية مازال في تناقص ، وصل إلى حدود تدعو الانسان للتساؤل عن الهوية الحضارية للدولة . وأما الحقيقة الثانية فهي تحكم الوافدين وخاصة الأسيويين في كل قطاعات النشاط الاقتصادي وكل المهن ، ويصل الأمر إلى قرب غياب مواطني الدولة عن النشاط الاقتصادي في القطاع الخاص ، وأيضاً تدل البيانات المتوفرة على استمرار انخفاض المساهمة النسبية للمواطنين والعرب ، في أوجه النشاط الاجتماعي -الاقتصادي ولما كانت الهواجس تحوم حول المضار أو الآثار السلبية التي تتركها حركة الوافدين إلى دولة الإمارات العربية المتحدة ، وتؤثر على أوضاع السكان وقوة العمل فيها ، فلا بد من بيان تلك المظاهر التي أدت إلى تلك الهواجس بالإضافة إلى تلك السلبيات التي تم ذكرها في الفصل الثاني أما عن الهواجس التالية فقد أولى صانع القرار معالجتها : ( صايغ ، ١٩٧٩ : ١٥٧-١٦٠ ) .

١ - ضياع الهوية القومية : وهذا يعني انكشاف الهوية العربية عن دولة الامارات العربية المتحدة ، ويبدو أن السياسة الإنجليزية القديمة بتشجيع الهجرة من شرقي الخليج إلى الإمارات المتصالحة لعزلها عن التيارات القومية العربية ، و إذ تهيأت الظروف الاقتصادية للمهاجرين لاستخدامهم قوة عمل في الحقبة النفطية الجديدة ليؤدي الأمر إلى غلبة المهاجرين على السكان الأصليين في السكان وقوة العمل ( فرحاني ، ١٩٨١ : ٥٨-٦١ ) ، وإذا كانت اللغة العربية هي الوعاء الأساسي والعنوان الكبير للقومية العربية فهي تتلقى ضربات قوية في التعامل اليومي في الإمارات سواء في التخاطب مع فئة خدم المنازل وخاصة خطاب المرقيات مع الأطفال ، وفي الأسواق وكافة منافذ الخدمات ، ومظهر ذلك تطويع العربي لغته لنوع من العربية المهجنة أو المكسرة وهذا في حد ذاته قد يؤدي إلى تمييع الجانب الحضاري الأمة على أقل تقدير ، والطابع القومي هذا له امتداد سياسي محض إذ تعد القومية هي بمثابة الرابطة التي تربط دول النظام الاصيلي العربي معاً ، فإذا تم تهميش هذه الرابطة يعني الفلتان لهذا النظام وتفتيت أواصر التقاء دوله معاً ، ما يشكل هدف القوى الطامعة بالوطن العربي ، لذا فهم يلجأون إلى زهاب هذه الرابطة من بين سكان هذه الدولة أو تلك فإذا تم لهم ذلك اتجهوا إلى دولة أخرى وهكذا حتى ينحسر الغطاء القومي عن كل النظام الاقليمي العربي .

٢- **المساهمة في عمليات التنمية** : إن مجتمع الدولة يشكل أهم جوانب التنمية الاجتماعية المتطورة بين افراد السكان في مجتمع أي دولة ، يتبنون من خلالها أهدافاً مشتركة لهم ويتكاتفون في تحقيقها عن اقتناع ومشاركة جمعية ، فلا يتوقع ان تقوم تنمية فقط على استيراد قوة العمل المؤقتة ليس لها حقوق المواطنة ولا حتى نصيب عادل من الخدمات العامة ، لذا فهناك صعوبة قيام عملية تنمية حقيقية في إطار البيئة الاجتماعية - الاقتصادية والسياسية لسكان الامارات ، أضف إلى أن معظم هؤلاء الوافدين يعيشون ظروفًا في غاية القسوة رغبة في تعظيم مدخراتهم لإرسال جزء منها للأهل في بلد الأصل من جانب ، والاحتفاظ بالجزء الآخر للمعيشة ، وهذا له مردود سلبي على التنمية الحقيقية نتيجة الضيم الناتج عن التمييز بين الوافدين والوطني نتيجة ظروف الم عشة وتدني نصيبهم من الخدمات العامة للدولة ( البنك الدولي ، ١٩٧٨ : ٧-٨ ) .

إن الآثار السلبية والمتعلقة بهذا الجانب التنموي يتضح من ظهور وتأكيد الكثير من المظاهر الاجتماعية - الاقتصادية المتعلقة بالعمل مثل عزوف المواطنين عن كثير من أشكال العمل المنتج والركون إلى الوظائف الحكومية السهلة التي لا تحتاج إلى جهد أو مهارة أو خبرة ، وهذا عائد سلبي يعود على الوطن فتتقصه التنمية وعلى المواطنين يتمثل بالتواكل الذي يورث الكسل والاعتماد على الآخرين .

٣- **المجال السياسي** : تشكل الجاليات الوافدة الى دولة الإمارات العربية المتحدة على الرغم من عدم انسجامها مع بعضها بعض وسلبياتها السياسية تشكل في حد ذاتها عنصر عدم استقرار سياسي متفجر يمكن أن يتسبب عنه مشاكل داخلية متنوعة ، بخاصة في ضوء التميز بين ما هو آسيوي وأوروبي وأمريكي ، والأخطر من هذه المشاكل المحتملة ، التي ظهرت بوادرها في بلدان خليجية مختلفة ، إن مثل هذه الجاليات يمكن أن توفر بيئة خصبة لأعمال التخريب في الداخل بتحريض خارجي ، كما يمكن أن تقدم هذه الجاليات ذريعة لتدخل قوى خارجية في الشؤون الداخلية بحجة حماية مصالح هذه الجاليات ، أو حالة قرار من الأمم المتحدة منح من أقام على أرض اي دولة عشر سنين فلكثر جنسية تلك البلد ، وفي ظل المناداة بالديمقراطية وحق تقرير المصير فإن الأكثرية الوافدة سيكون لها شأن سياسي خطير على سكان دول الخليج التي منها دولة الامارات العربية المتحدة .

إن ما سبق من هواجس تقلق مضاجع صانع القرار الإماراتي ، فارتأى وضع تصور يقوم على اساس ضبط العمالة القادمة حتى لا تطغى على المواطنين في البلاد ، وهذا ما سنبينه في فقرات ثلاث هي :

- ١ - الضبط الحضاري للعمالة الوافدة .
- ٢ - الضبط التنموي للعمالة الوافدة .
- ٣ - الضبط السياسي للعمالة الوافدة .



**أولاً : الضبط الحضاري للعمالة الوافدة :** إجراء عدة قرارات من شأنها الحفاظ على البعد الحضاري والقومية العربية في دولة الإمارات العربية المتحدة ، من أجل حماية ذلك من التيار الحضاري الجارف الذي وفد إلى دولة الإمارات مع الوافدين إليها وهذه القرارات هي :

أ - استقطاب أعداد غفيرة من المدرسين العرب للقيام بعملية التربية والتعليم داخل دولة الإمارات ، وقد توخى صانع القرار بان يكون المدرس المنتخب ممن يخضع للشروط التربوية التي يضعها القائمون على التربية والتعليم في دولة الإمارات ، ومن المؤهلين ثقافياً وخبرة وذلك للتدريس في جميع المراحل الدراسية في دولة الإمارات .

ب - قيام عدة جامعات حكومية وخاصة في دولة الإمارات العربية المتحدة ، واستقطاب أعداد كبيرة من مدرسي الجامعات العربية و ممن هم أصحاب المؤهل العالي والخبرة وسبق التدريس في الجامعات العربية .

ج-تبنى سياسة الانفتاح التعليمي على الدول العربية وقوام هذه السياسة بناء الجسور العلمية ومظاهر التعاون بين دولة الإمارات العربية المتحدة ووزارات وجامعات الدول العربية ارسال الطلبة في بعثات خارجية الى الجامعات العربية وذلك من اجل تعزيز العامل القومي في نفوس طلاب البعثات الخارجية ، ولزيادة ارتباط هؤلاء باخوانهم العرب من خلال الزمالة الدراسية ، وهذا بدوره يتمشى مع السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة وهي ترى بالعلاقة العربية العربية علاقة قائمة على أساس الإخوة بالدين ، وعلى أساس التعاون من خلال قوله تعالى "وتعاونوا على البر والتقوى ولا تتعاونوا على الإثم والعدوان " صدق الله العظيم (سورة المائدة ، الآية رقم : ٢) .

**ثانياً : الضبط التنموي للعمالة الوافدة :** إن صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة ، يعي القيمة المادية والمعنوية للآثار التي تتركها العملية التنموية على الاقتصاد الوطني لدولة الإمارات العربية المتحدة ، نظراً للثروة الهائلة التي تعج بها جغرافية البلاد ، والتي تتطلب مزيداً من الأيدي العاملة المربة وغير المدربة ، وبالمقابل يعي سلبيات اقبال المواطنين على الوظائف الحكومية والعزوف عن الانخراط في غيرها وسبل الرزق ، فهو وال حالة هذه يبين أمرين أحلاهما مر ، لذا فقد أوعز الى وزارة الخارجية التي بدورها أوعزت إلى سفاراتها وقنصلياتها في الخارج ومن خلال القائمين عليها اتباع سياسة خارجية قائمة على حسن الاختيار بين المتقدمين بعد الاعلان عن الوظائف التي تحتاجها الدولة للخدمة في المجال التنموي وبما يخدم مصلحة البلاد ، ومن هذه التعليمات :

١ - الاعلان بالصحف ووسائل الاعلام المحلية في الدولة التي تقيم بها السفارة أو القنصلية أو الملحقيات الثقافية والعسكرية عن وجود وظائف في دولة الإمارات ، و لأكثر من مرة حتى يستقطب الاعلان أكبر عدد ممكن من أصحاب القدرة لملء تلك الوظائف التي يعلن عنها .



٢ - اختيار الكفاء من بين هؤلاء المتقدمين ، ومن تتناسب قدرتهم الجسمانية والثقافية مع نوعية الوظيفة المعلن عنها ، ويجب أن لا تغفل اللجان التي عليها الاختيار عامل الخبرة لدى الذين يقع عليهم الاختيار .

٣ - عدم استقدام أي شخص لا تتوافر به الشروط المعلنة وعدم الرضوخ لما يسمى بالواسطة أو المحسوبية ، لأن ذلك يؤدي إلى تحميل الدولة عبئاً إضافياً ، وبهذا يصبح ذلك حمولة زائدة تضاف إلى اعباء الدولة الكثيرة .

٤ - ربط قدوم القادم من غير القادمين لحساب حكومة دولة الامارات بما يسمى بعقد ليكون في ذمة أحد المواطنين وهذا ما يسمى بالكفيل ، وذلك لضبط تصرف هذا القادم ، ومن أجل أن يعمل بالباب التنموي الذي استقدم من اجله .

**ثالثاً : الضبط السياسي للعمالة الوافدة :** لقد وعى صاحب القرار السياسي في دولة الامارات العربية المتحدة السلبيات التي تتركها العمالة الوافدة على استقرار النظام السياسي في الدولة ، كما وعى السلبيات الأخرى التي تكون محركاً إلى مناخ عدم الاستقرار ، ويجب أن لا يغيب عن البال أن الجبهة الداخلية إذا ما اكتنفها عدم الاستقرار ، فإن هذا بلا شك يؤثر على الأداء الحكومي في الخارج يقوم بما يجب ان يقوم به ، إذ اننا يمكن الذهاب الى القول أن أداء السياسة الخارجية تتناسب تناسباً طردياً مع الاستقرار الداخلي في الدولة . وإن صانع القرار أولى هذا الجانب كبير من الأهمية فلجأ إلى عدة أساليب تجاه العمالة الوافدة حيث أوعز الى وزارة الخارجية التي أوعزت بدورها إلى كافة سفاراتها وقنصلياتها إلى اتباع عدة تعليمات في حالة استقدام وافدين للعمل في مجال التنمية في الدولة وهذه التعليمات هي :

١ - توقيف تأشيرات الدخول لدولة الامارات للعمالة الذي تشهد الدولة من هجرة معاكسة للعمالة التي عادت الى بلادها ، إلا أن هذا الأمر لم يكن ب استطاعة الدولة الإماراتية ضبط عدد المغادرين ليتسنى لها الابعاز لسفاراتها وقنصلياتها بالخارج لاستقدام آخرين بقدر المغادرين .

٢ - وضع قيود على تأشيرات الدخول لدولة الإمارات حتى لا يدخل إليها إلا الذي يقضي حاجته من التجارة أو الزيارة وغيرها ومن ثم العودة .

٣ - عدم استقطاب أي وافد للعمل في دولة الإمارات ما لم يكن حاصلاً على شهادة حسن سلوك من بلده وأن لا يكون محكوماً بأي جريمة ، حتى لا يتم استقدام من كانت له سوابق إجرامية أو أية اتصالات خارجية مشبوهة .

٤ - إذا كانت تلك الإجراءات التي يمكن لوزارة الخارجية القيام بها فإن هناك عددًا من المقترحات التي تساعد على الحل الأمثل لمشكلة العمالة الأجنبية حتى لا يكون تأثيرها سلبياً يؤدي إلى إيجاد خلل في نواحي الحياة الإماراتية ، وهذا من شأنه الإبقاء على الداخل الإماراتي قوياً صلباً ، لان السياسة الخارجية في أية دولة تتأثر بما يجري في الداخل ، لهذا ذهب أهل الاختصاص إلى القول ان

- السياسة الخارجية و السياسة الداخلية في البلد الواحد ترفد ان بعضهما بعضا ، و كلما كان الداخل مستقراً كان سعي السياسة الخارجية مكللاً بالنجاح، لذا فإن ما يمكن مساعدة صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة عدة إجراءات إذا ما تمكن من تطبيقها هي :
- أ - الحرص في استخدام العمالة الوافدة على تحقيق التوازن بين الجنسيات العربية و الآسيوية والحد من الإجراءات التي تؤدي الى تنامي العمالة الآسيوية حفاظاً على الهوية القومية والثقافية .
- ب - استيراد التكنولوجيا المتقدمة في المشروعات التجارية و الصناعية بديلاً عن الأعداد الكبيرة من العمالة الوافدة .
- ج - تشجيع دخول العمالة المواطنة كافة مجالات النشاط الاقتصادي والتربوي والاجتماعي وخاصة في القطاع الخاص .
- د - ضرورة العمل على رفع الوعي لدى أصحاب العمل بالآثار السلبية المترتبة على انتشار العمالة الوافدة في الدولة .
- هـ - إنشاء مركز معلومات وطني بالدولة لسوق العمل وتوظيف العمالة الوطنية بخطط وبرامج التنمية الاقتصادية والاجتماعية .
- و - التشديد في تطبيق الأنظمة و العمل على الحد من الاستقدام إلا في أضيق نطاق .
- ز - مراقبة العمالة الوافدة مما تحمل من سلوكيات إجرامية تخل بالأمن الاضرار بالمجتمع .
- ح - الإحلال للعمالة الوطنية مكان الأجنبية والإصلاح المستمر للنظام التعليمي و تطوير مناهجه بما يتناسب واحتياجات العمل .
- ط - عمل بنوك استثمارية تقوم بتقديم الحوافز عن طريق الودائع الادخارية وذلك لتشجيع العمال الأجانب على ادخار واستثمار جزء من مدخراتهم في الأجهزة المصرفية بالدولة .
- إن السياسة الخارجية والحالة هذه لها علاقة كبيرة باستخدام العمالة الوافدة أو عدم الاستخدام وخصوصاً ونحن نعلم كل العلم أن تأشيرة الدخول لدولة الإمارات العربية يتم طبعها على جوازات القادمين من السفارات الإماراتية المنتشرة في عو اصم الدول التي تصدر هذه العمالة، وبالتالي إذا كانت التأشيرات مربوطة بالسفارات، فالسفارات مؤسسات سياسية تتبع إلى وزارة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة، وبالتالي تقوم الوزارة بإعداد كادر دبلوماسي وسياسي مزود بالعلم والمعرفة والتجربة، ليقوموا بوظيفتهم بالسفارات وبالتالي لا تمنح التأشيرة إلا بما يتفق ومصصلحة البلاد .

## المبحث الثالث :

### موارد البيئة في السياسة الخارجية

تدخل موارد البيئة الجغرافية لأي دولة من الدول تحت مظلة العامل الاقتصادي ، إذ يرتكز على هذا العامل نظام العلاقات الدولية التي تكون الدولة طرفاً من أطراف التعامل على الساحة الدولية ، ونظام العلاقات الدولية أيضاً يرتكز على ركيزتين هما : العلاقات السياسية والعلاقات الاقتصادية ، وتعكس هذه العلاقات مدى القوة السياسية والاقتصادية للدولة كذلك .

إن الدولة التي تحقق قدرة اقتصادية نتيجة غنى بيئتها ، هي بلا شك تستطيع تحديد أهدافها الخارجية ووضع آليات مناسبة ترفدها بكل عناصر القوة من أجل تحقيقها ، وهذا يقودنا إلى الاعتقاد الجازم أنه لا يوجد فاصل ما بين ما هو اقتصادي وسياسي إذ أن كل عامل منهما يؤثر في الآخر سلباً أو إيجاباً ، فالدولة الغنية اقتصادياً تستطيع تحقيق أهدافها السياسية ، والفقيرة من الدول تخفق في تحقيق الأهداف التي رسمتها وسعت إلى تحقيقها ، فالعامل الاقتصادي يشكل حجر الزاوية في بنية النظام السياسي للدولة بشكل عام ، والسياسة الخارجية بشكل خاص ، والعلاقات الاقتصادية في أيامنا الحاضرة وكما نشهده اليوم تأخذ مساحة أكبر ومجالاً أوسع في العلاقات الدولية من العلاقات السياسية ، إذ تأخذ مجالات الاقتصاد الدبلوماسي سلباً عدة تشمل مجالات عديدة مثل : الاتفاقيات التجارية والاستثمارية ، وعولمة الاقتصاد الوطني والتجارة الدولية ، واستراتيجية تنمية الصادرات وجلب الاستثمار الاجنبي ..إلخ .

ان موارد دولة الإمارات العربية المتحدة الاقتصادية ، تلعب الدور نفسه الذي تلعبه اقتصاديات الدول الأخرى في مجال السياسة الخارجية للدولة ، فقد ألقت الدولة مسؤولية التصرف السياسي في المجال الاقتصادي إلى السياسة الخارجية للدولة فيقع على عاتقها التصرف بالفائض المالي الذي حققته من موارد لتحقيق أهداف الدولة الخارجية ، والتصرف بالطريقة المناسبة لسد العجز الغذائي الذي افتقرت إليه دولة الإمارات ، ولم تستطع تحقيق الاكتفاء الذاتي من الإنتاج الغذائي الوطني ، وتحقيقاً لهذا المبحث فإننا سنتاوله من خلال المطالبين التاليين وهما :

المطلب الأول : الموارد الاقتصادية والسياسة الخارجية .

المطلب الثاني : الموارد الطبيعية والسياسة الخارجية .

## المطلب الأول :

### الموارد الاقتصادية والسياسة الخارجية

يمثل النفط المورد الرئيسي لاقتصاد دولة الامارات العربية المتحدة ، وقد شكل إسهامه ذا المورد الاقتصادي الحصة الكبيرة من الناتج المحلي للدولة ، كونه يدر على الدولة عائداً عالياً من موارد النقد الأجنبي ، وهذا ما يبرره احتلال الصادرات الصناعية الأولية من الوقود ( النفط ) والمعادن الأخرى ما نسبته ٨٦% من مجموع السلع التي تصدرها دولة الإمارات للخارج ، وعلى الرغم من تفاوت الإمارات السبع التي تشكل الدولة في الإنتاج من الموارد الطبيعية ، إلا أننا سننظر إلى الاقتصاد الاتحادي على أنه مجموع اقتصاد تلك الإمارات ، الذي يصب في دائرة السياسة الخارجية ، وبناءً على ذلك ، فإننا سنتناول الموارد والسياسة الخارجية في فترتين رئيسيتين هما :

أولاً : المرتكزات الاقتصادية للسياسة الخارجية .

ثانياً : الفائض المالي والسياسة الخارجية .

أولاً : المرتكزات الاقتصادية للسياسة الخارجية : يعدّ الاقتصاد أهم مرتكز ارتكزت عليه الدولة في سياستها الخارجية ، لهذا عمل صانع القرار سواء كان صانع القرار الأول أو الوحدات المساعدة هو العمل على استقلال الاقتصاد في دولة الامارات ، كون الأمر بلغ عند الجميع إلى نقطة الاقتناع أن الاستقلال السياسي يرتبط بالاستقلال الاقتصادي ، لهذا فقد عملت دولة الإمارات على تحقيق الاستقلال الاقتصادي وذلك بتخليص الاقتصاد من تبعية الشركات الأجنبية النفطية والمتحكمة في إنتاج وتسويق وتسعير النفط ، فأوعزت الدولة إلى أجهزتها الداخلية والخارجية معاً لتهيئة الأجواء من أجل الدخول في مفاوضات ، وبعد مشوار عسير من المفاوضات تمكنت الدولة من امتلاك غالبية أسهم الشركات ، وكانت هذه الخطوة الأولى نحو تحرير اقتصاد الدولة من قبضة هذه الشركات ، والتي تعدّ في فهم الخاصة من أهل الفكر أنها تمارس الدور الاستعماري بكل أبعاده على الدول التي تعمل داخل أراضيها ، وأما الخطوة الثانية في المجال الاقتصادي ، فقد سعت دولة الإمارات إلى بدء عملية تحويل اقتصاد الدولة ، وبصورة تدريجية من قاعدة الارتكاز والقائم على النفط ، إلى التنوع النسبي في موارد الإنتاج حتى لا يجعل الاقتصاد الوطني عرضة للتأثر بالتغيرات الدولية التي تؤثر في الأسواق العالمية مثل : التقلبات الشديدة في الأسعار ، التي تجعل من الاقتصاد معتمداً بصفة أساسية على البلاد المتقدمة نتيجة لضيق القاعدة الانتاجية ، وهذا يعني دخول البلاد تحت مظلة عبودية السوق الخارجي ، لأن السوق عندما يأخذ بإصدار الإملاءات التي على الدولة الأخذ بها ( عبدالله ، ٢٠٠٠ : ٧٣-٨٠ ) ، لذا فقد اتبعت الدولة عدة أساليب لتحقيق

الهدف الأساسي في المجال الاقتصادي والمتمثل بالتححرر من قيود السوق العالمية و هذه الاساليب وما أنيط بالسياسة الخارجية في تحقيقها بما يلي ( بن سعيد ، ٢٠٠٨ : ٥٨ ) :

١ تحقيق معدلات نمو مستديمة أعلى من سابقتها في جميع القطاعات الانتاجية والخدمية ، وكان دور السياسة الخارجية في هذا التوجه استقطاب الخبرات التخصصية والفنية من جميع الدول التي تنتشر فيها سفارات دولة الإمارات في الخارج .

٢ تعزيز عملية تنوع قاعدة الانتاج في الاقتصاد الوطني ، بالتركيز على تنمية الصناعات الواعدة المعتمدة على كثافة رأس المال والتكنولوجيا المتطورة ، وقد عهد صانع القرار إلى الكوادر السياسة الخارجية الذين يعملون خارج البلاد إلى العمل على توفير العامل التكنولوجي من البلدان التي تمتلكه ، وهو متوافر في البلدان المتقدمة والقيام بكل أشكال المفاوضات لاستجلابه إلى داخل دولة الإمارات من أجل توطينه فيها .

٣ التوجه نحو الاقتصاد الجديد القائم على المعرفة التقنية الحديثة ، من خلال التركيز على تطوير تكنولوجيا المعلومات والاتصالات والتجارة الالكترونية والتعليم التقني الحديث ، وتطلب هذا من وزارة الخارجية لإيعاز للسفارات والملحقيات في الخارج ، إلى تهيئة الأجواء التعليمية والتدريبية في الدول ، التي لديها المعرفة التقنية الحديثة لإرسال أبناء دولة الإمارات لتلقي هذه المعرفة ومن ثم يعودون إلى تحقيق هذا التوجه القائم نحو الاقتصاد الجديد إذ تعدّ المعرفة التقنية إحدى الضروريات المهمة لإنجاحه .

٤ تنمية القدرات والمهارات للقوى الوطنية من خلال التعليم والتدريب والتأهيل ، لرفع إنتاجيتها واستخدامها بصورة أمثل ، وهذا يتطلب من وزارة الخارجية لإيعاز إلى سفاراتها بالخارج للعمل على القيام بإعلانات في الدول التي تعد من ضمن مسؤولياتها التمثيل للخبراء في هذه المجالات ومن ثم القيام بالمقابلات واختيار الأفضل من بينهم لكي يقوموا بالمهمة المطلوبة خير قيام .

إن ما سبق من اساليب تتطلب من وزارة الخارجية اتباع سياسة قائمة على بناء الجسور مع الدول الأخرى ، هذه الجسور مبنية على الثقة المتبادلة في العلاقات الاقتصادية سواء كانت الإقليمية منها أو الدولية ، وهذا ما نلاحظه من خلال العلاقات العربية الإقليمية حيث تمثلت بالدخول في عضوية منظمة التجارة العربية الحرة الكبرى ، وعقد اتفاقيات تجارة حرة مع دول مجلس التعاون الخليجي وبعض الدول العربية ، وعقد اتفاقيات تجارية استثمارية مع عدد من الدول العربية والإقليمية والدخول في عضوية الاتحاد الجمركي مع دول مجلس التعاون منذ عام ٢٠٠٣م ، بالإضافة إلى إقامة علاقات دولية وهذا ما نلاحظه من عقد دولة الإمارات العربية المتحدة اتفاقيات تجارية واستثمارية مع العديد من دول العالم ، وعقد اتفاقية تجارة حرة مع بعض الدول الأجنبية ، وقبول عضوية منظمات اقتصادية دولية كالبنك الدولي وصندوق النقد الدولي ، والمنظمة الدولية

للتنمية الصناعية ، والمنظمة الدولية لتنمية التجارة .. إلخ ، ولعل أبرز حدث قامت به دولة الإمارات الدخول بمفاوضات من طريق ملحقيتها الاقتصادية في الخارج للدخول الى منظمة التجارة العالمية ( WTO ) وكان لها ذلك ، وذلك من خلال المرسوم الاتحادي الذي أصدره صانع القرار السياسي الأول الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان الذي صادق فيه على اتفاقية برتوكول انضمام دولة الإمارات إلى هذه المنظمة ( الخليج ، ١٩٩٧ : ٩ ) ، ولعل أبرز ما التزمت به دولة الامارات ضمن هذه المنظمة هو الالتزام تجاه قطاع الخدمات هو خدمات الاعمال التالية : خدمات قطاع البريد السريع والإنشاءات والبيئة والخدمات المالية والسياحية ( اللجنة الاقتصادية ، ٢٠٠١ : ٩٧-٩٨ ) .  
إن ماسبق أدى إلى اتباع سياسة خارجية نشطة ارتكزت في توجيهها الخارجي على مايلي : ( بن سعيد ، ٢٠٠٨ : ٥٦ )

١ - إقامة علاقات تعاون تنموية مع باقي دول الخليج العربي ، وإيجاد نوع من التكامل الشامل ، بهدف زيادة التلاحم بين هذه الدول للحصول على القوة المرجوة على المسرح الاقليمي الخليجي .  
٢ - استخدام الفائض النقدي العائد من الصادرات النفطية للخارج في دعم مشاريع التنمية وحركات التحرر في العالمين العربي وا إسلامي ، ودول العالم الثالث بالهبات والقروض ، مما اكسب الدولة المزيد من الحلفاء الدوليين ، اضافة إلى أن ذلك سهل دخولها إلى المنظمات الدولية والتفاعل معها .

٣ - إقامة علاقات متينة مع الدول المنتجة للسلع الضرورية ، بسبب حاجة هذه الدول الى المادة النفطية ، وبالمقابل حاجة دولة الإمارات العربية المتحدة لهذه السلع الضرورية التي لاتستطيع دولة الإمارات تحقيقها من خلال انتاجها الوطني كالغذاء بأنواعه .

٤ - استخدام جزء لا بأس به من المواد النفطية ، في دعم السياسة الخارجية من خلال تأمين وسائل الدعاية الضرورية وتأمين مستلزمات البعثات الدبلوماسية في الخارج .

إن هذا النشاط السياسي الخارجي والقائم على خطوات مدروسة ، ومن خلال الاستخدام الأمثل للإمكانيات الاقتصادية لدولة الإمارات العربية المتحدة والمستندة إلى الصادرات النفطية وقدرة السياسة الخارجية على توظيف هذه الإمكانيات لتحقيق أهداف الدولة المرسومة أدت في نهاية المطاف إلى جعل السياسة الخارجية لدولة الإمارات أكثر مصداقية وتأثيراً على الصعدين القومي والدولي على السواء ( عبدالله ، ٢٠٠١ : ٩٦-٧٢ ) .

إن دولة الإمارات العربية المتحدة وانطلاقاً من وضعها الاقتصادي المريح قد سعت سياستها الخارجية إلى اتخاذ مايلزم من خطوات للانفتاح على دول العالم الأخرى والخروج من محيطها الإقليمي والقومي ، فقد اصبحت اليوم من أكثر الدول اندماجاً في الاقتصاد العالمي وتأثيراً وتأثيراً بالمستجدات المعاصرة ، وهذا ماجعلها من بين الدول التي أخذت على عاتقها الكثير من الالتزامات والمسؤوليات الدولية والثقيلة منها ، وأصبحت مصالحها متشابكة أشد التشابك مع المصالح الدولية ،

فهي سياسياً حاضرة في كل الفعاليات الدولية الحكومية وغير الحكومية ، وتشارك في كل نشاط سياسي ، وهي اليوم عضو أصيل وفاعل في كل الهيئات والمنظمات الدولية وفي مقدمتها تلك التابعة للأمم المتحدة ، لقد كانت استراتيجية السياسة الخارجية لدولة الامارات العربية المتحدة والقائمة على الانفتاح على العالم قائمة على تحقيق هدفين رئيسيين هما ( عبدالله ، ٢٠٠١ : ٧٤ ):

١ - التعويض عن سنوات طويلة من الحرمان والانغلاق ومن الانعزال السياسي الحضاري ، الذي فرضه الاستعمار البريطاني على الإمارات بخاصة ودول الخليج بعامة .

٢ - الاستفادة القصوى من الخبرات العالمية المتطورة لتدعيم مظاهر الاستقلال ورفد مسارات التنمية وبرامجها وتعزيز الثقة بالذات الإماراتية .

إن سياسة الانفتاح تلك جسدت الوعي السياسي لدى أبناء دولة الإمارات العربية المتحدة وخاصة أولئك الذين يعملون في المجال السياسي ، والقائم على انه لم يعد بالإمكان الانعزال في عالم اليوم ، فالانعزال يعنى التخلف التنموي والانتحار الحضاري ، ولم يعد يجدي في التعامل مع عالم تزداد فيه اقتصادياته اندماجاً ومجتمعاته تقارباً و ثقافته تداخلاً ، إن القائمين على المجال الاقتصادي في دولة الامارات ادركوا تمام الادراك أن العالم الذي انضمت إليه دولتهم كدولة مستقلة ، هو عالم منفتح بعضه على بعض ، ولم يعد يؤمن بالحدود التقليدية والفواصل الجغرافية .

إن السياسة الخارجية لدولة الامارات العربية المتحدة ، كانت ناجحة في سعيها الخارجي ،

نتيجة استثمارها للبعد الاقتصادي الذي اتاحته البيئة الجغرافية من الموارد الطبيعية المتوافرة في جغرافية أرضها وفي مختلف أرجائها ، وهذا ما يمكننا ملاحظته من خلال مايلي :

١ - اتساع تمثيلها السياسي الخارجي إذإننا نلاحظ تواجد بعثاتها في معظم أقطار العالم سواء منها الدول الإقليمية أو الدولية ، وهذا يقف وراء ذلك اقتصاد قوي مظهره وفرة في الانتاج ، أدى على وفرة في العوائد النقدية الأجنبية من العملة الصعبة ، وهذا يتيح للدولة انفتاحا اكثر على دول العالم .

٢ - الطموحات التي تتبناها سياسة الدولة الخارجية والتي من خلالها تحقق قسمى الأهداف التي تعد من أولويات السياسة الخارجية لاي دولة ، ألا وهو تحقيق هيبة الدولة في المجال الخارجي ، وهذا ما نلاحظه التواجد الدائم للسياسة الخارجية الاماراتية في كل نشاط سياسي دولي ، مما جعل دولة الإمارات العربية المتحدة تتبوأ مكانه متقدمة بين دول العالم في الأهمية نتيجة تحملها لكثير من التبعات والمسؤوليات الناتجة عن الاحداث التي تقع في المحيط الدولي .

٣ - إن نجاح السياسة الخارجية لدولة الإمارات ومظاهر ذلك كتابة القبول لها بين دول العالم كان نتيجة اعتمادها على مبدأ سام يقوم على أساس اتباع القول الفعل في تعاملها من دول العالم الفاعلة في المحيط الدولي .



٤ - حرص دولة الامارات العربية المتحدة على احترام ميثاق الأمم المتحدة والقانون الدولي ، الأمر الذي مهد لها الطريق لتكون عضواً فاعلاً في كل الهيئات والمنظمات والوكالات التابعة للأمم المتحدة .

٥ - الزيارات الرسمية وعلى مدار العام من استقبال رؤساء دول ووزراء و مسؤولين من كل دول العالم ، وعلى كافة المستويات من وفود رسمية سياسية واقتصادية وثقافية تزور الدولة وتلتقي بالمسؤولين فيها وهذا دليل على نجاح سياسة الانفتاح التي أخذت بها الدولة على الساحة الدولية ، فعلى سبيل المثال استقبلت عام ١٩٩٩ م نحو ٢٢ ملكاً ورئيس جمهورية ورئيس وزراء ، وهذا يعني أن دولة الإمارات لها مكانتها العالمية على الخريطة الدولية ( عبدالله ، ٢٠٠١ : ٧٤-٧٥ ) .

٦ - الانسجام الحاصل بين السلوك السياسي الخارجي لدولة الإمارات والمرتكزات الأساسية للدولة ، وهذا ما نلاحظه من تفاعل دولة الإمارات المتحدة مع بيئتها العالمية ، مما أُنح لها نسج شبكة واسعة من العلاقات الدبلوماسية والقنصلية مع معظم الدول التي تنتمي الى هيئة الأمم المتحدة ، ويتضح هذا الانسجام الذي تمت الإشارة إليه مع دستور الدولة الذي نص على توثيق أو اصر الصداقة والتعاون مع جميع الدول والشعوب على أساس ميثاق الأمم المتحدة الدولية ، وهذا ما كان يرتجى من السياسة الخارجية القيام به وجعلت دولة الإمارات ذلك هدفاً من اهدافها التي عليها تحقيقها ( دستور الدولة : المادة ٢١ ) .

الملاحظ أن السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة في مجالها الخارجي ، قد استمدت سلوكها من وحي سماتها الخاصة التي تميزها عن بقية الدول في العالم ، فهي دولة صغيرة نسبياً ، ورغم هذا استطاعت تخطي ذلك من خلال غناها الاقتصادي والذي جاء إليها من اهم مورد طبيعي زخر به موقعها الجغرافي ، الأمر الذي اعطى سياسيتها الخارجية خصوصية تمثلت هذه الخصوصية باستمرارية حضورها وتأثيرها الحاسم في كل فاعلية دولية أو إقليمية أو محلية .

**ثانياً : الفائض المالي والسياسة الخارجية :** تشير الارقام والإحصاءات إلى وجود فائض

مستمر في ميزان دولة الامارات العربية المتحدة التجاري نتيجة لوفرة العائدات النفطية والغاز ، فلو تركزت السياسة الخارجية في المجال التجاري على سياسة التجارة الحرة التي تهدف إلى الاستمرار في تحرير التجارة الخارجية للدولة ، بحيث لا تفرض أية قيود كمية او فنية على الواردات ، وتهدف كذلك الى تعزيز العلاقات التجارية الإقليمية والدولية من خلال العضوية في منظمة التجارة العالمية منذ شهر نيسان ١٩٩٦ ، وعقد الاتفاقيات التجارية والاستثمارية والمشاركة في المعارض التجارية الدولية ، وإقامة المراكز التجارية والملحقيات التجارية في سفارات الدولة في الخارج ( بن سعيد ، ٢٠٠٨ : ٦٠ ) .

إن الفائض المالي الذي يتأتى من خلال مورد آخر إلى جانب النفط ألا وهو الغاز ، وظفته السياسة الخارجية لدولة الإمارات في كثير من الجوانب التي تكسب الدولة المركز اللائق بين دول



المجتمع الدولي جميعاً ، إن المساعدات الخارجية دفعت دولة الامارات العربية المتحدة لتحقيق أهداف الدولة العليا التي أنظمت بوزارة الخارجية وعهدت إلى جهاز فني سياسي بوضع سياسة خارجية قائمة على مرتكزات اساسية تتسجم ومعطيات الدولة الاقتصادية ، فقد وصلت قيمة المساعدات الخارجية التي قدمتها دولة الامارات العربية المتحدة خلال العقود الماضية والممتدة من عام ١٩٧١ م من القرن الماضي وح تى شهر تشرين الاول من عام ٢٠٠٩ الى اكثر من ( ١٣ ) مليار درهم ( القحطاني ، ٢٠٠٩ : ١ ) ، لقد احتلت المساعدات الخارجية موقعا متقدما في التعامل الخارجي لدولة الامارات العربية المتحدة ، إذ واصلت جهودها في تقديم أنواع المساعدات المالية والإنسانية للعديد من الدول ، من خلال برامج التنمية ومشاريع البنية التحتية للدول ، وكذلك تقديم العون للدول التي تعاني من الحروب والكوارث الطبيعية سواء بشكل مباشر أو من خلال عضوية دولة الامارات في مجموعة دعم المانحين لمكتب الأمم المتحدة لتنسيق الشؤون الانسانية ( اوتشا ) ، وكذلك مساهمتها في برنامج وكالات الأمم المتخصصة والمنظمات والهيئات الإقليمية ذات الصلة .

لقد أنشأت الدولة مؤسسات متعددة للاضطلاع بهذا الدور ا لإنساني الكبير بينها : صندوق أبوظبي للتنمية ، ومؤسسة خليفة للأعمال الخيرية ، ومؤسسة زايد للأعمال الخيرية ، وهيئة الهلال الأحمر ، ومؤسسة محمد بن راشد آل مكتوم للأعمال الخيرية ، ومبادرة نور دبي التي اطلقت قبل فترة وجيزة بهدف معالجة مليون شخص يعانون من أمراض العيون خاصة في افريقيا وآسيا ، وتسهم دولة الامارات في المنظمات الدولية والمؤسسات والصناديق الإقليمية والدولية التي تعمل على تقديم العون للدول النامية في إطار دعم المجتمع الدولي لها ، وقد قامت دولة الامارات بتأسيس ( مكتب تنسيق المساعدات الخارجية ) الذي يعد الاول من نوعه في الشرق الاوسط ، وسيسهم هذا المكتب في القيام بمهام حيوية لتوثيق التعاون على المستوى الدولي لتفعيل المساعي الدولية للنهوض بمستوى التجاوب السريع مع الطوارئ والمستجدات في المناطق التي تشهد أحداثاً ملتهبة بالكوارث الإنسانية والمآسي المختلفة . ( التقرير السنوي ، ٢٠٠٩ : ١٣٢ ) ، على الرغم من تعدد المؤسسات المعنية بالدور الانساني الكبير تجاه المجتمع الخارجي ، فإن السياسة الخارجية أخذت الدور للاضطلاع بدور العناية بالفئات المالي المعد للتوزيع الخارجي ، وقد تعددت جوانب تقديم هذا الفئات ويمكننا بيان ذلك في المجال القومي لمؤشر على استخدام الفئات و للأعوام الممتدة بين ( ٢٠٠٠ - ٢٠٠٨ ) م كما هو مبين في الجدول التالي رقم (١٧) :

## 1. بيانات المساعدات الخارجية: للدول العربية من 2000 الى 2008 (بالدرهم)

الدولة	2008	2007	2006	2005	2004	2003	2002	2001	2000	المجموع
الأردن	25,004,683	388,376,344	6,110,325	208,146,194	3,292,657	413,219,132	93,666,026	40,599,860	73,320,648	1,251,735,869
الجزائر	18,822,895	14,885,344	2,357,081	957,062	1,438,185	39,461,326	235,889,573	653,072	100,000	314,564,538
السودان	181,072,762	35,272,911	7,352,736	6,804,833	6,858,644	186,265,386	368,419,255	63,147,016	613,600	855,807,143
الصومال	26,649,949	34,373,747	10,432,167	5,000,087	3,542,869	4,091,368	18,399,279	2,583,010	1,631,889	106,704,365
العراق	15,579,728	59,245,715	61,790,070	31,575,752	12,103,828	128,180,685	25,665,697	5,111,099	7,761,678	347,014,251
المغرب	1,113,908,813	568,656,504	213,956,579	163,869,031	236,111,801	148,344,482	1,101,900,000	231,058,847	57,365,621	3,835,171,678
اليمن	122,542,667	13,230,189	22,839,071	20,113,065	35,466,717	33,916,651	9,258,230	73,375,854	177,755,603	508,498,048
تونس	0	110,100	165,150	2,153,393	18,400	42,394	60,404,622	0	0	62,894,059
جزر القمر	13,996,779	862,554	1,209,990	9,200	36,800	36,800	18,400	0	0	16,170,523
جيبوتي	43,804,871	6,804,344	1,002,009	390,208	27,225	1,221,635	10,000	31,208,176	2,587,300	87,055,768
سوريا	67,882,781	39,176,935	799,434	73,400	110,100	2,162,773	17,536,223	0	4,013,051	131,754,697
فلسطين	585,933,245	426,769,850	300,687,518	56,718,507	94,448,298	223,951,039	359,253,754	521,509,978	165,692,141	2,734,964,330
لبنان	83,964,481	2,240,177,621	426,111,748	6,786,828	4,756,563	1,131,068,998	99,025,413	38,828,760	1,914,100	4,032,634,512
مصر	1,289,794,663	133,865,555	99,580,812	130,377,474	113,199,916	126,300,318	299,898,891	161,259,198	571,574,587	2,925,851,414
موريتانيا	9,154,185	3,429,449	2,036,779	947,533	1,644,357	7,044,982	693,132	7,534,860	8,441,178	40,926,455
المجموع	3,598,112,502	3,965,237,162	1,156,431,469	633,922,567	513,056,360	2,445,307,969	2,690,038,495	1,176,869,730	1,072,771,396	17,251,747,651

(مكتب تسليح المساعدات الخارجية ٢٠٠٩ : ١)

ويمكننا بيان الدور الذي تلعبه السياسة الخارجية لدولة الإمارات من خلال جوانب تصريف هذا الفائض وعلى النحو التالي :

١- : إعادة اعمار البلاد المتضررة : وفي إطار هذا التوجه ، أسهمت دولة الإمارات العربية المتحدة بمبلغ ٣٠٠ مليون دولار في مؤتمر الدول المانحة الذي عقد في ديسمبر ٢٠٠٧ في باريس لمساعدة الفلسطينيين ، وقامت الإمارات بتحويل ٥٠ مليون دولار لدعم موازنة السلطة الوطنية الفلسطينية ، وتخصيص ٢٥٠ مليون دولار لتمويل عدد من المشاريع في الأراضي الفلسطينية ، كما منحت دولة الإمارات في مايو ٢٠٠٨ المملكة المغربية دعماً مالياً بقيمة ٣٠٠ مليون دولار كمساهمة في تخفيف انعكاسات الارتفاع الاستثنائي لفاتورة الطاقة . كما قدمت دولة الإمارات في ٢٢ سبتمبر ٢٠٠٨ منحة بقيمة ٢٠٠ مليون درهم لجمهورية أفغانستان ، وذلك في إطار حرص الدولة على التخفيف من معاناة الشعب الأفغاني ، وبناء المرافق والمؤسسات التي تساعد على استغلال طاقاته وموارده لعملية البناء والإعمار ودعم الجهود المبذولة لاستعادة الأمن والاستقرار ، كما تعهدت دولة الإمارات في المؤتمر الدولي للمساعدة على إعادة إعمار أفغانستان الذي عقد في باريس ، بتقديم ٢٥٠ مليون دولار ، و تعهدت أيضاً بمواصلة دعمها عمليات الأمم المتحدة الرامية إلى تنسيق وتعزيز جهود الإغاثة الدولية وتوفير المساعدات الإنسانية الأساسية للملايين المتضررين في المناطق المنكوبة ( إدارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ١٣٦-١٣٧ ) ، وقد ساهمت دولة الإمارات في مشروع إعادة إعمار لبنان الذي كان نموذجاً عربياً فريداً حيث انطلقت منه عدة ورش تعمل على إعادة إعمار المدن والقرى اللبنانية المتضررة ، وقد تم من خلال هذه الورش توفير وتأمين الكهرباء ، والمياه واصلاح موانئ الصيادين وتأمين فرص العمل و إعمار المدارس المتضرره والمدمرة وإعادة صيانتها وبنائها وتأهيلها بالمواد اللازمة لاستئناف الدراسة فيها ، صيانة وبناء المستشفيات الجديدة وتوزيع الوحدات السكنية الجاهزة للمؤسسات اللبنانية الرسمية ( مجلس الوزراء اللبناني ، ٢٠٠٦ : ١ ) .

٢- : المساعدات الغذائية الخارجية : تساهم دولة الامارات العربية المتحدة في سد الفجوة الغذائية في عدد من الدول الشقيقة من خلال تقديم ملايين الأطنان من سلع القمح لتلك الدول ، منها مليون طن لجمهورية مصر العربية ، ونصف مليون طن لكل من الجمهورية اليمنية ، والمملكة المغربية ، والجمهورية العربية السورية ( إدارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ١٣٧-١٣٨ ) ، وذلك باستخدام الفائض المالي المتحقق نتيجة العائد النفطي والغاز التي تخر به أرض دولة الامارات العربية المتحدة ، إن دولة الإمارات تقوم بشراء القمح و سلع غذائية أخرى مدفوعة الثمن من الأسواق العالمية للدول العربية المحتاجة لتلك السلع ، وهذا يجعل من دولة الامارات العربية المتحدة تمارس بعدها القومي بأبهى صورة وأجمل حلة .

٣- : المساعدات الخارجية في المجال الصحي : تسهم دولة الإمارات من خلال مؤسساتها للأعمال الخيرية على انجاز عدد من المشاريع الخارجية ، من بينها بناء المستشفيات في عدد من الدول الشقيقة والصديقة ، ويعدّ مشروع مستشفى الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان في منطقة شبعاً من أهم المشاريع الإنسانية التي قامت بها دولة الإمارات في جمهورية لبنان ، ويقدم هذا المستشفى خدماته لحوالي ٣٥ ألف مواطن لبناني ، حيث يشمل جميع الأقسام الطبية التي يحتاجها أهل المنطقة ، كما قدمت دولة الإمارات عدداً كبيراً من سيارات الإسعاف لوزارة الصحة اللبنانية ، كما قامت ببناء عدد من المستشفيات في عدد من الدول الشقيقة والصديقة مثل ، مستشفى الشيخ زايد في صنعاء بقيمة ٦ ملايين و ٤٠٠ ألف دولار ، ومشروع المراكز الصحية في فلسطين ، ومستشفى امراض السرطان للأطفال في مصر بقيمة ٢ مليون و ٢٥٠ دولار ، وبناء مستشفيات في كل من أفغانستان و باكستان وكازاخستان، ومراكز صحية في الصومال وجيبوتي وموريتانيا ( إدارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ١٤٦-١٤٧ ) ، وكانت هناك مبادرة إنسانية عالمية جديدة أطلق عليها ( نور دبي ) وتهدف إلى توفير العلاج لأكثر من مليون شخص مصاب بالعمى حول العالم ، وتمتد إلى الأصدقاء والأصدقاء والمحتاجين وضحايا الكوارث الطبيعية في هذا العالم ( ادارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ١٣٩-١٤٠ ) ، إن دولة الإمارات العربية المتحدة بقيامها في هذا الجانب من جوانب حياة البشر ليدل على أن دولة الإمارات تعنى بالجانب الانساني ، و الاعتناء بهذا الجانب يعني أن السياسة الخارجية لدولة الامارات تحمل عبئاً ثقيلاً على عاتقها في مسعاها الخارجي ، والسياسة الخارجية لدولة الامارات بهذا المسعى تحقق هدفاً سامياً من اهداف السياسة الخارجية ، ويتمثل بتعزيز هبة الدولة ويعدّ هذا من أسمى واعلى الأهداف التي تسعى الدول الى تحقيقها ، وهذا ما كان لها القيام به لولا الموارد الاقتصادية للدولة التي يزخر بها موقع الدولة من بترول ومشتقاتها الذي بدوره وفر فائضاً مالياً للدولة .

٤- : المشاركة العسكرية الخارجية : حظيت القوات المسلحة في جميع مراحل بنائها، بدعم واهتمام القيادة السياسية التي حرصت على توفير كافة الإمكانيات لتطويرها وتزويدها بأحدث ما وصلت إليه الصناعات والتكنولوجيا العسكرية المتقدمة ، وذلك لزيادة كفاءتها القتالية المتكاملة لتصبح في طليعة الجيوش المتقدمة في العالم . وتمكنت القوات المسلحة في زمن قياسي ، وبفضل التخطيط والتنظيم والإدارة بأسس عملية سليمة ، والتدريب والانضباط والالتزام من التعامل مع أحدث التقنيات في مجال العتاد والسلاح وبناء جيش عصري قادر على مواجهة التحديات والدفاع عن سيادة الوطن وحماية مكتسباته ( ادارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ١٥٠ ) ، وقد حرصت دولة الامارات على توفير كافة الإمكانيات والطاقات التي تكفل استمرار قواتها المسلحة في الاحتفاظ بدورها المتميز والفاعل في معادلة الأمن والاستقرار في منطقة الخليج والشرق الأوسط وفي خدمة قضايا التنمية والسلام العالمي وذلك من خلال مايلي :



١-المشاركة في السلام والامن الدولي : ساهمت دولة الإمارات العربية المتحدة بإرسال قوات شاركت في تحرير الكويت خلال حرب الخليج ١٩٩٠-١٩٩١ ، كما أوفدت كتيبة مشاة لتنضم الى قوات المراقبة الدولية التابعة للامم المتحدة في الصومال في ١٩٩٣ ، وكذلك أرسلت الكتيبة الخامسة والثلاثين للمشاه المحمولة الميكانيكية إلى كوسوفو ، و أرسلت قوة الى فوج الكويت اثناء حرب العراق .وكانت قد شاركت القوات العربية ضمن قوات الردع التي ارسلت إلى لبنان اثناء الحرب الأهلية ، كل هذا بالإضافة إلى مهماتها الاصلية في حماية الوطن والخليج ومضيق هرمز (الموسوعه الحرة ، ٢٠١٠ : ١) ، كما نفذت القوات المسلحة عددًا من المناورات والتمارين المشتركة مع القوات المسلحة لدول شقيقة وصديقة وذلك في إطار برامج التعاون والتنسيق وتبادل المعلومات والخبرات العسكرية ، وتتجه دولة الامارات العربية المتحدة إلى زيادة استثماراتها في مجال الصناعات العسكرية ، بعد أن أقامت شراكات قوية مع عدد من الشركات العالمية المختصة ( ادارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ١٥٠-١٥٣ ) .

ب-إزالة الألغام الأرضية : ومن خلال هذا التوجه قامت دولة الإمارات العربية المتحدة ، بتطهير الأرض والحقول الزراعية في ٨٤ قرية في جنوب لبنان من الالغام والقنابل العنقودية التي خلفتها قوات الغزو الاسرائيلي ، حيث تم تسليم هذه الاراضي المطهرة الى اصحابها ، أمر صانع القرار الأول المغفور له الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان برصد ( ٥٠ ) مليون دولار لهذا المشروع ، والذي نفذ ما بين الاعوام ( ٢٠٠٢ ) - ( ٢٠٠٤ ) وتم خلاله تطهير ( ٥٨٠٧٣ ) لغماً موزعه على ٥١١ حقل الغام و ١٤ الف و ١٩٢ قنبلة غير منفجرة و ١٩٩ شركا خداعيا على مساحة من الارض بلغت في اجمالها ١٩٣ كليو متراً مربعاً إذ دبت الحياة فيها مجددا بفضل نجاح مشروع التضامن ( ادارة الاعلام ، ٢٠٠٩ : ١٥٧-١٥٨ ) .

ويمكننا الوقوف على عدة استنتاجات من خلال المشاركة العسكرية لدولة الإمارات أهمها :

١- إن السياسة الخارجية لدولة الامارات تولي الجانب العربي أولى أولوياتها في التعامل الخارجي ، فما من عمل تنادي له دولة عربية إلا دولة الإمارات تلبى النداء ، أما بالمشاركة العسكرية الفعلية أو بدعم الجهود الحربي لدولة الامارات تلك وهذا يتضح من خلال دعم دولة الإمارات العربية لدول الطوق العربي التي تجاور قضية العرب الكبرى وهي القضية الفلسطينية .

٢- إن أكثر نشاط السياسة الخارجية لدولة الامارات في مجال العمل الإنساني ، بعد الحرص على أمن واستقلال دولة الإمارات ودول مجلس التعاون .

٣- إن السياسة الخارجية لدولة الإمارات وهي تولي الجانب العربي اهتماما كبيراً ، لا يعني أنها أغلقت الأبواب أمام الجانب الإقليمي والدولي فهي مشاركة كلما دعت الحاجة واقتضت الضرورة .

٤ - إن أسباب نجاح السياسة الخارجية لدولة الإمارات في مسعاها الخارجي في المجال العسكري امتلاكها لقاعدة اقتصادية قوية التي جاءت بها صادراتها النفطية ومشتقاتها .

## المطلب الثاني :

### الموارد الطبيعية والسياسة الخارجية

ما نذهب إليه من حديث في هذا المطلب هو الحاجة من الموارد الطبيعية الغذائية التي لا تنتجها أرض دولة الإمارات العربية المتحدة التي أقيمت على عاتق السياسة الخارجية للاستيراد لتلبية حاجات السكان من غذاء ، إن الدول النامية وبشكل عام ترضخ تحت وطأة التبعية الغذائية للأسواق الخارجية ، وهذا يعني أن سياسة الدول التي لا يكفي إنتاجها لحاجات أسواقها المحلية إنها ترتبط بسياسة الدول المنتجة للموارد الانتاجية بشقيها الزراعي والصناعي ( يموت ، ١٩٨٣ : ٢٩ ) ، وقد أكدت الدراسات تبعية دولة الإمارات العربية المتحدة كسائر الدول العربية الأخرى للأسواق الخارجية ، كما أن الخلف هو السمة الظاهرة والجوهرية في الاقتصاديات العربية أيضاً ، ويجب أن نشير ابتداءً إلى أن تطوير الزراعة هو الأساس لدفع البلاد في طريق التطور الاقتصادي المستقل وتحريرها من التبعية السياسية والاقتصادية ، ولقصور هذا القطاع عن تلبية احتياجات المجتمعات العربية في البلدان المعنية اقتصادياً ، فإن العامل الاقتصادي لديها لا يمكن والحالة هذه أن يرتقي الى الدرجة التي يمكن استخدامه فيها عاملاً من عوامل قوة الدولة ، لا بل أن الضعف الذي امتازت به الهياكل الاقتصادية العربية ومن ضمنها دولة الإمارات العربية المتحدة وتخلفها عن اشباع رغبات المستهلكين المحليين والوفاء بمتطلبات السوق المحلية في السلم والحرب ، كان واحداً من أهم الضوابط والقيود التي لا بد لصانع القرار من الأخذ بها عند عملية اتخاذ القرار السياسي الخارجي لبلدانهم ، ولما كان الامر يتعلق بالاكفاء الذاتي والسياسة الخارجية الإماراتية ، فإننا سنتناول ذلك من خلال الفقرتين التاليتين وهما :

أولاً : تنمية الموارد الغذائية .

ثانياً : تفاعلي وطأة الأسواق الخارجية .

**أولاً: تنمية الموارد الغذائية :** إن تحقيق الاكتفاء الذاتي في دولة الإمارات العربية المتحدة من الغذاء ، يكاد يكون مستحيلاً في ظل الدول المتطورة التي تعرقل ذلك في وجه الخطوات الساعية لبلوغ الاكتفاء الذاتي من الغذاء ، والواقع أن مفهوم الأمن الغذائي لم يطرح بشكل ملح إلا مع بداية النقص الحاصل في الموارد الغذائية وتحديداً في بداية عقد الثمانينيات ، يعني ان المشكلة تكاد تكون شبه مستعصية في الوقت الراهن ، لذا لا بد من تأمين الحاجات الغذائية من خارج الدولة لتأمين الحاجات المحلية الملحة ، ومع التفكير الغربي إلى استخدام سلاح الغذاء مقابل النفط في مطلع السبعينات من القرن الماضي ، وذلك عندما استخدم العرب سلاح النفط في وجه الغرب على أثر حرب رمضان عام ١٩٧٣ م ( الهزايمة ، ١٩٩٤ : ٢٧٥ ) أصبح الأمر غاية من الخطورة ، لهذا وجهت دولة الإمارات العربية المتحدة سياستها إلى وجهتين الأولى داخليا والثانية خارجياً ، وذلك

للقيام بما يجب القيام به لإشباع رغبات المواطنين الغذائية وتلبية حاجات السوق المحلية ، وفي هذا المقام نجد وكما أشرنا سابقاً أن السياسة الداخلية تصب في بحر السياسة الخارجية ، وبالتالي فالصلة مباشرة ولا تكاد إحداهما أن تعمل بنجاح دون مساعدة الأخرى السوق المحلي الإماراتي فصانع القرار همه الوحيد النجاح في الداخل والخارج ، وعندما نقول صانع القرار الداخلي في دولة الإمارات العربية المتحدة فهو ذاته صانع القرار الخارجي ، فقد قام صانع القرار بالإيعاز إلى كل الجهات في الدولة للقيام بتنمية الموارد الغذائية سواء الموارد الوطنية أو الخارجية وبتحويل من خزينة دولة الإمارات لصالحه وسنبين ذلك في فقرتين هما :

١ - تنمية الموارد الغذائية الوطنية : لقد استجابت كافة أجهزة الدولة لنداء صانع القرار السياسي المتضمن تنمية الموارد الغذائية الوطنية ، رغم كل الصعوبات التي تكتنف أرض الدولة وفي مقدمتها الظروف المناخية والتي ألقت بظلالها على الإنتاج الزراعي والغذائي معاً ، هذه الظروف أدت إلى زيادة مساحة التصحر حيث انه من المعلوم أن مساحة دولة الإمارات بلغت ما مجموعه ٨٣٦٠ ألف هكتار ( ابو العينين ، ١٩٩٦ : ٣٠ ) ، تشكل الصحراء منها ٩٨% من مجموع المساحة الكلية ، بينما تبلغ الأراضي شبه الصحراوية ما نسبته ٢ بالمائة. ويبلغ الهطول السنوي ما مجموعه ٢.٥ بليون متر مكعب سنوياً . وتبلغ المساحة القابلة للزراعة ما مجموعه ٢٤٢ ألف هكتار ، وهناك حوالي ٣٠٥ آلاف هكتار مراع. وتزرع المحاصيل ربا فقط في ٢٣٤ ألف هكتار لعام ٢٠٠٦ باستثناء الواحات التي تسقى من المياه السطحية ، لقد سعت دولة الإمارات العربية المتحدة ومن خلال خطط تنمية طموحة إلى استخدام أفضل الوسائل للإنتاج وزيادة رقعة الأراضي القابلة للاستصلاح ونتيجة ذلك فقد أنتجت الإمارات مجموعة من المحاصيل وأهمها الخضار والفاكهة والبطاطا وبعض البقوليات . وقد شكل إنتاج الخضار ما نسبته ٤٠% من المتاح للاستهلاك للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٦ ، مقابل ٤٨% للفترة ١٩٨٤-١٩٨٨ . أما الفاكهة وأهمها التمور فتغطي ٥٨ بالمائة من المتاح للاستهلاك للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٦ ، مقابل ٢٤ بالمائة للفترة ١٩٨٤-١٩٨٨ . وتزرع البطاطا في الإمارات في مساحة محدودة أنتجت ثمانية آلاف طن تعادل ما نسبته ٩% فقط من المتاح للاستهلاك ، وقد بلغ إنتاج اللحوم الحمراء كميات بلغت ١٨ إلى ١٩ ألف طن للفترتين ١٩٨٤-١٩٨٨ و ٢٠٠٢-٢٠٠٦ ، أما اللحوم البيضاء فقد قفز إنتاجها إلى ٤٦ ألف طن سنوياً كمعدل للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٦ ، مقابل ألف طن فقط للفترة ١٩٨٤-١٩٨٨ وقد غطى إنتاج اللحوم الحمراء والبيضاء معاً ما نسبته ٢٣ بالمائة من المتاح للاستهلاك ، ارتفع صيد الأسماك إذ بلغ ٩٤ ألف طن سنوياً للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٦ ، مقابل ٨١ ألف طن للفترة ١٩٨٤-١٩٨٨ ، وتغطي هذه الكمية أعلى نسبة من الإنتاج ما بين جميع السلع الغذائية ، إذ بلغت ٧٥ بالمائة من المتاح للاستهلاك للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٦ ، يغطي إنتاج البيض والألبان ومنتجاتها نسبة ٣٨ و ١٤ بالمائة على التوالي للفترة ١٩٤٨-١٩٨٨ ، قفز معدل سكان الإمارات للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٦ ، إذ



بلغ ٣,٨ مليون نسمة مقابل ١,٤ مليون نسمة كمعدل للفترة ١٩٨٤-١٩٨٨. وقد تزايد عدد السكان إلى ٤,٢ مليون نسمة في عام ٢٠٠٦، مقابل ٣,٣ مليون نسمة في عام ٢٠٠٢، ومقابل ٠,٥ مليون نسمة في عام ١٩٨٨. وقد أدت زيادة السكان غير المواطنين بنسب عالية منذ منتصف التسعينيات من القرن العشرين حتى ٢٠٠٦ إلى تضخم زيادة الواردات من المواد الغذائية . ( القاسم ، ٢٠١٠ : ١٥٤-١٥٥ ) ، الأمر الذي أدى إلى زيادة تكلفة فاتورة الواردات مما حمل خزينة الدولة أموالاً كانت هذه الأموال من باب أولى إنفاقها على سكان الدولة من المواطنين الأصليين ، إلا أن الضرورات تدفع باتجاه آخر ، ولكنه في حالة دولة الإمارات العربية المتحدة في صالحها لكون هذه الفئة من غير المواطنين يقدمون لها خدمات مختلفة .

٢- تنمية موارد الغذاء الخارجية : لقد سعت دولة الإمارات العربية المتحدة عندما وجدت أن هناك إمكانية لتفعيل الفجوة الغذائية بين الإنتاج المحلي والطلب الخارجي إلى ذلك بكل الوسائل فقد تم هذا عن طريقين الأول تنمية موارد غذائية خارجية من طريق استغلال اراضي الدول الأخرى لحساب دولة الإمارات العربية المتحدة ، والثاني القيام بإنشاء سوق تجارية لأهم السلع الغذائية استيراداً وإعادة التصدير من داخل دولة الامارات : ( القاسم ، ٢٠١٠ : ١٥٥ ١٥٦ ) وفي هذا التوجه سنبين ذلك على النحو التالي :

أ - الإنشاءات الزراعية الغذائية الخارجية : اتجهت دولة الامارات العربية المتحدة للتنمية إلى الاستثمار في إقامة مشاريع زراعية ضخمة في السودان بزر اعة مشروع تبلغ مساحته ٣٠ هكتار من الأراضي في السودان في خطوة أولى نحو ضمان الأمن الغذائي للدولة ، وسوف تشمل محاصيل الذرة والبرسيم وتصديرها للإمارات ، كما تجري لإدخال محاصيل أخرى كالذرة والقمح وال فول السوداني والبطاطا والاعلاف ، وهناك مشاريع في مصر وباكستان وازبكستان والسنغال ( guardian .co.uk ) ، كما اتجهت الإمارات إلى كمبوديا لاكتشاف جدوى انتاج الأرز كجزء من سياسة دولة الامارات لتحقيق الامن الغذائي ، وكمبوديا تنتج من الارز حوالي ٧ملايين طن من ا لأرز سنويا مع احتمال ضعف الحصاد إذا تم استخدام التكنولوجيا الحديثة ، وبهذا تكون كمبوديا الدولة الرابعة بعد السودان ومصر وباكستان لتلقي الاستثمارات الإماراتية الزراعي ، تهدف من ورائها تحقيق ا لأمن الغذائي ( أخبار الخليج ، ٢٠٠٩ ١-٢ ) ، كما تبحث دولة ا لإمارات عن استثمارات في مشاريع زراعة القمح في أستراليا وكندا .

ب تميزت دولة ا لإمارات بين الدول العربية بإنشاء سوق تجارية لأهم السلع الغذائية استيرادا وتصديرا ، وأهمها الحبوب والسكر والزيوت وهذه مواد حيوية من لوازم الإنسان اليومية ، إذ تستورد المواد من الدول المصدرة لهذه السلع وتصدرها إلى جميع الدول ومنها الدول العربية ، على سبيل المثال، استوردت ما مجموعه ١.٨ مليون طن من السكر وصدرت ١.٦ مليوني

طن عامي ٢٠٠٦ - ٢٠٠٧ م ، وأما صافي الواردات للسلع الغذائية : فقد بلغت قيمة صافي الواردات من مختلف السلع الغذائية ما مجموعه ١.٨٦ بليون دولار أمريكي بالأسعار الجارية سنويا كمعدل للفترة ٢٠٠٢-٢٠٠٦، مقابل ٨٥٢ مليون دولار أمريكي بالأسعار الجارية سنويا كمعدل للفترة (١٩٨٤-١٩٨٨)، وكما استوردت دولة الإمارات جميع الحبوب المتاحة للاستهلاك والسكر والزيوت، كما استوردت ٩٠ بالمائة من الإنتاج للاستهلاك لكل من البطاطا والبقوليات، يتلوها الحليب بنسبة ٨٦ بالمائة، وأما بقية السلع الأخرى فقد بلغت نسبة الاستيراد من ٤٠ إلى ٨٠ بالمائة، وتشمل اللحوم الحمراء و البيضاء والخضار والفاكهة والبيض . أما أعلى نسبة من الاعتماد على الذات فقد كانت في حقل الأسماك ، التي بلغ حجم الاستيراد فيها ٢٥ بالمائة فقط ، وهذا انعكس على الميزان التجاري فقد ارتفعت (نسبة الاعتماد على الذات ) لدولة الإمارات إلى ٦٠ بالمائة كمعدل للفترة (٢٠٠٢-٢٠٠٦)، مقابل ٢٩ بالمائة كمعدل للفترة (١٩٨٤-١٩٨٨)، وذلك نتيجة الزيادة الملموسة في الأراضي الزراعية المرورية وارتفاع إنتاج التمور بصورة خاصة ، شكلت قيمة صافي واردات السلع الرئيسية ما نسبته ١,٦ من قيمة الناتج المحلي الإجمالي، وهو أقل من معدل الدول العربية بنسبة ١٢ بالمائة، إذ إن المعدل هو ١,٨ بالمائة .

أما الخيارات المتاحة لدولة الإمارات لتأمين الغذاء فهي على النحو التالي ( القاسم ، ٢٠١٠ : ١٥٦ ) :

١ - إن أي زيادة في الإنتاج ينطوي على وجود الماء للزراعة ، وهو مكلف في ضوء أثمان المياه المحلاة لزيادة الإنتاج.

٢ - الانضمام إلى دول الخليج ودول عربية أخرى لتخفيض تكلفة الواردات من المواد الغذائية في السوق العالمي.

٣ - موازنة تكلفة المتاح للاستهلاك للعمالة الوافدة بأسعار السوق ، وأبعاد إنتاجية العمالة الوافدة في قطاعات الإنتاج السلعي وقطاعات الخدمات الإنتاجية والاجتماعية.

٤ - عقد اتفاقيات مع دول صديقة أو حليفة تمتلك الموارد الزراعية لإنتاج أهم السلع الغذائية لصالح الإمارات، لتجنب تذبذب أسعار المواد الغذائية وأهمها الحبوب والحليب ومنتجاته واللحوم الحمراء.

إن دولة الإمارات العربية المتحدة ، وهي تقوم بكل ماسبق تجعل شعاراتها بالخارج بم ثابتة خلية نحل وهي تقوم بنشاطها التجاري ، فهي تستقبل الوفود التجارية ، وتعمل على تهيئة الأجواء لعقد الصفقات، وتقوم بحل كل الاشكاليات وتقلل كل الصعوبات أمام رجال الأعمال من دولة الإمارات ، وتسهم في التفتيش عن الاسواق التي تقدم افضل المواصفات الغذائية وا لأسعار المناسبة ، والاشرف

على كل العمليات التي تتطلبها عمليات الاستيراد لدولة الإمارات ، كل ذلك عن طريق الملحقيين التجاريين في السفارات التابعة للدولة بالخارج أو من يقوم مقامهم .

**ثانياً : تفادي وطأة السوق الخارجية :** إن ما نذهب إليه في حديثنا عن السوق الغذائية هو السوق الغذائية العالمية التي تزخر بكل انواع الغذاء الذي يتطلبه انسان ، إن صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة يعي السلبات الكثيرة التي تواجهه نتيجة تبعية دولة الإمارات العربية إلى السوق الغذائي العالمي خاصة وقد سجلت قيمة الفجوة الغذائية في دولة الإمارات العربية المتحدة (١٤.٧%) وهذا يعني أن الدولة بحاجة إلى الكثير لسد هذا النقص . (الهزيمة والعزام ، ٢٠٠٩ : ١٥) وإن صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة يعي أن الدول صاحبة هذه الأسواق هي دول ذات شوكة وقوة ومنعة حيث يتأتى ثلاثة أرباع الصادرات المزمع استيرادها من خمس دول هي : الولايات المتحدة الأمريكية وفرنسا وكندا وأستراليا والأرجنتين حيث كانت مجمل الصادرات (٢٣٤) وبنسب مختلفة ، فحصة الولايات المتحدة منها تساوي (٣٧.٦%) وفرنسا (١٤.٦%) وكندا (٩.٨%) وأستراليا (٧.٨%) والأرجنتين (٥.١%) وكذلك كان إجمالي صادرات العالم من القمح ودولة الإمارات العربية المتحدة إحدى الدول المستوردة حيث كان (١٠٣ مليون طن) ، جاء ٨٥% من نفس الدول الخمس ، وهذا يعني أن لهذه الدول مقدره كبيرة على الاستحواذ على إرادة البلاد المستوردة والقدرة على مصادرة إرادتها السياسية (الهزيمة والعزام ، ٢٠٠٩ : ١٧) .

إن صانع القرار السياسي في دولة الإمارات العربية المتحدة يعي الآثار المترتبة على عدم قدرة الدولة على الوفاء برغبات المستهلكين الغذائية بداخلها ، والتي لا تصل في بعض المواد إلى الحد الأدنى ، فالآثار كثيرة ومتنوعة ، فمنها قدرة البلاد المصدرة على التدخل السياسي البارز في الدولة ، ومقدرتها على زعزعة الاستقرار الداخلي ، واللجوء إلى المقايضة بالقرار السياسي مقابل السلع الاستهلاكية ، وقد تلجأ إلى قطع الإمدادات الغذائية متى شاءت ، واستنزاف الموارد من العملات الأجنبية للدولة ، وفرض ولاء الدولة المستوردة لدولة الأسواق الغذائية العالمية ، وامام هذا كله جعل صانع القرار في دولة الإمارات ، يعي هذه السلبات وبالتالي اتخاذ القرارات التي من شأنها تلافي بعض نتائج هذه السلبات أو على الأقل الحد منها ، وإن الأمن الغذائي الإماراتي هو الخطوة الأولى على طريق الأمن السياسي وتحقيق الاكتفاء الذاتي ، وهذه الإجراءات هي :

١- فتح أبواب الدولة للمنتجات الغذائية العربية ، مع إغلاق السوق الغذائي لدولة الإمارات العربية قدر الإمكان عند توفر الحد الأدنى لإشباع رغبات المستهلكين من الأسواق العربية وبهذا يتم تفضيل الانتاج العربي على غيره من المنتجات الغذائية وتسهيل عملية نقل الغذاء العربي بأبسط الشروط التي يحتاجها السوق الإماراتي ، وهذا يعني أيضاً تخفيض وطأة الأسواق الغذائية الأجنبية على دولة الإمارات ويتم ذلك كله بلا شك من خلال سفارات دولة الإمارات العربية المتحدة في الدول العربية.

٢ — تنشيط التجارة الغذائية البينية بين دولة الإمارات وباقي الدول العربية ، وهذا يعني أن الفائض المالي المصروف للاستيراد يصب في الصالح القومي العربي ، ومن خلاله يصب في جيب المزارع العربي الذي به يحسن انتاجه والفائض من انتاجه تستقطبه السوق الغذائية في دولة الإمارات ، وكان هذا بتوجيه من شخص سمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان من بعده ، وخليفته صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد ، حيث طورت الإمارات مايقارب ٢٩٠ مليون متر مربع من الاراضي السودانية ، خاصة وأن السودان الذي يعّد سلة الخبز العربي ، يمتلك مصادر مياه ضخمة يمكنها تلبية حاجة المشروعات الزراعية الكبيرة ( صحيفة البيان ، ٢٠٠٩ : ٨ ) .

٣ — القيام بحملات توعية داخل دولة الإمارات من أجل الإقبال على المنتج العربي ، وعدم شراء المنتج غير العربي إلا في حالات عدم توفر المنتج العربي ، ذلك لأن الإقبال على الانتاج الأجنبي يعني إمداد الاقتصاد الغربي بالسيولة النقدية ، وهذا بدوره يثري المزارع الغربي ، وبالمقابل إضعاف المزارع العربي ، وربما يضطر عندها عن تخليه عن الزراعة ، ويصبح السوق ميداناً للغرب ، مما يؤدي إلى هيمنة الغرب أو صاحب المنتج للغذاء على القرار السياسي وغير السياسي لدولة الإمارات خاصة والدول الأخرى للغذاء ولديها العجز بصفة عامة .

٤ — قيام دولة الإمارات بدور نشط من خلال الاجتماعات العربية على اختلافها لإحياء السوق الغذائية العربية المشتركة ، والمبادرة إلى اتخاذ كل ما يلزم من أجل ذلك سواء كانت بالاستعداد لتقديم الدعم المالي والمعنوي لإنجاح مثل هذه السوق .

٥ — قيام صانع القرار في دولة الإمارات بعدم الاعتماد على سوق واحدة لاستيراد سلعة ما ، خشية دولة تلك السلعة بوضع دولة الإمارات تحت الأمر الواقع ، فتزيد من الأسعار وتقلل من الكميات ، فلا تورد الكمية المطلوبة إلى غير ذلك ، فصانع القرار وضع نصب عينيه الاستيراد من أكثر من دولة حتى يتلافى ما قد يقوم به المورد إذا كان الاعتماد على دولة واحدة .

٦ - اهتمام صانع القرار بتحقيق الأمن الغذائي وتوفير مخزونات استراتيجية داخل دولة الإمارات لتحمي مواطنيها من أية تقلبات في الأسواق الخارجية ، في حال حدوث نكسات أو هزات نتيجة الظروف الاقتصادية والطبيعية العالمية ، التي تسبب نقصاً أو انقطاع الإمدادات الغذائية من الأسواق العالمية أو ارتباط وصولها إلى الدولة .

إن ما يمكن الوصول إليه من خلال مما سبق أن الإجراءات التي ينوي صانع القرار تطبيقها من أجل تخفيض وطأة سلبات التبعية للسوق الخارجية هو أن صانع القرار في دولة الإمارات ينظر إلى أبعد من يومه الذي يعيش فيه ، كي لا تكتوي دولة الإمارات بكل السلبات التي تنتبثق عن ظاهرة التبعية للأسواق الغذائية العالمية التي تهيمن عليها الدول القوية ذات الشوكة .

إن دولة الإمارات العربية المتحدة ، أولت الجانب القومي اهتماماً كبيراً في السياق ، وهذا يتضح من خلال انضمام دولة الإمارات العربية المتحدة إلى العديد من الاتفاقيات الاقتصادية التي عقدت من

خلال جامعة الدول العربية ، وذلك لتحقيق اهدافها الخاصة والمساعدة في تحقيق أهداف الدول العربية الاخرى وخاصة في مجال النهوض بالاقتصاديات العربية واستثمار مواردها الطبيعية ، وتسهيل تبادل المنتجات فيما بين الدول الأعضاء في الجامعة ، ويمكننا الاشارة إلى مشاركة دولة الإمارات في هذا الصدد بمشاركتها في ما يلي ( يموت ، ١٩٨٢ : ٧١ ) : اتفاقية تسهيل التبادل التجاري وتنظيم تجارة العبور ، ومعاهدة التعاون الاقتصادي العربي ، واتفاقية تسهيل المعاملات الجارية وانتقال رؤوس الأموال ، والحدة الاقتصادية والسوق العربية المشتركة والمنظمة العربية للتنمية الزراعية ومنظمة العمل العربي .

إننا لم نتطرق إلى عدم الاكتفاء الذاتي الصناعي في دولة الإمارات العربية المتحدة على الرغم من أن دولة الامارات تزخر بالموارد الأولية التي تحتاجها الآلة الصناعية وأهم الأسباب التي تجعل الدولة غير مكنتية اقتصادياً هي ( محمد ، ١٩٧٩ : ١٢٢-١٢٦ ) :

- ١- إن دولة الامارات العربية المتحدة ، تعد من الدول النامية ، والصناعة بمجالها الواسع تحتاج إلى العامل التكنولوجي المتقدم ، وبالتالي الدول التي تمتلك هذا العامل لاتعمل على تصديره إلا الذي قد مضى عليه الزمن ، وتم انتاج عامل متقدم آخر ، وأصبح ذاك الذي تنوي تصدير في عداد الذي مضى عليه العهد ، وهذا يعني عدم مرونة عرض التكنولوجيا المعروضة إلا بالقدر الذي تراه الجهات المالكة ، وهذا يعني عدم ترك مجال للاختيار أمام الدول المشترية ، والدول العارضة -المحتكرة - فهي لاتعرض إلا مايتلاءم وحالة إبقاء الدول النامية في حالة التبعية الصناعية .
- ٢- إن الدول المتقدمة والمعروفة بدول الشمال تعمل على رقابة كل الدول النامية ، ولا تسمح لها بالتقدم في المجال الصناعي ، وذلك لاهداف رسمتها مسبقة تتمثل بإبقاء هذه الدول سوقاً لمنتجاتها الصناعية ، ولتبقى هذه الدول فاتحة الابواب لها .
- ٣- عدم وجود البيئة اللازمة لعملية نقل التكنولوجيا ، كالاهتمام بمراكز البحوث التكنولوجية والعملية ، وإعداد الكوادر البشرية ، واعتماد اسلوب التخطيط المدروس لتنمية الاقتصاد الوطني بدلاً من فوضى السوق .
- ٤- عدم وجود استراتيجية محددة وواضحة وواقعية للمعالم التنموية ، من أجل إنجاز فنون الانتاج المناسبة .
- ٥- عدم تكيف التكنولوجي المنقولة - تلك التي تسمح بتصديرها الدول المتقدمة - بمايتلاءم والظروف المحلية ، وعلى مستوى الأهداف ، والطموحات الاقتصادية والاجتماعية في الدولة وغياب الايدي الماهرة المصنعة .

إن ماسبق جعل دولة الإمارات العربية المتحدة وغيرها من الدول النامية إبقاء التبعية الصناعية لدول الشمال وغيرها من الدول المصنعة ، إن مظاهر عدم الاكتفاء الذاتي في عدم تمكن دولة الإمارات من تحقيق الحد الأدنى من الصناعات المطلوبة ، وحتى السلع الأساسية والآلات والاسلحة

الضرورية للدفاع عن الأمن الوطني الإماراتي ، وهذا الواقع يلعب دوراً خطيراً في توجيه حركة السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة ، ويمكننا إبراز تأثيرات عدم الاكتفاء الذاتي الصناعي على السياسة الخارجية لدولة الإمارات بمايلي :

- ١ - دفعت دولة الإمارات العربية المتحدة إلى مزيد من التقارب والتبعية ، لأسواق الدول المتقدمة الرأسمالية منها ، على قدر كبير من أجل استيراد الصناعات المتقدمة .
  - ٢ - جنوح السياسة الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة إلى وسائل الدبلوماسية والمفاوضات ، لضمان تدفق السلع الصناعية لسوق دولة الإمارات العربية المتحدة .
- إن الحديث عن عدم الاكتفاء الذاتي الصناعي يعني الحديث عن محدد من محددات السياسة الخارجية لدولة الإمارات ، ويقودنا هذا إلى التساؤل الآتي ، ألا يعدّ البترول محدداً من محددات السياسة الخارجية للدول المنتجة للسلع الصناعية على اعتبار الطاقة التي تزخر بها أرض دولة الإمارات مقوماً من مقومات الصناعة؟ ، والجواب على ذلك بنعم ، ولكن الدول القوية والمتنفذة في هذا العالم لن تسمح بذلك وستفشل كل مجهود عربي يسعى إلى استخدام النفط كاستخدام واحتكار التكنولوجي في الدول الغربية ، وإن الدول الغربية في حالة وجود ما يعزز استخدام النفط على هذه الصورة ، ربما تكيل لهذه الدولة أو تلك من التهم ، ما يبرر لها احتلالها كسابقة العراق عام ٢٠٠٣ م ، عندما قامت الولايات المتحدة بشن حرب على هذه الدولة العربية واحتلالها ، ولأسباب واهية كاحتلال العراق لإسلة الدمار الشامل ، وهذا ما أثبت فشله، وما تم الكشف عنه من تقارير المفتشين الدوليين .
- إن دولة الإمارات العربية المتحدة ، لم تقف مكتوفة الأيدي أمام هذا المحدد الذي يعرّف حركة سياستها الخارجية ، فهي تسعى لامتلاك وتوطين العامل التكنولوجي ، وهذا ما يدل عليه قيام دولة الإمارات العربية المتحدة ، بفتح ابواب دبلوماسية على كل الدول التي تمتلك هذا العامل ، إضافة إلى إرسال البعثات التخصصية إلى الجامعات في تلك الدول لدراسة مثل هذه التخصصات ، حيث تتكفل الدولة بكل ما يلزم لمثل هذه الدراسات على اعتبارها تصب في نهاية الأمر في كفة التنمية الاقتصادية ومن كل جوانبها ، إلا إن المحدد هذا يبقى حجر عثرة في توجهات السياسة الخارجية لدولة الإمارات ، ولا يعطيها مساحة كافية للمناورة في مسعاها الخارجي ، وهذا يقلق صانع القرار الذي يجعله في دوامة من التفكير لوضع الخطط التي من خلالها توفير هذا العامل .

## الخاتمة

إن أكثر الدراسات تؤكد أن الموقع الجغرافي لأي دولة من الدول يأتي في مقدمة العوامل البيئية المؤثرة في السياسة الخارجية ، وتتفاوت درجات التأثير تبعاً للقيمة الفعلية للموقع الجغرافي والتي بدورها تتغير قيمتها نتيجة لتغير العوامل والظروف فقيمة الموقع الجغرافي المطلقة على مضيق جبل طارق في اعتقادنا الجازم يفوق الموقع الجغرافي للدول التي لا سواحل بحرية لديها ولا تقع على مضيق له أهمية استراتيجية لمضيق جبل طارق ، وعلى الرغم من هذا علينا أن نبين أن المواقع الجغرافية لا تفرض سياسات على وحداتها السياسية بصورة تلقائية ، بل تتأثر السياسات وتتحدد من خلال العوامل الاجتماعية ( عوامل قدرة ) الفاعلة في تلك البيئة ، وبمقدار القيمة الفعلية للموقع الجغرافي التي على أساسها تتحدد قوة الدولة في سلوكها الخارجي ، لذا فالجغرافيا تلعب دوراً كبيراً في حركة السياسة الخارجية وتوجهاتها ولكن بصورة نسبية ، لذا علينا القول : " إن العامل الجغرافي يعد عاملاً محركاً لدور الدولة في رسم سياستها الداخلي والخارجية على السواء ."

وأما في مجال الحديث عن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة ، فإن هذا الموقع يقع في منطقة ذات ميزات وخصائص مهمة إقليمياً ودولياً ، فمن الناحية الإقليمية يعّد الموقع الجغرافي لهذه الدولة واجهة يفصل بين قوميتين هما القومية العربية والقومية الفارسية ، وهما في حالة حرب أشبه بالباردة ، أضف أن لهذا الموقع أهمية استراتيجية نابعة من كونه يحتل شريطاً على ساحل الخليج العربي الذي يتوآده السفن الدولية ليلاً نهاراً وعلى طول أيام السنة ، من هنا جاءت أهمية الموقع لهذه الدولة ، بالإضافة إلى أن أرض هذا الموقع فيها من الميزات الوفيرة التي أصبحت دول العالم لا تستغني عن الحصول عليها ، وخاصة أنها من المواد التي تحتاجها آلتها الصناعية ، إلا أن هذا الموقع يعوزه الكثير بسبب مناخه الصحراوي وأرضه ، والتي بسبب هذا أصبحت أرضه معظمها صحراوية ، لا تنبت معظم المواد الغذائية التي يحتاجها المستهلك الإماراتي ، مما جعل الأمر يشكل محددات السياسة الخارجية الإماراتية ، وهي مسعاها الخارجي لتأمين هذه المواد من الأسواق العالمية والتي تتحكم فيها قوى عالمية ذات شوكة ومنعة ، أضيف لهذا المحدد محدد آخر يتعلق بالجغرافيا البشرية حيث أن سكان الدولة من المواطنين ، يشكلون نسبة قليلة قياساً بأولئك الوافدين الذين جاءوا للبلاد للعمل ومن جنسيات مختلفة ، حيث أصبح صانع القرار يعمل من أجل تخفيف وطأة التأثيرات السلبية التي حملوها من بلادهم إلى دولة الإمارات العربية المتحدة ، وهذا ما جعل صانع القرار يضع من أول أولوياته الحفاظ على الطابع الحضاري لسكان دولة الإمارات ، خشية الذوبان في جسم هذه العمالة الوافدة .



إن موقع دولة الإمارات العربية المتحدة أوحى بعدة مدركات سياسية لصانع القرار السياسي في الدولة ، وقد تنوعت هذه المدركات بين : مدركات لطبيعة الموقع الجغرافي نفسه ، ومدركات لأولئك الذين يعيشون فوق سطحه ، بمعنى مدركات للعنصر البشري أو الديموغرافي وكلاهما بمعنى واحد ، ومدركات خاصة بالموارد الطبيعية الظاهرية أو السطحية والباطنية التي تكتنز في أعماق ذلك الموقع ، وهذه المدركات بلا شك أثرت على عقلية صانع القرار السياسي وأخذت موقعها عند تخطيط وتنفيذ سياسة بلاده الخارجية ، أضف أن صانع القرار الإماراتي لم يخف عليه أن معطيات الموقع الجغرافي بعض منها أصبح محددًا يحدده عند اتخاذ القرار ، وبعضها الآخر أعطاه مساحة كبيرة للمناورة بالإضافة إلى إعطائه حرية في الاختيار من بين عدة بدائل ، ذلك البديل الذي يؤدي إلى تحقيق أهداف السياسة الخارجية ، كما ألفت بعض معطيات الموقع على عاتق صانع القرار أعباء إضافية عليه القيام بها لتخفيف سلبيات بعضها الآخر من المعطيات ، إن صانع القرار استغل القدرة المالية التي يدرها عليه الموقع الجغرافي والمتأتية من صادرات النفط والغاز في مجال السياسة الخارجية ، وقد تنوعت الأوجه التي طرقها صانع القرار لتعزيز مكانة بلاده بين دول الأسرة الدولية ، ومن هذه الأوجه : المساعدات الإنسانية والمشاركة الفعالة في القضايا القومية والإقليمية والدولية ، وهذا بلا شك أدى إلى تعزيز هيبة الدولة ، وهذا هدف من الأهداف ذات القيمة التي تسعى السياسية الخارجية لتحقيقها .

إن هذه الدراسة قامت على فرضية مفادها أن الموقع الجيوسياسي لدولة الإمارات العربية المتحدة له تأثير كبير على السياسة الخارجية ، ما هي إلا استجابة لتلك المؤثرات في مسعاها الخارجي ، إن هذه الفرضية كانت وراء القيام بهذه الدراسة ، كما أن الدراسة ذهبت إلى تأكيد صحة هذه الفرضية أو إثبات خطئها ، وأما من جهة التحقق من الفرضية فإن الدراسة جاءت مؤكدة لصحة الفرضية تلك ، وذلك أن الموقع الجغرافي من العوامل المؤثرة في السياسة الخارجية ويصنف من العوامل الدائمة التي لا تنفك عن الدولة ولا ينفك تأثيرها في سياستها الخارجية ، وهذا التأثير لا يرحل لأن الموقع الجغرافي هو ذاته لا يرحل ، وما ذهبنا إليه للخلاص إلى نتيجة صحة الفرضية مايلي :

١ - إن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات جعل من صانع القرار السياسي الخارجي يتأثر كلما قامت دولة مجاورة بعمل يقع على جانبي الحدود أو بعمل تقوم به تلك الدولة قد يمتد تأثيره إلى الخارج ، وخاصة من الجارة إيران التي تقع على الشاطئ الشرقي لِمياه الخليج ، والتي لها أطماع تاريخية في منطقة الخليج العربي بعمامة ، ودولة الإمارات العربية المتحدة بخاصة ، وهذا أكدته السياسة الخارجية الإيرانية مراراً ، وأتبع ذلك بخطوات عملية جادة ، فاحتلت الجزر الإماراتية المهمة الثلاث : طناب الكبرى وطناب الصغرى وأبو موسى ، بالإضافة إلى عدد من الجزر الصغيرة



المنتشرة في مياه الخليج ، وتعود ملكيتها إلى دولة الإمارات ، وما من إجراء إيراني إلا ويجد ردة فعل من الجانب الآخر في دولة الإمارات العربية المتحدة .

٢ - إن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة ولموقعه الحساس ، دفع صانع القرار الخارجي إلى المضي قدماً لإنهاء كل المشاكل الحدودية العالقة مع سلطنة عمان والمملكة العربية السعودية ، وذلك انطلاقاً من رؤيته السياسية التي ترى بعلاقات حسن الجوار أفضل من علاقة التوتر على الحدود ، لأن ذلك يؤدي إلى نزاع ، وهذا يستدعي تدخل دول كبرى في الصراع ، الذي قد يؤدي إلى ما لا يحمد عقباه ، وبالتالي تأتي أحوال قد تؤجج مصاعب في منطقة يجب أن تكون هادئة ، نظراً لما تزخر فيه من خيرات .

٣ - إن صانع القرار في دولة الإمارات وإزاء الأعداد المتزايدة من العمالة الخارجية على أرض بلاده دفعه ذلك إلى تخفيف سلبات الآثار التي حملها الوافد من بلاده ، إضافة إلى تعزيز قدرات الفرد الإماراتي وزيادة وعيه وعدده على أرضه حتى لا يذوب في مجتمع العمالة الوافدة ، بالإضافة إلى إبقائه السيد على أرضه ومن كل النواحي ، لهذا وضع صانع القرار كل جهده في سبيل تحقيق هذا الهدف كبير الشأن .

٤ - إن صانع القرار الإماراتي سخر كل معطيات الموقع الإيجابية في سبيل تحقيق أهداف سياسة بلاده الخارجية ، وقد استخدم هذه المعطيات كوسائل وأدوات من أدوات السياسة الخارجية لكي يحقق أهداف الدولة المرسومة على الصعيد الخارجي ، كما أنه ذهب إلى أبعد من ذلك من ناحية توفير ما لم يوفره موقع الدولة لسكانها ، كالمواد الغذائية بسبب طبيعة البلاد الصحراوية التي كانت بفعل المناخ الذي يسود دولة الإمارات العربية المتحدة .

إن هذه الأسباب جعلت الباحث يستقرئها بموضوعية كاملة ، الأمر الذي أدى به إلى الخروج بنتيجة لا تقبل الشك ، والقائمة على صحة فرضية الدراسة المشار إليها في المقدمة ، إن هذه الدراسة أفضت إلى العديد من الاستنتاجات التي بدورها استوجبت العديد من التوصيات ويمكننا بيانها على النحو التالي :

**أولاً : الاستنتاجات :** لقد توصل الباحث من خلال دراسته إلى عدة استنتاجات هي :

١ - إن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة ذو أهمية استراتيجية ، تلعب هذه الأهمية دوراً بارزاً على الصعيد السياسي الخارجي للدولة ، سواء كان من ناحية طبيعة الموقع أو من ناحية ما يزخر به الموقع من ثروات هائلة تستقطب كافة دول العالم .

٢ - إن الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية ذو طبيعة حساسة ، جعلت من صانع القرار يتوجس خيفة من بعض دول الجوار الطامعة في أرض الإمارات ، وبسبب أطماع تاريخية ذات حجج واهية ، وإن حساسية الموقع جعلت من صانع القرار يتبع سياسة حسن الجوار ، والقائمة على حل المشكلات المتولدة عن حساسية الموقع بالطرق السلمية ، دبلوماسية المفاوضات .

- ٣ - إن الموارد الطبيعية التي تعد من معطيات الموقع الجغرافي لدولة الإمارات العربية المتحدة كانت تشكل بمثابة دافع للسياسة الخارجية ودعم أساسية من مرتكزات هذه السياسة ، حيث أن صانع القرار استغل ذلك فحقق الكثير من أهداف سياسة بلاده الخارجية والمساعدات الإنسانية.
- ٤ - إن ما تجلت به طبيعة الموقع الجغرافي في دولة الإمارات العربية المتحدة بسبب المناخ وطبيعة الموقع الصحراوي ، والمتمثلة بالزراعة شكلت لدى صانع القرار محددًا من محددات سياسة بلاده الخارجية ، إذ وجه صانع القرار همه لكي يخفف من وطئة التبعية الغذائية لبلاده تجاه أسواق الغذاء العالمية .
- ٥ - إن عدد السكان المتدني من المواطنين في دولة الإمارات العربية المتحدة ، أصبح هاجساً يؤرق مضاجع صانع القرار في الدولة ، حيث دفع ذلك صانع القرار إلى العمل باتجاه زيادة عدد السكان والقيام بتوعيتهم ودفعهم نحو اكتساب المهارات ، حتى يكونوا أسياد بلدهم وفي كل المجالات .
- ٦ - إن العمالة الوافدة تحمل من العادات والتقاليد والتوجهات ، ما قد تؤثر على ما هم علي المواطنون في الدولة ، وهذا دفع صانع القرار إلى اتخاذ الخطوات الملموسة والجادة من أجل تخفيف وطأة ما تحمله هذه الفئة من سلبيات وفي جميع نواحي الحياة في الدولة .
- ٧ - إن صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة ، لا ينكر ما تقوم به هذه الفئة فئة العمالة من أدوار تصب في صالح دولة الإمارات وخاصة في مجال التنمية الاقتصادية ، وبالتالي اتخذ عدة خطوات من شأنها عدم إبخاس هذه الفئة من حقوقها ، أضف إلى ذلك أن هذه الفئة جعلت العلاقات متينة لدولة الإمارات مع الدول الأم لهذه الفئة .
- ٨ - إن صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة ، أولى الجانب القومي اهتماماً بالغاً في توجهات سياسة بلاده الخارجية ، حيث نالت الدول العربية حصة الأسد في المساعدات الإماراتية المتنوعة ، تنوعت بين مساعدات مالية وعينية وإنسانية وتخفيف ويلات الحروب والصراعات الداخلية ، وكل ذلك بسبب معطيات الموقع التي درّت على البلاد الأموال الطائلة .
- ٩ - إن معطيات الجغرافية جعلت صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة يمتد في سياسة بلاده الخارجية إلى معظم بلاد العالم ، وهذا ما نراه على أرض الواقع ، فسفارات دولة الإمارات العربية المتحدة لها تمثيل في دول كثيرة في هذا العالم الفسيح ، وهذا متأني من دخل الدولة الكبير الذي أتاح لها هذا التمثيل ، فالبلاد الفقيرة نجد نشاطها لا يتعدى دول الإقليم والدول الكبرى لعدم وجود وفرة مالية يوفرها الموقع الجغرافي .
- ١٠ - إن صانع القرار في دولة الإمارات العربية المتحدة يتأثر بأي حدث يدور في العالم وخاصة في مجال دولته الإقليمية أو أي قرار دولي ، وهذا جعل من السياسة الخارجية الإماراتية في دوامة من النشاط ، وذلك لاستثمار بعض الأحداث لصالحها أو للقيام بردة فعل من شأنها تقليل الآثار السلبية

الناجمة عن الحدث أو عن القرار وخاصة تلك التي تصدر عن هيئة الأمم المتحدة أو عن دولة كبرى من دول العالم كالولايات المتحدة الأمريكية على سبيل المثال .

**ثانياً : التوصيات :** إن ما سبق من استنتاجات استوجبت التوصيات التالية :

- ١ - تفعيل دور الجامعة العربية من كل الجوانب لجعلها صاحبة قرار قومي ، يجعل هذا القرار من الاعتداء على دولة عربية اعتداء على كافة الدول العربية حتى لا يطمع طامع بأرض دولة الإمارات العربية المتحدة ، أو أي دولة من الدول الأعضاء بالجامعة و إخراج القرارات من دائرة الاستنكار والشجب إلى دائرة الفعل ، وجعل منها الحكم في كل النزاعات التي تنشأ بين الدول العربية .
- ٢ - إنهاء كل الصراعات والنزاعات القائمة بين دول الخليج العربي وبصورة نهائية وذلك لقطع الطريق أمام أي طامع في أي من بلدانه ، لأن مثل هذه الصراعات تفتح الطريق أمام التدخل الخارجي الذي يقضي بدوره إلى التدويل .
- ٣ - تشكيل قوة عربية ذات شوكة ومجهزة بكافة أنواع الأسلحة للحفاظ على أمن الدول العربية ، وفي مقدمتها الدول النفطية ، والتي تعد دولة الإمارات العربية المتحدة واحدة منها وجعل قوات درع الجزيرة نواة تلك القوة .
- ٤ - قيام دولة الإمارات العربية المتحدة بتعزيز دور العمالة العربية على حساب العمالة الأجنبية الوافدة ، كون العمالة العربية ما هي إلا امتداد لعمالة مواطني دولة الإمارات العربية المتحدة .
- ٥ - ضرورة الاهتمام بالشأن الداخلي لدولة الإمارات ومن كل الجوانب ، على اعتبار هذا الشأن ذا علاقة بالشأن الخارجي الذي تقوم عليه السياسة الخارجية لدولة الإمارات وخاصة في مجال تشديد الرقابة في مجال الأمن على العمالة الوافدة ، لكي لا يكون الموقع الجغرافي لدولة الإمارات مسرحاً للجريمة .
- ٦ - العمل على ضرورة تخفيف مدى التبعية الغذائية للخارج قدر الإمكان ، وذلك من خلال زيادة الأرض القابلة للاستصلاح في دولة الإمارات العربية ، وإن كانت التكلفة عالية إلى حد ما ، لأن الاستيراد من الخارج تكتفه عدة مخاطر منها : زيادة الأسعار وعدم الحصول على المواد الغذائية بالكم والنوعية المطلوبتين ، إلا بالقدر الذي تسمح به الدول المنتجة ، كما وقد تستخدم الدول المنتجة ذلك ، كسلاح ذي أهداف سياسية ، وهذا ما لا يحمد عاقبته .
- ٧ - العمل على توطين العامل التكنولوجي في الدولة ، لأن ذلك يوفر الكثير وخصوصاً في مجال الصناعة والزراعة وهما ما تحتاجه البلاد وتطلبه من السوق الخارجية .
- ٨ - استثمار الفائض المالي في الدول العربية وتخفيف حجم الاستثمار في الخارج وخاصة في البلاد الغربية ، كون هذا الاستثمار في هذا التوجه يخدم عدة أهداف لدولة الإمارات العربية المتحدة ،

منها : أهداف دينية استناداً لقوله تعالى (إنما المؤمنون إخوة) ، ومنها أهداف قومية على اعتبار الدول العربية امتداداً لدولة الإمارات العربية ، ومنها أهداف إنسانية تتمثل بخدمة الإنسان العربي . وأخيراً وأنا أخط الأسطر الأخيرة من هذه الرسالة أقول : لا يصلح أمر هذه الأمة إلا بما صلح به أولها ، لأرجو أن يعي أبناء أمتنا العربية والإسلامية مصلحتهم العليا والمتمثلة بوحدتهم والقائمة على كتاب الله وسنة رسوله صلى الله عليه وسلم ، إذ يعدّ اتحاد دول الخليج العربي والذي لدولة الامارات العربية المتحدة اليد الطولى في قيامه نواه لهذه الوحدة التي يسعى إليها العرب ، لكي تعود أمتنا كما كانت قائدة للبشرية ، ودالة على دروب الهداية والرشاد ، لأسأل الله أن يحفظ دولة الإمارات العربية المتحدة وكل الدول العربية والإسلامية من كل عدو غادر يعمل للنيل من عزتها وكرامتها .

والله من وراء القصد  
والحمد لله رب العالمين

## المصادر والمراجع

### اولا : الكتب

- ١- البنك الدولي ، ( ١٩٧٨ ) ، دولة الامارات العربية المتحدة : استعراض للوضع الاقتصادي واحتمالات التنمية ، واشنطن : البنك الدولي .
- ٢- تصريح القحطاني ، هزاع ( ٢٠٠٩ ) ، المساعدات الخارجية لدولة الامارات العربية المتحدة ، ابوظبي : الرؤية الاقتصادية .
- ٣- الثنيان ، عبدالله (٢٠٠٨) الغذاء والاكتفاء الذاتي : الأمن الغذائي العربي إلى أين ، الرياض : الهيئة العامة للغذاء .
- ٤- الجبوي ، علي عبدالله (١٩٩٠) ، الجغرافية السياسية (الجيو غرافيا ) ، دمشق : مطبعة الجامعة .
- ٥- جارنم ، ديفيد ، ( ١٩٩٨ ) ، أمن دولة الامارات العربية المتحدة : مقترحات العقد القادم ، مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية .
- ٦- الجامعة العربية ، الامانة العامة ( ١٩٥٤ ) ، مجموعة توصيات منظمة العمل الدولية - القاهرة : ادارة الشؤون الاجتماعية .
- ٧- الحديثي ، هاني الياس ، (١٩٨٢) في عملية صنع القرار السياسي الخارجي ، بغداد : دار الرشيد .
- ٨- الحارثي ، عبدالفتاح ( ٢٠٠٩ ) التسليح الإماراتي ، ابوظبي : مركز الإمارات للدراسات والاعلام .
- ٩- حتي ، ناصيف يوسف ( ١٩٨٥ ) النظرية في العلاقات الدولية ، بيروت : دار الكتاب العربي .
- ١٠ - بن حارب ، عبدالرحمن يوسف ( ١٩٩٩ ) السياسة الخارجية لدولة الامارات العربية المتحدة ( ٢٢٩ ) ، ابوظبي : مركز الامارات للدراسات والبحوث .
- ١١ - حايترا و آخرون ( ٢٠٠١ ) ، قصر الحصن : تاريخ حكام ابوظبي (١٧٩٣-١٩٦٦ ) ، ابوظبي ، مركز الوثائق والبحوث .
- ١٢ - حمزة ، كمال ( ٢٠٠٧ ) ، زايد علامة على جبين التاريخ ، دبي : لوتس للإعلان .
- ١٣ - الحريري ، محمد مرسي (١٩٩٣) ، دراسات الجغرافية السياسية ، الإسكندرية : دار المعرفة الجامعية .

- ١٤ - الخياط ، عبدالعزيز ( ١٩٨٣ ) ، نظرة الاسلام للعمل وأثره في التنمية ، القاهرة : دار المعارف
- ١٥ - ابن خلدون ، مركز ( ٢٠٠٧ ) العلاقات العرقية والمذهبية في العالم العربي ، اطلس العالم العربي \_ البعثة الفرنسية ، تقرير مركز ابن خلدون ، المجتمع المدني ، اصدار ابن خلدون ، موقع ( CIA ) .
- ١٦ - دستور دولة الامارات العربية المتحدة : في : وثائق دولة الامارات العربية المتحدة لعام ( ١٩٧٢ ) ، ابوظبي ، مركز الوثائق والدراسات .
- ١٧ - دولة الامارات العربية المتحدة (٢٠٠٠-٢٠٠١) الكتاب السنوي ، لندن : ترايدنت برس .
- ١٨ - دولة الامارات العربية المتحدة (٢٠٠٣) الكتاب السنوي ، المجلس الوطني للإعلام .
- ١٩ - دولة الامارات العربية المتحدة (٢٠٠٨) الكتاب السنوي ، أبو ظبي: المجلس الوطني للإعلام .
- ٢٠ - دولة الامارات العربية المتحدة (٢٠٠٩) الكتاب السنوي ، أبو ظبي: المجلس الوطني للإعلام .
- ٢١ - دورتي ، بالتغراف ، جيمس ، روبرت ( ١٩٨٥ ) النظريات المتضاربة في العلاقات الدولية ، ترجمة وليد عبد الحي ، د . م : المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر .
- ٢٢ - الديب ، محمد محمود (١٩٧٨) ، الجغرافيا السياسية أساس وتطبيقات، القاهرة : مطبعة الإنجلو المصرية .
- ٢٣ - ذيبان ، سامي ( ١٩٩٠ ) ، قاموس المصطلحات السياسية والاقتصادية والاجتماعية - لندن : دار رياض الريس للنشر .
- ٢٤ - الرفاعي ، حسين علي ( ١٩٩٨ ) ، خلاصة الاقتصاد السياسي ، القاهرة : مطبعة دار الترقى .
- ٢٥ - الرمضاني ، مازن ( ١٩٩١ ) ، السياسة الخارجية دراسة نظرية ، بغداد : جامعة بغداد .
- ٢٦ - السخيني ، احمد علي ( ١٩٩٨ ) الشيخ زايد فلسفة حكم وابعاث أمة ، عمان : مكتبة الرائد العلمية .
- ٢٧ - سيلير الاميرال بيير ( ١٩٨٨ ) الجغرافيا السياسية والجغرافيا الاستراتيجية ، ترجمة احمد عبدالكريم ، دمشق : مطبعة الاهالي .
- ٢٨ - بن سعيد ، احمد عبدالله ( ٢٠٠٣ ) السياسة الخارجية لدولة الامارات العربية المتحدة تجاه الوطن العربي ( ١٩٧١ - ١٩٩٠ ) ، ابوظبي : المجمع الثقافي .

- ٢٩ - بن سعيد ، احمد ( ٢٠٠٨ ) البعد العربي في السياسة لدولة الامارات العربية المتحدة من ١٩٩٠-٢٠٠٣ ، ابوظبي : المجمع الثقافي .
- ٣٠ - السويدي ، جمال سند ( ٢٠٠٣ ) مجتمع دولة الامارات العربية المتحدة الطبع الاولى ، ابوظبي : مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية .
- ٣١ - السويدي ، جمال سند ( ١٩٩٦ ) ، ايران والخليج : البحث عن الاستقرار ، ابوظبي : مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية .
- ٣٢ - السويدي ، جمال سند ( ١٩٩٩ ) مجلس التعاون لدول الخليج العربية على مشارف القرن الحادي والعشرين ، ابوظبي : مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية .
- ٣٣ - سليم ، محمد السيد ( ١٩٨٥ ) ، تحليل السياسة الخارجية ، القاهرة : مكتبة النهضة المصرية ، بروفشنال للإعلان .
- ٣٤ - السكسك ، محمد خليل ( ١٩٨١ ) القيادة ، دولة الامارات العربية المتحدة ١٩٧١-١٩٨١ ، ديوان الرئاسة ، ابوظبي .
- ٣٥ - سويد وآخرون ( ٢٠٠٧ ) ، الامارات وبعدها العربي : بمناسبة العيد الوطني السادس والثلاثين ، دبي : سلسلة الندوات ( ٢٧ ) .
- ٣٦ - شراب ، ناجي صادق ( ١٩٨٧ ) السياسة الخارجية لدولة الامارات العربية المتحدة ، العين : دار الكتاب الجامعي .
- ٣٧ - الشرياني ، محمد علي ( ١٩٩٩ ) ، العمالة الوافدة والاستقرار السياسي في دولة الامارات العربية المتحدة ، ( رسالة ماجستير غير منشورة ) ، جامعة القاهرة : قسم العلوم السياسية .
- ٣٨ - ابوالشيخ ، يوسف فالح ( ٢٠٠٥ ) نمط الامكانات في النظام الاقليمي الخليجي واستقلالية السياسة الخارجية لدولة الامارات ١٩٧١-١٩٩٧ ، راس الخيمة : مركز الدراسات والوثائق .
- ٣٩ - صايغ ، يوسف ( ١٩٧٩ ) ، التكلفة الاجتماعية للعائدات النفطية ، بيروت : المستقبل العربي ، السنة (٢) العدد (٨) .
- ٤٠ - عبدالله ، عبد الخالق ، ( ١٩٩٨ ) ، النظام الاقليمي الخليجي ، بيروت : المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع .
- ٤١ - عبدالله ، عبد الخالق ، ( ٢٠٠١ ) ، المبادرات والاستجابات في السياسة الخارجية لدولة الامارات العربية المتحدة ، ابوظبي : مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية .

- ٤٢ - عبدالله ، مطر احمد ( ٢٠٠٠ ) ، واقع التركيبة السكانية ومستقبلها في دولة الامارات العربية المتحدة ، مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية ، ط ١ .
- ٤٣ - عبدالله ، مطر احمد ( ١٩٩٩ ) ، الخلل في التركيبة السكانية لدولة الامارات العربية المتحدة وطرق علاجها ، الشارقة : وحدة الدراسات بجريدة الخليج .
- ٤٤ - عبدالوهاب ، عبدالمنعم ، (د.ت) جغرافية العلاقات السياسية : دراسة تحليلية تطبيقية ، الكويت : وكالة المطبوعات .
- ٤٥ - عبدالؤمن ، محمد سعيد ( ٢٠٠٧ ) الامن القومي الاماراتي ، ابوظبي : مركز الامارات للدراسات والاعلام .
- ٤٦ - ابو العينين ، حسن (١٩٩٦) دراسات وبحوث جغرافية ، عمّان : دار صفاء للتوزيع والنشر .
- ٤٧ - العليمي ، سند ابراهيم سند ( ١٩٩٧ ٩ ) العمالة الوافدة في دول مجلس التعاون الخليجي الآثار السياسية والاجتماعية م ع التطبيق على البحرين ١٩٥٠-١٩٩٥ ) رسالة ماجستير غير منشورة - القاهرة : كلية الاقتصاد والعلوم السياسية .
- ٤٨ - العيدروس ، محمد حسن ( ١٩٨٣ ) ، التطورات السياسية في دولة الامارات العربية المتحدة ، الكويت : منشورات ذات السلاسل .
- ٤٩ - العيسوي ، اشرف سعد ( ٢٠٠٦ ) ، العمالة الوافدة في دول الخليج أداة للتنمية أم تهديد للامن ، القاهرة : مجلة السياسة الدولية ، ٤١ ( ١٦٥ ) .
- ٥٠ - العطري ، احمد خليل ، ( ١٩٨١ ) ، دولة الامارات العربية المتحدة نشاتها وتطورها ، بيروت : المؤسسة الجامعية للدراسات للنشر والتوزيع .
- ٥١ - عطوي ، عبدالله ( ١٩٩٤ ) ، الدولة والمشكلات الدولية - دراسة في الجغرافية السياسية ، بيروت : مؤسسة عز الدين للطباعة والنشر .
- ٥٢ - عبيد ، علي نايف (٢٠٠٤) السياسية الخارجية لدولة الإمارات العربية المتحدة بين النظرية والتطبيق ، بيروت : مجد المؤسسة الجامعية للدراسات والنشر والتوزيع .
- ٥٣ - عبيد ، علي نايف ( ١٩٩٦ ) مجلس التعاون لدول الخليج العربية : من التعاون الى التكامل ، بيروت : مركز الوحدة .
- ٥٤ - عبيد ، علي نايف ، ( ٢٠٠٧ ) دول مجلس التعاون الخليجي في عالم متغير : دراسة في التطورات الداخلية والعلاقات الخارجية ١٩٩٠-٢٠٠٥ ، دبي : مركز الخليج للابحاث .



- ٥٥ - غجاش ، حسين ( ٢٠٠٢ ) ، الجزر الاماراتية في الوثائق البريطانية ، الشارقة : وحدة الدراسات ، دار الخليج .
- ٥٦ - غلبي ، عاطف (١٩٨٩) ، الجغرافيا الاقتصادية والسياسة السكانية والجيوپولوتিকা ، بيروت : معين للدراسات والنشر .
- ٥٧ - غنيم ، عبدالحميد (١٩٩١) دراسة في الجغرافيا الإق ليمية ، دبي :القراءة للجميع للنشر والتوزيع .
- ٥٨ - قاسم ، رائد ، ( ٢٠٠٧ ) الامارات معجزة العرب ، دبي : دار الابداع .
- ٥٩ - القاسمي ، خالد بن محمد ( ٢٠٠٩ ) ، التطورات التاريخية لقيام دولة الامارات العربية المتحدة ، بيروت ، الدار العربية للموسوعات .
- ٦٠ - القاسم ، صبحي ( ٢٠١٠ ) ، واقع الأمن الغذائي العربي وممستقبله ، عمان: دار الفارس للنشر والتوزيع .
- ٦١ - القيشي ، علي ( ٢٠٠٢ ) ، الإمارات العربية المتحدة دراسة سكانية ، جامعة الاسكندرية ، بيانات غير منشورة .
- ٦٢ - القوات المسلحة لدولة الامارات العربية المتحدة ( ٢٠٠٧ ) ، حماة الاتحاد ، دولة الامارات العربية المتحدة ، ابوظبي : مديرية التوجيه المعنوي .
- ٦٣ - اللجنة الاقتصادية ، الامم المتحدة ( ٢٠٠١ ) ، أثر منظمة التجارة العالمية على الأقطار العربية .
- ٦٤ - مجلس التعاون لدول الخليج العربية ( ٢٠٠٥ ) ، موجز إنجازات مجلس التعاون لدول الخليج العربية ، الادارة الاعلامية .
- ٦٥ - مصباح ، زايد عبدالله ( ١٩٩٤ ) السياسة الخارجية ، مالطا . منشورات ELGA .
- ٦٦ - مجموعة اللغويين ( ١٩٨٨ ) المعجم العربي الاساسي ، تونس : المنظمة العربية للتربية والثقافة والعلوم .
- ٦٧ - مركز الامارات للدراسات والاعلام ( ٢٠٠٨ ) ملامح الدبلوماسية والسياسة الدفاعية لدولة الامارات العربية المتحدة ، ابوظبي : شعبة الاعلام .
- ٦٨ - مكريديس ، روي ( ١٩٦٦ ) مناهج السياسة الخارجية لدول العالم ، ترجمة حسن صعب ، بيروت : دار الكتاب العربي .
- ٦٩ - مقلد ، اسماعيل صبري ( ١٩٧٩ ) ، العلاقات السياسية الدولية : دراسة في الأصول والنظريات - الكويت : جامعة الكويت .
- ٧٠ - نعمة ، كاظم (١٩٧٢) العلاقات الدولية - الموصل : دار الكتب للطباعة .

- ٧١ - آل نهيان ، سعيد بن محمد ( ١٩٨٥ ) السياسة الخارجية لدولة الامارات ، العين : جامعة الامارات العربية المتحدة .
- ٧٢ - وزارة الاقتصاد (٢٠٠٥) التعداد العام لدولة الإمارات العربية المتحدة .
- ٧٣ - وزارة الخارجية (٢٠٠٨-٢٠٠٩ ) الهيكل التنظيمي لوزارة الخارجية بدولة الامارات العربية المتحدة ، ابو ظبي : ديوان عام الوزارة .
- ٧٤ - وزارة الاقتصاد ( ٢٠٠٨ ) الامارات في ارقام ، الادارة المركزية للاحصاء .
- ٧٥ - وزارة الاقتصاد (٢٠٠٥) ، دولة الإمارات العربية المتحدة ،التعدادات السكانية .
- ٧٦ - وليم ، رو ( ٢٠٠٣ ) ، ملامح الدبلوماسية الدفاعية لدولة الامارات العربية المتحدة ، ابو ظبي : مركز الامارات للدراسا والبحوث الاستراتيجية .
- ٧٧ - مثيرا ، جوينتي ( ٢٠٠١ ) ، قصر الحصن ، تاريخ حكام ابو ظبي ١٧٩٣-١٩٦٦ ، دولة الامارات العربية المتحدة - ابو ظبي : مركز الوثائق والبحوث .
- ٧٨ - مركز الامارات للدراسات والبحوث ، ( ٢٠٠٤ ) بقوة الاتحاد : صاحب السمو الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان القائد والدولة ، ابو ظبي : مركز الامارات للدراسات والبحوث الاستراتيجية .
- ٧٩ - المحجوب ، رفعت ( ١٩٧١ ) ، الاقتصاد السياسي - بيروت : دار النهضة .
- ٨٠ - مكتب نائب رئيس الوزراء ( ٢٠٠٥ ) ، خليفة والتعاون الدولي : صاحب السمو الشيخ خليفة بن زايد آل نهيان رئيس دولة الامارات العربية المتحدة ، مكتب نائب رئيس الوزراء لشؤون الاعلام .
- ٨١ - المومني ، محمد أحمد عقلة (٢٠٠٤) ، الجغرافية السياسية والجيوبولوتيكيا في القرن الواحد والعشرين ، اربد : دار الكتاب الثقافي .
- ٨٢ - الهزايمة ، محمد عوض ( ١٩٩٤ ) ، الايديولوجيا والسياسة ، رسالة دكتوراة (غير منشورة ) ، تونس : جامعة تونس - كلية الحقوق والعلوم السياسية .
- ٨٣ - الهزايمة ، محمد عوض ( ٢٠٠٤ ) ، السياسة الخارجية الاردنية في النظرية والتطبيق - الأردن : جامعة العلوم التطبيقية .
- ٨٤ - الهزايمة ، محمد عوض ( ١٩٩٩ ) ، الثقافة الاسلامية وتحدياتها المعاصرة - عمان : المؤلف .

## ثانياً : المجالات الدورية

١. ابوطالب ، حسن ( ١٩٨٧ ) اسس صنع السياسة الخارجية السعودية ، مجلة السياسة الدولية ، القاهرة ، العدد ( ٩٠ ) .
٢. الزهراني ، احمد ( ١٩٩٢ ) دور البيئة الجغرافية في السياسة الخارجية ، مجلة الدبلوماسية ( الرياض ) العدد ( ١٥ ) .
٣. عبدالله عبدالخالق ( ١٩٩٣ ) ، التوترات في النظام الاقليمي الخليجي ، القاهرة ، مجلة السياسة الدولية ، العدد ( ١١٤ ) .
٤. العنزي ، عبدالله ( ١٩٩٩ ) ، أمن الخليج العربي ...دراسة في الاسباب والمعطيات ، الكويت ، مجلة دراسات الخليج والجزيرة العربية ، العدد ( ٨٣ ) .
٥. العيسى ، شملان ( ١٩٩٦ ) الخلفات بين الامارات العربية المتحدة وإيران حول الجزر الثلاث ، بيروت ، مجلة المستقبل العربي ، العدد ( ٢٠٦ ) .
٦. العلكيم ، حسن حمدان ( ١٩٩٣ ) ، السياسة الخارجية لدولة الإمارات خلال فترة التسعينات...مقومات ومعضلات ،مجلة المستقبل العربي ،بيروت .العدد ١٦٩ .
٧. غالي ، بطرس ( ١٩٧١ ) ، الناصرية والسياسة الخارجية ، القاهرة : مجلة السياسة الدولية ، العدد ( ٢٣ ) .
٨. فرجاني ، نادر ( ١٩٨١ ) ، العمالة الوافدة إلى الخليج العربي ، دبي : القراءة للجميع للنشر والتوزيع .
٩. القاسمي ، خالد بن محمد ( ١٩٨٧ ) ، التطورات السياسية في دولة الامارات العربية المتحدة ، بيروت ، مجلة المستقبل العربي ، العدد ( ١٠٣ ) .
١٠. كلية القيادة والاركان المشتركة ( ٢٠٠٨ ) ، مجلة كلية القيادة والاركان المشتركة ، دولة الامارات ، شعبة الاعلام العسكري ، العدد ( ١٧ ) .
١١. مجلس وزراء لبنان ( ٢٠٠٦ ) ، تقرير عن رئاسة مجلس الوزراء اللبناني ، حول نشاطات إعادة التأهيل والإعمار مابعد عدوان تموز ٢٠٠٦ ، العدد الاول بتاريخ ١٥ كانون الاول ٢٠٠٦ .
١٢. وزارة الاقتصاد ( ٢٠٠٧ ) احصاءات التجارة الخارجية ، ادارة المركزية للإحصاء ، العدد ( ٣٠ ) .

## ثالثاً : الصحف

- ١- صحيفة الخليج الاماراتية ، الصادرة بتاريخ ٨ نيسان ١٩٩٧ .

- ١ صحيفة الوقت البحرينية الصادرة بتاريخ ١٥ تشرين الأول ٢٠٠٩ .
- ٢ صحيفة العمل التونسية الصادرة عام ١٩٧٣م ، حديث الشيخ زايد بن سلطان آل نهيان للصحيفة .
- ٣ صحيفة الامارات الصادرة بتاريخ ٣٠ ديسمبر ٢٠٠٠ .
- ٤ أخبار الخليج البحرينية الصادرة بتاريخ ١٨ اكتوبر ٢٠٠٩ .

#### رابعاً: الشبكة العنكبوتية

- ١ الموسوعة الحرة ( ٢٠٠٢ ) القوات المسلحة للامارات العربية المتحدة ،  
<http://www.wikipedia.org>
- ٢ <http://www.uaezyed.com>
- ٣ الجارديان ، الاخبار ووسائل الاعلام المحدودة ٢٠١٠ ، [guardian.co.uk](http://www.guardian.co.uk)
- ٤ <http://www.uaekhalifa.com>
- ٥ <http://www.zawaj.ae>
- ٦ <http://www.mokatel.com>